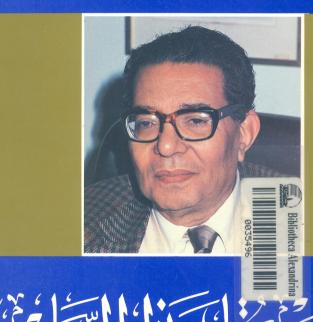
# 





الطبعة الأولى ١٤١٧ هـ - ١٩٩١ م جميع حقوق الطبع محفوظة الناشر : مركز الأهرام للترجمة والنشر مؤسسة الأهرام ـ شارع الجلاء القاهرة

تليفون : ٧٤٨٢٤٨ ـ تلكس ٩٢٠٠٢ يوان

تصميم الفلاف عبد الفنى أبو العينين

# المعتسويات

ىفحــة	الم		
۰	***************************************	ا تديسم : معمد هسنين هيڪل	
٩	***************************************	ا أين الجبــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	0
40	••••••••••••	الدون المسسلم	
40	•••••••••••••••	ا تف إنسارة همسسراء	
٤٧	***************************************	أعسلام تبضسخ للبسان	
٥٧	••••••		
71	•••••		
٧١	••••••	•	
٨٧	••••••	-	
11	••••••	العطنسة الانتمسادية	
117	***************************************		
110	***************************************	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	
181	***************************************		
	••••••••••••••		
	***************************************	-	
	***************************************	• •	
		• •	
144		المجلس الشعاب وبرزيه العوالين	J



#### بمبيد مستنين هيكسل

هذه مجموعة من يوميات أحمد بهاء الدين ، رأى الأهرام أن ينشرها بين دفتى كتاب تحية للكاتب الذى ابتعد عن قرائه اضطرارا نظرف صحى ندعو الله جميعا ألا يطول . وليس ذلك دعاء صديق لأحمد بهاء الدين فحسب ، وإنما هو دعاء أظنه معبرا عن شعور جمهور عريض من الناس أحب قلم أحمد بهاء الدين ، واحترم فكره ووثق فيه سواء اتفق مع رأيه أو اختلف ، عارفا في الحالتين أن الرجل يحمل مسئوليته بجد ، ويستشعر همومها بصدق ، ويؤديها باحترام لنفسه وللكلمة وللقارىء جميعا في نفس الوقت .

وفى أدائه لهذه المسئولية فإن أحمد بهاء الدين أرهق نفسه بأكثر مما تستطيع طاقته ، ولعل حياء تواطأ أيضا مع حدود احتماله على تعريضه لما تعرض له ، فقد كان هذا الحياء دائما هو المغلوب على أمره أمام أى طارق لبيته أو لمكتبه يطلب منه رأيا مكتويا أو مسموعا في قضية من القضايا الملحة على شواغل الرأي العام في مصر وفي العالم العربين ، وهكذا فإن مشاركته في الحوار الوطني والقومي لم تقتصر فقط على يومياته التي يكتبها في الأهرام ، وإنما فاضت على صفحات كثيرة من الجرائد والمجلات ، وتدفقت في محاضرات وندوات كان يذيب فيها أعصابه وقلبه مع كلمته معتوية أو منطوقة .

وكنا جميعا ـ أسرته وأصدقاؤه ـ نلح عليه أن يحانر وأن يقتصد ، وأن يرعى نصحته ظروفها خصوصا بعد إصابته الأولى بالجلطة قبل خمسة عشر عاما . ولكن د بهاء ، لم يكن قادرا على أن يصد طارقا قصد إليه طالبا شهادته في الحوادث أو رأيه في مسارها .

كان إحساسه بمسئولية الكاتب شديدا من ناحية ، وكان حياؤه أمام طالبيه أشد من ناحية أخرى ، وبين الشديد والأشد تعرض أحمد بهاء الدين لمحنة المرض واضطر إلى الرقاد في فراشه بعيدا عن الأحداث والناس ، وعن القلم والورق ، وعن المحاضرات والندوات في لحظة من التاريخ العربي كانت أشد ما تكون حاجة إلى رجل مثله آمن بسلطان العقل ، وعبر عنه بأنسط وأوضح بيان .

وأعترف أننى طوال أزمة وحرب الخليج لم أفتقد رأيا كما افتقدت رأى أحمد بهاء الدين . وفى وسط الطوفان العارم الذي ساح فيه من الحبر على الورق أكثر مما ساح من الدم في ميادين القتال ، فإن كلمة أحمد بهاء الدين كانت هى الشعاع الوحيد الغانب في وهج النار والحريق . كان الكل حاضرين ، وكان وحده البعيد مع أنه كان الأقرب إلى الحقيقة والأكثر قدرة على النفاذ إلى جوهرها وصميمها . ولم يكن ايتعاده الاضطراري مجرد خسارة للعقل المتوازن في أزمة جامحة ، ولكن الخسارة كانت أكبر لأن معرفته ببؤرة الصراع كانت أدق وأعمق بحكم أنه قضى خمس سنوات من عمره مهاجرا بعمله وقلمه إلى الكويت ، ومن هناك أطل على الخليج كله ورأى ودرس وفهم بعمق كما هي عادته .

ومن مفارقات المقادير المؤلمة أننا كنا نحاول أن نخفى عنه وقائع ما يجرى وتفاصيله بناء على أوامر أطبائه حتى نجنيه مخاطر الانفعال ، وهكذا فإننا كنا نحاول إخفاء الوقائع عن رجل هو أولاط جميعا بمعرفتها وأجدرنا بالحكم على توجهاتها .

وفي يوم من الأيام ، ورغم الحصار ، بدا أنه لمح صورة من صور الأرمة على شاشة التليفزيون وسألني بعدها وأنا جالس معه : , هوه فيه ايه ؟ .. فيه ايه ؟ ،

وكرر تساؤله بإلحاح ، ونظرت إلى شريكة عمره ـ وكانت جالسة معنا ـ وفي عينى طلب صامت للنصيحة ، وأشارت بما يقيد معنى الإنن والسماح ـ وفي جملة واحدة لخصت له تفاصيل ما جرى ويجرى ابتداء من ضم الكويت وحتى ضرب العراق ، وظل صامتا لثوان ظننتها ساعات ، ثم إذا به منفعلا يقول : ، ليه ؟ . . ثم فوجئنا بدموعه تسبق كلماته ، وأسرعنا نحاول تغيير الموضوع ، ومع ذلك ظل السؤال حائرا على لسانه والدموع جارية من عينيه .

وأتنكر أننى ليلتها خرجت من بيته مثقلا بكل هموم الدنيا ـ أسائل نفسى وأسائله وكأنه يسمعنى : - د بهاء .. ما الذى يمنعك أن تقاوم طارىء المرض الذى ألم بك ؟ أهو نفس الحياء الذى منعك دائما أن ترد طارقا جاء إلى باب مكتبك أو بيتك ؟ ... حتى المرض يمنعك الحياء أن تخرجه من ضيافتك ؟ ،

#### ثم أواصل ندائي له :

د بهاء .. نحن نريدك معنا . لا نريد عقلك وقلمك فقط ، ولكننا يا أيها الفالى
 العزيز . نريدك معنا إنسانا وصديقا وجنيسا وأنيسا ومحاورا . ،

بقى أننى فى هذه السطور لم أكن أحاول تقديم يوميات ، بهاء ، إلى القارىء العربى . وإذا كان الأهرام قد أراد من جمعها أن تكون تحية لكاتبه الكبير المحتجب مؤقتا عن قرائه ـ فإننى من جانبى أتمنى أن تكون هذه اليوميات الصادرة بين دفتى كتاب شيئا أشبه ما يكون ببطاقة شكر من ، بهاء ، إلى ألوف ومنات ألوف من قرائه أحاطوا فراش مرضه بأمانيهم وزهورهم ، ومازالوا ينتظرونه بأشواقهم ودعواتهم .

يوميات هذا الزمان

أين الجبيسترتى ؟!

أو محاولة المدعى الاشتراكى سداد ديون « ماجد ولطفى » ومقدارها مائة مليون جنيه !

أو سائق الأنوبيس الذى أنزل الركاب ، ما عدا واحدة تفاهم معها ، وذهب بالأتوبيس للى شارع مهجور ليختلى بها .. والملابسات الكوميدية التى أنت إلى ضبطه بعد تحطيم الأتوبيس المطفأ الأنوار المفلق من الداخل ..

وتبادل القتل بين الأزواج والزوجات والآباء والأبناء والبنات! دعك من الاستيلاء على عشرات الملايين من الجنيهات من البنوك والهرب بها إلى الخارج! وأوامر القبض أو الأحكام التي تصدر ، وقد هرب المتهم بالسفر قبل صدورها بماعات! وعدم قدرة الانتربول ولا غيره على إعادة هارب واحد!

ومنات آلاف الشقق المغلقة في أزمة الإسكان الخانقة .. أصحابها يطلبون أسعارا غير معقولة ، والجمهور غير قادر على الأسعار غير المعقولة ! ومنات الملايين مجمدة من سنوات في الطوب والأسمنت ..

ولواء على المعاش بقتل جيرانه وينتحر لعدم احتماله ضبيج الشارع ! ومنذ هذا الحادث ، أتلقى في البريد كل يوم خطاب تهديد بالانتحار من الضجيج أو المجارى أو ارتفاع الأمعار . والتهديدات طبعا موجهة إلى ضمير الكاتب إذا لم ينشر الشكوى ويحل المشكلة .

أين هو ذلك و الجبرتي و الذي أحيل له هذه الخطابات ؟

#### سمعسة الشسيعب

سألنى زميل: عن معنى تعبير وسمعة الشعب الذى استخدمته ، إلى جانب تعبير وسمعة الحكم ، ؟ تمنيت أن يقوم بيننا ، عبد الرحمن الجبرتى ، آخر لكى يؤلف جزءا من كتابه ، عجائب الآثار فى التراجم والأخبار ، الذى ألف جزءه الأول قبل قرنين من الزمان ... ليسجل عجائب الحياة المصرية المعاصرة ... أو ، إلاوارد لين ، آخر يصدر جزءا ثانيا من كتابه ، عادات ونقاليد المصريين المحدثين ، .

ولا شك أن هناك جانبا آخر كان سيلفت بالتأكيد نظر و عبد الرحمن الجبرتى ، .. ذلك هو أنواج الجرائم العجبية التي نقرأها كل يوم ..

قال لى عالم اجتماع كبير مثلا : كنا نقول عن أنفسنا في مجال النفاخر غير المفهوم جملا غربية مثل ، إحنا اللى دهنا الهوا دركو ! ، أو ، إحنا اللى خرمنا التعريفة ، ! الآن لدينا قول صحيح على الأقل .. إذ يمكن أن نقول : ، رحنا اللى معرقنا الونش! ، .. .

وكان هناك خبر آخر فى الصحف عن الزفاف الذى تقدم موكبه رجل يقود ، وابور زلط ، للدولة أو القطاع العام ، أو شركة مقاولات ـ لا أذكر ـ مشاركة فى الابتهاج !

أو الخلاف على ٢٤ شيكا مزورا باسم وزير الاقتصاد !

أو بيع ممثلكات و الديب و لمداد ٥٢ مليون جنيه ..

قلت له: نتحدث دائما عن وسمعة الحكم ؛ وهى أمر هام طبعا ، وهى لا تحتاج إلى شرح ، ولكننا لا نتحدث عما سميته وسمعة الشعب ؛ ومعنى ذلك أننا ـ كشعب ـ نسقط كل المشاكل والعيوب على السلطة أيا كانت ، ولا نتحدث عن دورنا فى هذا المحال ...

إن كل شعب له و سمعة ، بالمعنى العام . زمان كان يقال عن شيء ما وياباني ، بمعنى 
أنه و فالصو ، . وكان نلك واليابان غير يابان 
اليوم . الآن عبارة و صنع في اليابان ، صار 
لها معنى الدقة والكفاءة والتقدم ، لأن هذه هي 
السمعة العامة التي خلقها الشعب الياباني 
بنفسه . ومنذ زمن أبعد والناس يقترن في 
نفضها الشعب الألماني مثلا بالدقة والعمل 
نفضها الشعب الإلماني مثلا بالدقة والعمل 
عن ألف إعلان عن ملعة في بلد من هذا 
النوع ...

وهذا يجعلنا نتفحص عيوبنا كما نتفحص عيوب السلطة ، ونهتم بسمعة الشعب كما نهتم بسمعة الشعب كما نهتم كمصريين ، ونترك نلك للأغانى . وتركة التخلف طيلة قرون جعلتنا لا نشتهر بالنظافة مثلا ـ في حين أن من لا ينظف بيته ليس له الحق في المطالبة بتنظيف الشارع - ولا بأداء الوجب مهما كان هناك من أسباب الشكوى ، ولا بالدقة في المواعيد ، ابتداء من موعد لقاء إلى موعد إنجاز عمل ..

ومن سماتنا الإسراف المظهرى ، ونحن لسنا من الشعوب و الادخارية ، . فمن زوايا قياس أنماط وطبائع الشعوب ، قياس ميل الشعب إلى الإدخار ، وكلما ارتفعت هذه النسبة في بلد كان هذا من علامات النضع الإجتماعي .

و و سمعة الشعب ، في البلاد السياحية التي يتدفق عليها الملايين كل سنة ، كأسبانيا وايطاليا واليونان ، هي أنها شعوب تعلمت التعامل مع السياح .. في حين أن هناك شعوبا غير سياحية .. سواء شعب مصر ، أو شعب ألمانيا ..

وحين نرفع شعار التصدير و وصنع في مصر ، فإن أهم وسيلة لنجاحها هو أن تكون لشعبنا سمعة فيما يزرع ويصنع ، وأن لا نتردد في نقد أنصنا كشعب ، كما ننتقد الحكام ، ومسئولية الحكام هنا هي إعطاء و القدوة ، الحقيقية التي تقنع المواطن ، وليس مجرد المناداة بأي شعارات .

#### أتعسس الاخبسسار

ثلاثة آلاف فيلم ؟!

ثلاثة آلاف فيلم، كلها أفلام تسجيلية وتاريخية نادرة، تُسرق من المركز القومى للسينما ؟ وتبقى فى هذا المركز ثلاثة آلاف علبة للأفلام فارغة، وقد سرقت محتوياتها ؟!

هذا ما نشرته الصحف، فيما يسمى بفضية مركز السينما، التي لم أقرأ عنها من فيل ، وإن كانت الصحف قد نكرت أن النيابة العامة تحقق فيها منذ عام ١٩٨٣ . والجديد الذي نشرته الصحف أن اللجنة الفنية لجرد المخازن عثرت على دفتر الجرد المنوى لعام التي كانت موجودة قبل اكتشاف المرقة التي كانت موجودة قبل اكتشاف المرقة بمنتين ، وأن هذا الدفتر يدل على أن الثلاثة الإن فيلم ، تشكل تراثا هاما » .

إن عصابة ما يمكنها أن تسرق خزائن أحد البنوك في ليلة واحدة . ولكن سرقة ثلاثة

آلاف فيلم من علبها المتروكة فارغة المتصليل ، لا يمكن أن تقوم به عصابة واحدة في ليلة واحدة ، ولا في عشر ليال ! إنما هي حالة تواطؤ واسعة ومروعة . والذي يسرق خزانة بنك بسرق ، بتكنوت ، يتوه في الأمداق ، أما الأفلام ، فمن يسرقها ؟ من يبيعها ومن يشتريها ؟

كان هذا الخبر أتمس الأخبار التي قرأتها منذ زمن طويل ، ليس لأن سرقة هذه الأفلام هي سرقة لتاريخ وذاكرة شعب ووطن . وليس لأنها تجعل حياتنا القريبة مجهولة وكأنها التسجيل السينمائي ، ليس بالأفلام الوثائقية فقط ولكن أيضا بالأفلام العادية التي تحفظ ولكن أيضا بالأفلام العادية التي تحفظ وملابسه ولهجته بالصوت والصورة وليس بالنقش على الحجر ! ولكن لأن الخبر فوق وصلنا إليها . تسبب نعيشه في الشوارع والمساكن والمساكن والمصالح العامة والبنوك وأموال الشعب وسجلات الدولة .

هل صارت ؛ مكونات ؛ المجتمع والدولة مستباحة إلى هذا الحد المأساوى ؟ ألا توجد إرادة لوقف هذا الانهيار ؟

لقد ضرب المرض فى كل النفوس. بصراحة ، صار المصريون فى حاجة إلى علاج! المأساة طرفاها الدولة والمواطن معا.

# نصف مليـــون تحت أمــرك

روی لی الزمیل والصدیق محمد سید أحمد ، أن حادث حریق وقع فی شقته ، وهی إحدی أفخم شقق القاهرة ( لأن صدیقنا ابن

نوات رغم تقدمیته الشدیدة ! ) . وذات یوم دقت الباب سیدة بدینة مظهرها أقل من العادی ، وتحمل حقیبتی ید منتفختین . وجاست وقالت له إنها مستعدة أن تدفع له خلو رجل . فقال لها إن ما سمعته غیر صحیح ، فقالت له : سأدفع لك نصف ملیون جنیه . . فقالت له : النصف ملیون جاهز فی هاتین له : النصف ملیون جاهز فی هاتین الحقیبتین ، وسأترکهما لك فورا إذا أعطیتنی كامة . فأكد لها اعتذاره وأسفه .

وفى طريقها إلى الخروج ، لفت نظرها طغم مقاعد فاخرة من أثاث والديه . فتوقفت ، وقالت له : هل تبيعنى هذا الطقم ، والصور المعلقة فوقه ؟ سأدفع لك مائتى ألف جنيه حالا ! واعتذر لها من جديد وقد زاد عجبه وذهوله .

ولعلنا نذكر حادث سرقة نصف مليون جنيه من سيارة طبيب . ولم يحاول الطبيب الإبلاغ عن الحادث!

.. هذا المال السائب فى الشوارع ، الهارب من البنوك ومن الدولة .. من أين جاء ؟ وإلى إين يمضى ؟

وحدثنى صديق مستشار فى دار القضاء العالى . قال : إنه يركب الأتوبيس من بيته ، ولكنه ينزل قبل المحطة المواجهة لباب المحكمة بمحطتين ويسير على قدميه ! نلك أنه ينزل من الأتوبيس المزيحم بعناء معروف ، وقد شدت جاكنته من ناحية أخرى ، ويجد ميارات المرسيدس المتراصة وفيها الذين سيقفون أمامه فى الجلسة بعد قبل !! لذلك رأى أن يسير المحطتين على قدميه ، فالمتهمون نوو

المرسيدس سيقولون لعل الطبيب أوصاه بالمشى! أو لعله يسكن فى شارع قصر النيل القريب من المحكمة!

.. هذا ما صارت إليه الأمور ! وهكذا اختلط الحابل بالنابل . صارت للمال الحرام سطوة هائلة .. وصار المستشار ووكيل الوزارة هم و البروليتاريا الجديدة ، ، لأنهم مضطرون إلى الاحتفاظ بمظاهرهم ولكن تكاليف الحياة المتصاعدة بشكل مخيف ، تدفعهم بالتدريج إلى الوراء ! ومصر بلد يحكمها ويربط بينها جهاز حكومة منذ آلاف المنين ، وأنهيار مقاومة هذا الجهاز كارثة بصعب حسابها بالملايين والبلايين !

# تزويــــر أوراق ١٦٠ قضــــية

نحن نرجو لكل المنهمين البراءة .. ولكن ما تنشره الصحف هذه الأيام أقوى من طاقتنا على الامتناع عن النعليق !

مائة وسنون قضية مخدرات ، تمكنت عصابة من تزوير أوراقها ، إلى درجة الإخطار بأن الأحياء صاروا موتى ، وبالتالى حكم فيها بالبراءة ، وكلها قضايا مخدرات فقط ! والعصابة فيها محامون وموظفون نيابة ، وموظفون بدار القضاء العالى ، وبنيابة ومحاكم المخدرات! في تطبيق دقيق للحكمة المائلة : ، من مأمنه يؤتى الحذر ،

لا يمكن بعد هذا العدد الهائل المخيف من القضايا التي حركها النائب العام ، وما تعثر أجهزة الأمن على أدلته الكافية بحيث يصلح أن تحققه النيابة .. هو كالعادة جزء من كل ... لا يمكن بعد ذلك أن يزعم أحد أننا أمام حالة عادية من القساد ، الذي هو موجود ، كما يقولون في كل البلاد !

إننا بالتأكيد في حالة فساد غير عادية ! نقول ذلك بدون شمائة في أحد ، لأنه أمر يسىء إلى بلاننا ، وليس إلى « سمعة ، بلاننا فحسب . وأحسن سمعة لبلاننا أن تعلو فيها كلمة القانون ، وأن يلقى كل مسىء جزاءه مهما كان موقعه .

كنا وكان العالم يتحدث عن الفساد . المستثمر الأجنبي بصطدم به . والمواطن العادي يراه وروات لا تبرير لها من عمل ونشاط . والمواطن المطلع لديـه معلومات أكثر تحديدا . وكان هذا كله يسيء إلى الذين يعملون وينتجون ويشيدون . والبرىء تشمله السمعة التي ينشرها المسيء .

وظهر أن خيال منتجى أفلام الفساد أقل من غرابة الواقع! فمن ينصور تزوير مائة وسنين فضية في بند المخدرات وحده، وأى خيال روائى ينخيل عصابة تزور ١٦٠ قضية ؟! وأى خيال ينصور ضم إحدى رئيسات السنترال لتبلغ المتهمين عن مراقبة تليفوناتهم ؟!

وليت بعض علماء الاجتماع عندنا يحللون ظاهرة هذا الفساد علميا . لأنه طارىء ، ولأنه إذا طاردناه بعزم وجدية إلى زوال . إنه انهيار القانون وانقلاب القيم ، ومياسمة التفاضى ، وأحيانا التشجيع على الفساد . والفسلاء الطاحن . وظهور ، بروليتاريا ، جديدة من المحادية . . من كاتب المحكمة إلى وكيل الوزارة !

# حكايــــة اللبن الملــوث

لم تجب أى جهة مسئولة بعد عن السؤال الهام في حكاية اللبن الملوث الذي كان يستعد

للوصول من ألمانيا ، واكتفت تلك الجهات المسئولة بالقول بأن هذا اللبن لم يخرج من ألمانيا ، بل صرح مصدر مسئول قائلا : و إن الموضوع يخص ألمانيا وحدها ! »

السؤال الهام هو: لمن كان هذا اللبن آتيا ؟ ان بواخر مشحونة ببودرة اللبن ، ليست كبائع اللبن القديم ، الذي كان يأتي من الريف ، حاملا ، فصط اللبن ، في يده ، يدق على البيوت ويسأل عمن يريد الشراء اليوم ! . . البغرة تأتي بناء على اتفاق وعقد ، وفتح اعماد ، إلى آخره . فلمن كان هذا اللبن المركة قطاع عام ؟ لمستورد قطاع خاص ؟ لشركة قطاع خاص ؟ المستورد قطاع خاص ؟ المسعر طبيعي يوحي بأن الطرف المسعر المسموري المستورد كان مخدوعا ؟ أم أنه سعر طبيعي يوحي بأن الطرف غير طبيعي يوحي بأن الطرف غير طبيعي يوحي بأنه كان يعرف ؟ بل وما هو اسم الشركة الألمانية المصدرة لنا لكي توضع في القائمة السوداء ؟

لم تجب جهة مسئولة واحدة عن هذا السؤال . ولم تعلن أنها بعثت هذا الأمر . . أو لعلها بحثت وآثرت السكوت ! لقد كنت في النين عندما أعلن الخبر قبل نشره في مصر بيومين ! واهنت به صحف وإذاعات أوروبا كلها ! وأعلنت وزيرة الصحة الألمانية إيقاف شحن قطار كامل في ميناء وبريمن ، وقاقلة لوريات في مدينة كولونيا . وخرجت عريات القطار وسيارات اللورى ! ورأينا على عريات القطار وسيارات اللورى ! ورأينا على شاشة التايفزيون الانجليزى المتظاهرين بودرة اللين على الأرض ويصبون عليها والمنطع يقول إنه اللبن الذى كان ذاهبا إلى والمذيع يقول إنه اللبن الذى كان ذاهبا إلى

إن الناس هنا في مصر في رعب شديد . لأن بودرة اللبن تدخل في ألف شيء ، من طعام الحيوانات والطيور إلى صناعة الحلويات . ولأن أي طعام تعرض للإشعاع النووي ليس كالطعام الملوث بأي شيء أخر ، تظهر آثاره فورا ، ولكن قد نظهر آثاره بعد عشر سنوات !

وقد أعلنت الدولة عن الإجراءات المتخذة لفحص ما يأتى إلى البلاد من طعام . ونرجو أن نكون الرقابة فعلا محكمة ، فلا يتسلل شيء من شبكة الجمارك ذات الخروق الواسعة .

ولمت من أنصار نشر الرعب، ولكن يبقى السؤال: لحساب من كان استيراد هذا اللبن ؟ وهل كان المستورد شريكا أم مخدوعا ؟ وما هى الشركة الموردة ؟ إن الدولة مطالبة ببيان واضح حول هذا الموضوع !

# نصن نقيـــــــسس مسرة واحسدة ونقطــــــع عـــــدة مـــــرات

إنها قد تبدو أشياء صغيرة ، ولكنها حين نتجمع ونتراكم ، نعطى ، اللولة ، صورة الارتباك والارتجال . وهي أشياء يمكن أن نجدها بل ونفرد لحصرها بابا يوميا بأكمله ...

□ المحاولة الآثمة لاغتيال اللواء حسن أبو باشا ، وسيل التصريحات المتناقضة من أناس نوى خبرة : رصاص ينوب فى الجسم بمجرد اختراقه ، رصاص ينفجر داخل الجسم . ثم يعلن أنه رصاص عادى مصنوع فى مصر .

وأنا لا أتحدث عن أقوال الشهود ، التي من

طبيعتها التناقض نتيجة المفاجأة ، ولكن عن تصريحات و الخبراء ، الرمميين .

□ أن تعلن الدولة رسميا وبكافة التفاصيل عن مؤتمر يعقده وزير الاقتصاد لإعلان القرارات الجديدة . ويحدد الموعد ، ويذهب الصحفيون ، فيؤجل المؤتمر ساعات .. ثم يؤجل إلى الغد !

لماذا هذا المظهر البسيط، الذى يدل على الارتباك، وعلى أن الأمور كانت لا تزال محل بحث بحث واستكمال حتى اللحظات الأخيرة، وفي موضوع تدرسه الدولة منذ سنوات! وفي قضية أهم غناصرها هي الثقة، والاستقرار، وفي موضوع غيرت الدولة رأيها فيه عشرات المرات.

□ أن يعرض التلوقزيون مسلسلا في رمضان والباقي من الزمن ساعة ، عن رواية لنجيب محفوظ وإخراج هاني لاشين . ولكن أي مشاهد التلوفزيون يسهل عليه جدا أن يلاحظ أن المسلسل قد مزقت الرقابة أوصاله بشكل رهيب . فهو و بقايا مسلسل ، صحيح أنه سياسي ، يغطي مراحل من عهد الملك ، والأحزاب ، والإخران ، والثورة ، وحسب القصمة المكتوبة إلى ما يقرب من الوقت الراهن . ولكن ، هل روقب السيناريو قبل الإخراج أو لا ؟ وهل روقب المسلسل بعد الإخراج أو لا ؟ ولماذا يتردد الرأى - كما لابد قد حدث . حتى يفقا و القطع والوصل ، عين أن مشاهد ؟

□ أن ينشر أنه نقرر فتح كل البنوك ، وكل فروعها ، إلى ما قبل منتصف الليل بقليل ، بعد تطبيق القرارات الجديدة ! كأن السماء ستمطر دولارات ، وبغزارة سوف تعطل

المرور ونسد البالوعات! لهذا فإن أكثر من ألف بنك رئيسى وفرعى سوف تعمل صباح مساء! وهذا قرار سوف يتغير طبعا بعد حين!

هناك مثل روسى يقول: نحن نقيس الخشب عشر مرات، ثم نقطع مرة واحدة! ولكننا نقرأ كل يوم، وفي كل مجال، ما معناه: إننا نقيس مرة واحدة، ونقطع عشر مرات!

#### عندنـــادم يكفى وزيادة

احتاج صديق إلى لنر من الدم، لطفلة صغيرة ترقد في مستشفى، وقال له المستشفى إنه ليس لديه، وأن عليه أن يشتريه من مكان آخر.

وطاف الرجل بكل مستشفيات القاهرة ، العامة والخاصة ، القديمة والحديثة ، محاولا شراء هذا اللتر المطلوب ، فكان الرد في كل مكان : لا يوجد . وحاول شراءه بالسعر الرسمي ، وبالسعر غير الرسمي ، فلم يفلح . ووسطنا له بعض الأطباء فلم يفلح .

وفهمت من التجرية المريرة أن هناك أزمة في الدم اللازم لمواجهة هذه الحالات الضرورية . ولعلها أزمة قديمة أو جديدة وأنا لا أعرف . فالإنسان ليس ملما بكل شيء ، ولكن المرء بشعر بألم حقيقي حين تعلمه الظروف أنه كلما صادف شيئا جديدا ، وجد فيه أزمة .

ولست متعمقا ولا متابعا قضية بنوك الدم وما يتصل بهذا الموضوع. ولكن صدمنى واقع مثير لم أكن أعرفه.

والأمر يدعو إلى العجب حقا . كيف نعيش بهذا النقص الخطير في مادة لا تصنع ولا تمتورد ، ولكنها تجرى في عروقنا بميما . وفي ذاكرتي إن لم أكن مخطئا ، على سببل المثال ، أننى عندما كنا تلاميذ ، كانت هناك مواعيد منظمة في المدارس يأتي فيها من الحكومة - وزارة الصحة في المالب . من يخطروننا قبلها بيوم ، ويكثف علينا طبيب يخطروننا قبلها بيوم ، ويكثف علينا طبيب المدرسة ليعرف الصالحين لإعطاء الدم المطلوب . لم يكن هناك إرغام ، ولكن لم يكن المعلوب الن يرفض طالب ولا يخطر ذلك على باله .

ولقد لفت نظرى ، يوم مباراة لكرة القدم بين مصر والمغرب ، أن أعلن فى التليفزيون عن وجود ميارات مجهزة حول الاستاد لامنقبال الراغبين فى النطوع بالدم .

ولكننى لا أظن أن مثل هذا الأمر الحيوى الخطير يترك المناسبات العفوية من هذا النوع ، إنما يجب أن يكون ، واجبا ، على كل مواطن ، وواجبا منظما كما هو الحال فيما أظن في معظم بلاد الدنيا .

وأعتقد أننا كشعب رعندنا دم، يكفى وزيادة!

# معركسسسة المزرعة النموذجيسة

كانت معركة المزرعة النمونجية لكلية الزراعة بجامعة القاهرة ، معركة قاسية على جميع الأطراف ، ولكن مغبتها كانت ستكون وخيمة على المصلحة العامة قبل كل شيء : لأن د تبوير ، مزرعة سونجية في بلد زراعي لتحويلها إلى مساكن ، كان قمة مرحلة العدوان

على الأرض الخضراء ، التي كان من آثار هذه المعركة كما نرجو ، صدور القوانين لإيقافها ، وانتشار الوعى العام بخطورتها .

كان فضل رئيس الدولة كبيرا في ترجيح كفة المصلحة العليا . وكنلك السيد رئيس الوزراء الذي قدم المال اللازم والحلول العملية . وكان جنود المعركة المجهولون أستاذة كلية الزراعة أنفسهم ، رغم مصالحهم الخاصة في جمعية الإسكان .

ومنذ أيام نُشر خبر صغير ، عرفنا منه أن أسناذة في كلية الحقوق ، هي الدكتورة سعاد الشرقاوي ، خي الدكتورة سعاد سبيل آخر : ذهبت إلى القضاء . ودارت بينها وبين الجامعة التي تعمل فيها معركة قانونية طويلة وضارية حتى حصلت على حكم محكمة القضاء الادارى ، برئاسة المستشار يحيى البشرى ، ببطلان تصرفات جامعة القاهرة ، وبإزالة المباني .

وان أغرق القارىء في الدفوع المتبادلة بين الدكتورة سعاد الشرقاوى وإدارة الجامعة . ولكننى ذهلت حين قرأت نص الحكم .. وجنت أنه لا يوجد عقد بيع على الإطلاق بين الجامعة وجمعية الإسكان! ولكنها أعطت الأرض النمينة مقابل نمن ليس من حقها أن تقدم عليه . فمن حق الجامعة ألما في أغراض الجامعة العلمية فقط ، لا و لجمعية إسكان ، حتى ولو للعاملين فيها ، لأن هذا يخرج عن دور الجامعة التي أعطتها الدولة هذه دور الجامعة التي أعطتها الدولة هذه الأرض .

وما قامت به الدكتورة سعاد الشرقاوى ـ أستأذة القانون المدنى في حقوق القاهرة ـ من

جهد عنيف فردى ، بعيدا عن الأضواء ، 
نموذج لما يمكن أن • تنصلح به ، كثير من 
الاعوجاجات في بلادنا طولا وعرضا ... 
لو أن كل مواطن استشعر هذه المسئولية ، 
وحمل عبئها في مكانه ، وخاص معركته 
الصغيرة من أجل الإصلاح أينما كان موقعه ، 
إذن لوفرنا على الدولة الكثير ولشاركنا حقا في 
المسئولية ، ولقاومنا التجاوزات في ساحاتها 
الحقيقية وليس بالصراخ .

#### فـــن الــدس

الدس فن رفيع ، لا يتقنه إلا القليلون . وهو قديم في حياة المجتمعات . فمسرحية ، عطيل ، ولا ، عطيل ، ولا ، ويدمونة ، ، ولكنه ، بالجو ، الذي ظل يدس على ، ديدمونة ، عند زوجها ، عطيل ، برشاقة ولباقة وأناة وصبر حتى أقنعه بأن زوجته تخونه ، وجعله يخنقها بيده .. ويفلت دون عقاب ويختفي في الوقت المناسب .

ففى فن الدس ، ذلك الفن الرفيع ، يوجد دائما ثلاثة أطراف : المدسوس عليـه ، والمدسوس لديه ، والدسّاسِ نفسه الذي يدس على الأول لدى الثاني .

وهو أحد أهم الممارسات العامة والخاصة والسياسية بالذات التى تحفل بها حياتنا العامة والسياسية .. على كافة المستويات : من الموظف الصغير الذي يدس على زميله عند الباشكاتب أو رئيس القلم ، إلى الذي يشغل موقعا هاما يسمح له بأن يدس على من يشاء ، عند من شاء .

وهو ليس أن أنقل هكذا ببساطة حقائق غير صحيحة إلى شخص أكبر أهتم به ، فهذا قد

يكون وشاية تنجح أو تغشّل . ولكنه فن يحتاج إلى موهبة وتدريب وحنكة ، كما أنه يحتاج كما نكرت إلى صبر وأناة ولباقة عالية .

والدماس حين بدس عليك ، ليضد ما ببنك وبين أحد ، لا ينتقدك ببساطة . إنه أولا يحب أن يفهم و المدموس لديه ، أنه صديقك . وينطلق الدماس من نقطة مدحك ومعرفتك . وصداقته لك ، ولكن ! وبعد كلمة و لكن ؛ لا يحس بها أحد . وقطرة .. ثم قطرة .. ثم حكاية .. ثم نكتة ... حتى تتكامل لك لدى المدموس لديه صورة لا علاقة لها بك على الإطلاق . ولا يشعر و المدموس لديه عن الإطلاق . ولا يشعر و المدموس لديه ، يتمرب هذه الصورة وتكاملها في ذهنه عن فلان وعلان . وغاية الدماس هذا أن ينفرد بأن حاكم ، أو يعد عنه منافس ، أو يفسح الطريق لا خر .. وهكذا ...

#### هل فهمت شيئا ؟

لا أظن . والسبب أننى أرسم صورة شائعة فى حياتنا . كما أننى لم أحسن رسم هذه الصورة .

# الانفتاح اللغسوى

من الآثار الجانبية للانفتاح ـ والذى لم أعارضه ، ولكنى عارضت انفلاته لظلم العباد وسرقة البلاد ـ موجة ، الانفتاح اللغوى ، الغريب ...

صار استعمال اللغات الأجنبية بالحروف العربية رمزا من رموز الشياكة والعصرية والرخاء . وأنا لست متشددا ، فهناك تعبيرات أجنبية تنتشر في العالم حاملة معنى معينا مثل

و سوير ماركت ، و و كافيتريا ، ولكن ما رأيك في شيء اسمه و أليكس ماركتنج كومبلكس ، ؟! هكذا باللغة العربية يكتب الاسم الأصلى ، وترجمت و مجمع أسواق نقول إنك تسكن مثلا أمام و أليكس ماركتنج كومبلكس ، ! صار البرج اسمه بالعربي الجيد و تاور ، والعركز و سنتر ، والمدينة ، ومركز المبيعات و شوينج سنتر ، ، وستي ، ومركز المبيعات و شوينج سنتر ، ، وستي فارماسي ، بالعربي والانجليزي دون ترجمة إلى ، وسيلية واللهذية ، ، وهكذا ...

مرة أخرى للتوضيح أنا لا أتحدث عن التعبيرات التى صارت عالمية .. ولا أصمم كما صمم البعض يوما على تسعية الساندويتش و شاطر ومشطور وبينهما طازج ، .. ولا أتحدث عن أسماء الأعلام كالهيلتون ترجمة العربي إلى انجليزي ليقرأه الأجانب ولكن أتحدث عن ترجمة الانجليزي إلى العربي لكى يقرأه المصريون .. كلاما العربي لكى يقرأه المصريون .. كلاما أيليس مترجما بمعناه .. وأن نقرأ هذا في كل

لم أر هذا ولا في أكثر البلاد العربية فرنجة مثل بيروت قبل الحرب، أو تونس حيث يجهدون أنفسهم في ترجمة كل تعبير أجنبي إلى لغة عربية مهما كان المجهود صعبا.

هذه الإعلانات تملأ الصحف كل يوم بالانجليزى المكتوب بحروف عربية ، وليس المترجم ... وإعلانات الشوارع الفاحشة القبح الصارخة الألوان وكأنه مطلوب أن نتكلم بعد سنوات لغة ثالثة .. كأهل مالطة مثلا .. النين أورثتهم الاحتسلالات لفسة لا شرفيسة

ولا غربية ، ولا وجود لها خارج الجزر الصغيرة !

# جیشـــــیه بنك ممــــــر

بنك مصر ، وليس بنك ، الباسيغيك ، أو بنك ، الباسيغيك ، أو غيرهما من بنوك الانفتاح . بنك القومية المصرية الاقتصادية . ينشر منذ أيام إعلانا في الصفحة الأولى من ، الأهرام ، عن افتتاح ، ويشيه بنك مصر ، بمقر الهيئة العامة للتأمينات الاجتماعية .

وجيشيه بنك مصر ، مكتربة بالخط الكبير فى قلب الإعلان . وكلمة ، جيشيه ، لعلم الذين لا يعرفون البنوك فى المعواصم الأوروبية من عباد الله هى الكلمة الغرنسية المرادفة لكلمة ، شباك الصرف ، Guichet ، بل هى تستخدم فى فرنسا والبلاد الناطقة بالغرنسية فقط .

وقد أشرنا في حزن شديد إلى ما صلحب الانفتاح من أشياء فجة وغثة ، ومن بينها استخدام المسميات الغربية باللغة العربية : فالبرج صار اسمه ، تاور ، والمركز التجارى صار يكتب باللغة العربية ، شوينج سنتر كومبلكس ، والرحلات السياحية صار اسمها ، تورز ، . . دعك من كلمة ، بوتيك ، و ، سوير ماركت ، التي صارت على كل

وقد كنا نظن انتهاء هذه العوجة من التغريب، وهذه العقلية التي تحاول أن تجعل الناس يشعرون أن كل شيء حسن لابد أن يكون اسمه غربيا، وإلا فإنه ليس على

مستوى نوى المال الجاهل والثراء الجديد ، والذين مصالحهم يحققونها فى مصر ولكن قلوبهم تخفق فى أوروبا وأمريكا .

ومن أدلة انفصام الشخصية أن نجد محلات ضخمة اسمها و السلام شوينج سنتر لملابس المحجبات ، !

أما أن يرتكب هذا الفعل بنك مصر ، الذي قام لكي يثبت العكس تماما : وهو أن البنك وقت أن كانت كل البنوك أجنبية يمكن أن يكون مصريا ، وأن تتعود الآذان على اقتران كلمة بنك بكلمة مصر مما كان غربيا في يمترات الشركات التي حملت لأول مرة أسماء مصرية ... ويسمى الشباك وجيشيه ، ، فهذا ما لابد ويجعل طلعت حرب يتلوى في قبره .

( إضافة: لاحظت أن وزارة التعمير وهي جهة حكومية رمسية تستخدم في إعلاناتها عن بيع الشقق كلمة ، تراس ، وترجمتها العربية ، شرفة ، . فالدولة نفسها أصابتها عدو ي التغريب المشار إليها ) .

# ســـوق دائمــة للكتــاب

أعتقد أن فكرة إقامة و سوق دائمة ، للكتاب تربدت قبل نلك مع موعد افتتاح المعرض السنوى للكتاب في القاهرة ، ونلك بسبب الإقبال الهائل على شراء الكتب بكل أنواعها من قطاعات عريضة من الناس ، رغم الارتفاع الفادح في أسعار الكتب في السنوات الأخيرة .

والناس لا يمتنعون عن شراء الكتب طوال السنة ، ثم يندفعون إليها هذا الاندفاع في الموعد السنوى للمعرض . ولكن معنى هذا الإقبال الشديد أن الحاجة إلى شراء الكتب قائمة ودائمة على مدار السنة ، ولكن يحول دون تلبية هذه الحاجة اعتبارات كثيرة ...

منها أن عدد المكتبات في القاهرة قد قل عن ذى قبل ، خصوصا في قلب المدينة ، وتحول عدد كبير منها إلى بوتيكات ومحلات أحنية .. لأن الكتاب لا يستطيع أن ينافس صغير في قلب القاهرة . ثم إنه لم تنشأ لدينا المكتبات الكبرى ، التي يذهب إليها الإنسان عنه أيا كان .. صار لابد من التجول بين عشرات المكتبات أحيانا للعثور على كتاب ما . و و التجول ، في القاهرة مغامرة كبيرة يزيد أكثر الناس عن مواجهتها .. بما نعرف من أزمة المواصلات أو أزمة فيادة السيارات ، وأزمة المدير على الأقدام ، وأزمة المدير على الأقدام ، وأزمة المدير على الأقدام ، وأزمة ألعديرها ...

وأنا أصرب المثل بنفسى على هذا الرعب من أى جولة من هذا النوع ، وبمن أعرف ممن تهمهم الكتب .

لذلك فإن إقامة ؛ سوق دائمة ، تضم أركانا لشتى الناشرين ، بحجم معقول في أي مكان واحد مهما كان موقعه ، سوف تؤدى لجمهور الكتب خدمة كبيرة .. سيذهب إلى السوق الدائمة عارفا أنه سيعود بالكتاب أو الكتب التي يريد من الكتب الجديدة ، والمراجع القديمة والكتب المدرسية والجامعية . والقاهرة تتحمل أكثر من سوق ، وكذلك الاسكندرية ، وكذلك عواصم المحافظات .

#### دولسة المقسساولين

كنت أسمع عن دعمال البناء الكوربين ، ولا أراهم ، ولا أصدق ! حتى وجدتهم بينون ناطحة سحاب جديدة ، حيث كنت أمر عليهم في الذهاب والإياب كل يوم !

وهذا هو و اللامعقول ، حقا ! . .

ولكل زمان دولة ورجال! هناك دولة الممال. ودولة رجال المال. ودولة رجال المال. ودولة زمنا لا إلى وقد حكمت دولة المقاولين مصر زمنا لا بأس به . ومن العجيب أن تنجب دولة المقاولين وشركات البناء و قطاع عام وقطاع خاص ، هذا العجز في عمال البناء ونحن أقدم دول التشييد والبناء . ومهما قيل عن هجرة عمال البناء ، إلى البلاد العربية ، فالزيادة المكانية عندنا تعوض أي هجرة .

نشكو من زيادة السكان، ونستورد يد العامل الكورى، ويد الشغالة الغلبينية! ...

دولة المقاولين نشرت العمارات للتمليك . ونشرت بناء العمارات بارتفاعات مخالفة للقانون . وناطحات السحاب دون جراج الميارة واحدة . وتدمير الشوارع خلال البناء دون إعادتها إلى ما كانت عليه . والاستهتار بقدرة المرافق ... إلى آخره .

ويقال إن عمال كوريا مدريون على أحدث وأسرع أساليب البناء . فاستقدام شركة مقاولات من كوريا أرخص من أى شركة مقاولات فى مصر .

وهذا بالتحديد هو ما نطالب بالحساب بنه ..

فإذا كنت أنا مثلاً عامل بناء ، لا أعرف الاحمل و قصعة و الأسمنت والصعود بها

على السقالة الخشبية عشرة أدوار . وظهر أن هناك تدريبا على وسائل حديثة للبناء . فأين أذهب ؟ كيف أتدرب على هذه الوسائل الحديثة ؟ ومن يدربنى ؟

هذا شيء لا يسأل عنه عمال البناء ، إنما تسأل عنه : شركات المقاولات الكبرى . الجهات التي تعمل في مجال تدريب الأيدى العاملة . اتحاد نقابات أعمال البناء . الاتحاد العام للنقابات . وزارة العمل ..

كل هؤلاء مسئولون! أى جهة من هذه الجهات تستطيع أن تبدأ ، وأن تطالب غيرها من الجهات الأخرى المذكورة بالبدء معها .

وكل العمال الكوربين الذين رأيتهم فى أماكن أخرى هم جنود سابقون . أى تخرجوا من القوات المسلحة . وهذا مجال آخر هام جدا للتدريب .

بغير هذا ، سوف تتفاقم مشاكلنا . وسوف نصبح شعبا راكدا بريد أن ينوب عنه غيره في إنجاز واجباته : من مستوى بيوت الخبرة الاستشارية ، في أعلى السلم .. إلى مستوى عاملُ البناء في أسفل السلم ! وهذا هو للا معقول بعينه !

رأيت مع بدء العمل في السد العالى أول مدارس للتدريب الفنى أقامها المقاولون العرب في أسوان . والواقع أن بلادا في مثل ظروفنا تعرف معاهد التدريب في مواقع العمل . ولم يكن السد العالى مجرد إنجاز تاريخى في حد ناته ، بل كان من آثاره أننا خرجنا من عملية المهندمين إلى أبسط يد عاملة ، ولدينا عدد المكل من الغنيين في كل مجالات الهندمة والعمارة والبناء ، وعشرات آلاف الأدى والعمارة والبناء ، وعشرات آلاف الأدورية . وهذا يدل على أننا إذا قررنا العاملة المدرية . وهذا يدل على أننا إذا قررنا

مواجهة تحد ما ، وحشننا له قلوبنا قبل أيدينا ، فلا شىء يستعصى على الراغبين فى بناء هذا الوطن على أسس سليمة .

وسيقول البعض إنه لا مبرر القلق من ظاهرة العمالة المستوردة، فهى ليست عثمان أحمد عثمان وصفه بحق بأنه كارثة قومية . وهذا صحيح . ولو تراخينا في هذا الأمر ، فسوف نتنبه بعد أن تكون العمالة الوافدة قد أغرقت البلاد . وسيقول دعاة الاقتصاد بلا تحفظ: السوق . ولكننا مع الأسف لا نقدر على هذا السوق . ولكننا مع الأسف لا نقدر على هذا السوق . ولكننا عاجزين عن إيجاد العمالة الماهرة وغير الماهرة ، من البيت إلى المصنع ، فنحن إذن لا نستحق المستولية الماهاة على عاتقنا إزاء هذا البلد . ولنتمام ولو بالطريق الصعب أن العمل شرف سواء في الحقل أو في البيت .

# فن الحفــــظ والمــــون

لا أريد أن أنضم إلى الحملة على الضرائب ورجال الضرائب ، ولكنني أجد نفسي كل بضع سنوات غير قادر على مقاومة نكرار نفس الشكوى .. التي وإن كانت شخصية إلا أنها عامة ، وعامة جدا ..

فأنا ممول لضريبة الإيراد العام ، أقدم عنها إقرارا سنويا ..

وليس في إقرارى أى بند كمصدر إيراد إلا المرتب المنوى الذى أحصل عليه من المؤسسة المسحفية التي أعمل بها . . وهي مؤسسة كيرى لا تقدم إقرارات غير دقيقة ..

ومع ذلك أجد نفسى ، عبر السنوات ، أضطر إلى توكيل محام ، أدفع له أتعابا أكثر من الضريبة المقررة !

وذلك لكى أشترى وقتى من الاستدعاءات والإشكالات ، ومن إضاعة مصلحة الضرائب للأوراق من ناحيتها .. خصوصا وأننى بدورى أضيع الأوراق والإيصالات ، وما إلى ذلك من ناحيتى !

ولكن كونى مواطنا مهملا في حياته الخاصة .. لا يعادل إهمال مصلحة في عملها العام . وما أقدمه من أوراق إلى مصلحة موجود في و ملفاته ، في الحفظ والصون ! ولكن المأموريات معذورة . فمنذ سنوات طوابت بتقدم و مخالصة ، موجودة لدى المأمورية . ولما مائت المأمور في ذلك أشار إلى الملفات المكتمة في الردهات وعلى السلام وفي أكوام .. فكيف بالله يمكن حفظ الأراق مكذا ؟!

وإذا كان هذا شأن صاحب القرار بسيط ، .. فما بالنا بالبقال والخباز وتاجر المانيفاتورة ؟!

إن الأيدى العاملة عندنا في الحكومة ليست ناقصة . زودوا الضرائب بالعدد الكافي المرعة البت .. ولكي لا يُسأل الممول من جديد ، بعد سنوات ، عن ورقة عليه أن يقدمها مرة أخرى !

#### الصسوت والضسوء

الصديقة العزيزة زين الرفاعي خريجة أكسورد والوزير المفوض بالسفارة الأردنية في لندن ، وهي بالمناسبة شقيقة السيد زيد الرفاعي رئيس وزراء الأردن السابق، تقضى كل يوم أجازة لها في مصر . ولها غرام خاص بالأقصر وأسوان . وبعد عودتها من الأقصر تركت لي رسالة خاصة ، آثرت أن أنشرها كما هي :

و حدثتك كثيرا عن عرض الصوت والضوء في الكرنك. وقد تصادف خلال المنين أنني رأيت العرض باللغنين الانجليزية والغرنسية. وهو من أجمل العروض في العالم، برهبته في الليل البهيم والضوء البنفسجي على أعمدته المنقوشة الشامخة، وسحر بحيرته المقسة، والسكون الذي هو جزء من روح المكان وسحره.

و هذه السنة شهدته مع صديقاتي باللغة العربية ، ولم يكد يفتح الباب حتى هجم الواقفون هجوما ساحقا كاد يدوسنا تحت الأقدام . وكان صياح الجمهور وصراخ الأطفال ، وأصوات الباعة تشكل خليطا رهبيا لا علاقة له بالمكان . وصاحبنا هذا كله في جولة الصوت والضوء . كانت الميكر و فونات تروى القصة بشاعرية كالمعتاد، ولكن ضجيج الجمهور منعنا من سماع كلمة واحدة . والجولة تنتهي بنا إلى الجلوس على المقاعد المرصوصة أمام البحيرة المقدسة، ولكننا حين وصلنا مع الصوت المنبعث من حولنا وجدنا أن جمهورا آخر كان قد اقتحم المكان واتجه فورا ـ دون مرور بالمعبد ـ إلى المقاعد حيث احتلها بكاملها ، في جو من الصياح العظيم ، وبقى معظمنا واقفا .

د لم يكن هناك موظف واحد ولا شرطى واحد يحفظ النظام ، وإن كان هذا لم يمنع جلوس خمسة أفراد من الشرطة على ثلاثة مقاعد بحجة حجزها لمسئول . وكان واضحا أن إدارة العرض تصرف يوم اللغة العربية أضعاف عند المقاعد ، وتترك المولىد بلا صاحب . وفى دقائق كانت أرض المعبد وشطآن البحيرة المقدسة قد امتلات بقشر الموز والبرنقال واللب . فلماذا نهتم بالمكان يوم يزوره الأجانب ، ونهمله هكذا يوم يزوره أهلنا ؟

زين الرفاعى الوزير المقوض لسفارة الأردن بلندن

# مخالف مخالف مراج الاغلبية

يسألنى كثير من الأصدقاء ، ويكتب لى أحيانا بعض القراء المحبين ، لماذا تعرض نفسك أحيانا الكتابة في موضوع ما ، تعرف أن كلامك فيه يخالف مزاج الأغلبية الساحقة من قرائك ؟

يتكرر هذا السؤال ، في مناسبات شتى : كأن أنتقد كلاما الشخص عام له شعبية جماهيرية واسعة . أو أنتقد حملة يسايرها الكثيرون كحملة التبرع لسداد ديون مصر ... إلى آخره .

يقولون لى ذلك من باب النصح ، والحب ، والحرص . أو كما قال لى أحد الأصدقاء مرة : افرض أنك أيام أم كلثوم مثلا ، كنت لا تحب صوت أم كلثوم .. فهل معنى ذلك أن نكتب ضد صوت أم كلثوم ، وأنت تعرف أن

الأغلبية الساحقة سوف لا توافقك ؟ أنت صحيح من عشاق أم كلثوم ، ولكن لا شك أن هناك من لا يحب أم كلثوم ولو كان فردا واحدا .. هل قرأت في حياتك كاتبا ينتقد صوت أم كلثوم أو ينتقد حتى أغنية من أغانيها .

والمعنى الذي يقوله هؤلاء الأصدقاء ، من منطلق الحب والحرص ، أنه ليس ، من الحكمة ، الكتابة من موقع ، ضد التيار ، . وموضوعات الكلام أكثر من الهم على القلب ، فاماذا نعرض ما لك من رصيد لدى القراء ، للاهتزاز ؟ ..

.. ودائما ، عبر السنوات ، كنت أشكر لهم هذا النصح والحرص . ولكننى كنت أختلف معهم ، وأقول :

- بالعكس ، إننى أعتقد أن الكاتب صاحب الرأى ، إذا كان حقا قد كون لنفسه عبر الأيام

و رصيدا ما الدى قرائه ، فإن الواجب عليه ، في المواقف الحرجة والقضايا الأساسية ، أن يقوله رأيه ، حتى ولو ضحى في هذا المجال بجزء من هذا والرصيد ، . أولا لأننى أعتقد أن القارىء يحترم الكاتب إذا شعر أنه و أمين مع رأيه ، ، حتى ولو اختلف معه ورأى أنه على خطأ . وثانيا ، ما فائدة هذا الذي تسمونه و رصيدا ، لكاتب ما لدى قرائه ، إذا كان ليس مستعدا الفقد جزء منه ، وفاء لمهمته الحقيقية وهي الأمانة في رأيه وفي نصحه لقومه ؟ . .

إن الكاتب إذا نظر إلى هذا ، الرصيد ، فقط ، وحرص على زيادته بمسايرة كل ريح ولو كانت خاطئة أو خطرة .. أصبح مثل البقال الذي يهمه زيادة الزبائن بصرف النظر عن نوع الطعام ، أو منتجى السينما الذين ننقدهم حين ينظرون إلى ، الشباك ، فقط !

رصيد قليل من عملة راسخة ، خير من رصيد كبير من أوراق تذروها الرياح .

# يوميات هذا الزمان

# الذوق العسسام

ولوحات الإعلانات توضع في كل مكان : توضع على مداخل الكبارى فتحجب منظر النيل .. وتوضع على حواف المساحات الخضراء النادرة في الميادين فتختفي الخضرة .. وتوضع على أسوار المباني العامة ، ومعظمها مبان عريقة ومن طرز لن نتكرر ، مخفية وراءها المباني والمعالم الرئيسية للمدينة ..

حين نتحدث عن الذوق العام في بلد ما ، لا نتحدث عن نوع من أنواع الترف . فالذوق ، أو الحماسية للقيح والجمال في الأشجاء ، والأشخاص والملوك ، هـو الترمومتر الذي نعرف به مستوى التعليم والتربية والتحضر بوجه عام ..

والنخبة من الناس عليها هنا مسئولية إعطاء القدوة للآخرين ..

ومن هذه الزاوية نتحدث عن تدهور ما أسميه وبالذوق العام، فى عاصمتنا القاهرة، ونحدد العسئولية بشكل ما ..

خنوا مثلا إعلانات الشوارع ..

القاعدة في أي بلد في العالم أنك إذا وجدت تلك الإعلانات والملصقات الورقية ، أن تتصور أن وراءها إما دخراية ، مهجورة ، وإما بناء في مرحلة التشييد ، فالإعلانات هنا تحجب عن العين منظرا ليس بالجميل ..

ولكن في القاهرة نجد العكس تماما ..

فلوحات الإعلانات بوجه عام فاقدة لأى نوق ، وكثيرة وصارخة الألوان بعيث تضيف إلى الضجة الصوتية الرهية في شوارج القاهرة من السيارات ، ضجة أخرى لونية تخرق البصر تماما كما تخرق الضجة الصورة الآذان ...

إننى أعرف أن إعلانات الشوارع مصدر إيراد للمدينة ، ولكنه بالتأكيد يعتبر فى قيمة الملاليم بالنسبة لملايين الميزانية .. ومن غير المقبول أن يباع ما تبقى من جمال المدينة بهذه الملايم ؟

فى ميدان كوبرى الجلاء ، بوجد مركز شرطة الدقى ، وهو يشغل مبنى فيلا جميلة ، بناؤها من طراز القرن التاسع عشر ، وقد أعيد طلاؤها حديثا ، وحوله فى باقى الأرض المثلثة ، حديقة نظالها الأشجار الباسقة الحملة .

ولكن هذا المثلث الجميل ، محاط بيافطات إعلانية فبيحة ، ضخمة ، تحجب المبنى والحديقة والأشجار جميعا .. وكأن الشيء الجميل القليل في القاهرة ، لابد أن نحوله إلى شيء فبيح ، ونحجبه عن عيون الناس .. وهذا المثل منكرر في القاهرة والجيزة والاسكندرية ألف مرة .

لا أعرف مدينة عربدت فيها إعلانات الشوارع كما يحدث في مدننا .

إن الإعلانات تضيف إلى المدينة جمالا ، ولكن بقدر .. ويذوق محسوب . وهذا أمر مفهوم .. ولكن الإعلانات في بلاننا ليس لها رابط ولا منطق .

وقد يكون هناك ميدان صغير وسطه خضرة صغيرة، فتمرع المحافظات إلى ملئها باللافتات وصور الرؤساء، وسائر أنواع الإعلانات.

إن السادة محافظى القاهرة والجيزة والاسكندرية مطلوب منهم أن يقوموا بالمرور على هذه المواقع لتقرير الأماكن التى لا يجوز وضع إعلانات فيها . أو يكلفوا لجانا فيها عناصر من التخطيط والفنون الجميلة تقوم بذلك ، وتضع قواعد للأماكن التى لا يجوز تعليق الإعلانات عليها .. حتى تكون مدننا أقل قبحا وأكثر جمالا .

ومن أهم عناصر ما نسميه و النوق العام ، عنصر النظافة ..

وفى هذا المجال ، لا يمكن أيضا أن نفهم على الإطلاق ، وقوف السلطة ساكنة على كل مظاهر الانهيار فى النظافة إلى هذا الحد ..

قديما ، كنا نسمع عن مسئولى النظافة يصادرون عربة بائع متجول لأن الشروط الصحية غير متوافرة للطعام الذي يبيعه على د عربة البد ، ..

مساكين الباعة المنجولون الذين لم يدركوا عهدا .. صارت فيه الشروط الصحية غير متوافرة في المدينة كلها .. وبالذات في أحباء وشوارع بأكملها ، ومن أهم أحياء وشوارع المدينة ..

وسوف نكرر دائما أن عملية نظافة القاهرة لا تحتاج إلى عملة صعبة ولا إلى خبرة أجنبية ! إنما يكمن جزء منها في تحويل عشرات آلاف العمال والسعاة العاطلين بالمرتب، لتعزيز قوة عمال النظافة العامة . . وفرض هذه النظافة ، بكثافة

شديدة ، وليطبق هذا على أحياء القاهرة حيا حيا ، بالتدريج . ولنبدأ بالأحياء التي يسهل فيها تطبيق القوانين واللوائح ، ثم الأحياء التي يصعب فيها هذا .. فالنجاح والإصرار في منطقة سوف يعزز نجاح التجربة في المنطقة المجاورة ..

ويكمن جزء آخر في إلزام المواطنين أنفسهم بشروط هذه النظافة .. يستوى في ذلك أصحاب العمارات والسكان ، وأصحاب الدكاكين والمحلات والرواد .. بنفقات يتحملونها ..

والإصرار على النظافة له أهدية كبرى في تربية الشعب بوجه عام ، وهو الأمر المنعدم عندنا تماما ... فحين نقرأ كيف كان النبي على أماما المسواك لتنظيف الأمنان ، أو نتأمل المعمواك لتنظيف الأمنان ، أو نتأمل حكمة الوضوء خمس مرات في اليوم أحيانا ، وجعل النظافة من الإيمان ، نجد أنها تربية عنيفة للأعراب المتخلفين قبل ألف وأربعمائة منودرية لتهذيب نفوسهم منف .. وأن النظافة ضرورية لتهذيب نفوسهم وتعليمهم سلوكيات غير مألوفة لديهم ..

# الاخلاق الاجتماعية

إن كلمة (الأخلاق الاجتماعية) ـ في مقابل الأخلاق الغردية ـ هي المغتاح لكل ما أحاول أن أقوله .

هناك شعوب لديها هذه والأخــلاق الاجتماعية ، ، وهناك شعوب ليست من أهل ذلك .

والأخلاق الاجتماعية فيها والتزام نحو الغير ، ، لا نحو النفس فقط .

وقد ضربت مثلا بالنظافة ...

وقد كنا نقول - ومازلنا - إن عدم النظافة مصدره الفقر .. ولكن الفقر ايس هو السبب الوحيد . فنحن نرى « البكوات ، أحيانا لا يراعون هذه الناحية من نواحى الأخلاق الاجتماعية . وهناك أيضا شعوب من صفاتها النظافة ، وشعوب ليست من أهل نلك . والصريون ليسوا من أهل نلك ، مع الأسف الشدد .

وهذا نقص فى ، الأخلاق الاجتماعية ، النفرس . التي يجب العمل على غرمها فى النفوس . فالنظافة مثلا ، وعدم الضجيج فى المكان الهادىء ، وعدم الصياح بألفاظ بنيئة فى ظلام صالة السينما أو المسرح ... إلى آخره ، كلها ، التزام نحو الغير ، ، وهو جوهر ، الأخلاق الاحتماعية ، .

وقد ضربت مثلا بالرسول الكريم ﷺ ، إذ نجده في ترجيهاته وفي سنته يؤكد على النظافة ، وعلى آداب السلوك ، وعلى خفض الصوت ، وعلى آداب السلوك ، وعلى خفض مكان التجمع واللقاء إلى جانب كونه مكان العبادة ـ وقد كان بذلك ، يستأنس ، شعبا جاهليا قياتليا لم يعرف الحضارة قط . وجعل النبي على بعض هذه الأمور في مستوى الإيمان ، حتى تكون لها قرة الردع في قلوب المؤمنين ، ولم يجعلها ترفا اختياريا .

كان النبي على يصنع شعباً من العدم . وهو الشعب الذي فتح الدنيا المعروفة في مائة سنة . فما نتحث عنه ، ليس من الترف في شيء ، ولكنه في صميم ما يسمونه ، وبيناء المواطن ، الذي يجب أن يكون بالدعوة والقدوة ، وبالقانون والردع جميعا .

# هل لمينا أخسسانق اجتماعيسة ؟

ليس من واجب الكانب أن يتملق قراءه ، ولكن عليه أيضا أن يتحدث عن عيوينا .

فنحن المصريين لدينا أخلاقيات فردية ، وليس لدينا ما يمكن أن نسميه ، أخلاقا اجتماعية ، ..

فى مسألة النظافة أيضا: خذ العمارات التى أقيمت وبيعت شققها بالتمليك ، وانظر إلى حالتها بعد شهور . إن كل ساكن يهمه فى أحسن الحالات نظافة شقته فى الداخل ، حتى بابها فقط . ولكن المرافق المشتركة : السلم ، المصاعد ، المداخل ، الفناء الداخلي باسنة . بل إنه يقى في شيء ، كأنها لا تمت له يضرجها من شقته ، فتيدو العمارة وكأن عمرها عشرات المنين . وييدو العمارة وكأن امتداد لشوارع المدينة . ويصبح ، منور ، كل عمارة بؤرة من القانورات وموطنا للأمراض والأويئة .

نفس الشيء ينطبق على الساكنين منذ عشرات السنين في شقق خفض إيجارها ، وصار مثل هذا الساكن محظوظا لأنه يكاد يملك الشقة واقعيا . ومع نلك ، فإذا دعوتهم . وكلهم ناس متعلمون ومستنيرون - إلى القيام بأعمال النظافة والصيانة على حسابهم ، بعد نلك حيث أن الأمر لا يعود عليه بفائدة . . وهم مستفيدون من الإيجارات المخفضة القديمة ، مستفيدون من الإيجارات المخفضة القديمة ، وفض اللامبالاة في بلاد أجنبية وعربية أخرى ، من ، أخلاق اجتماعية ، تجعل صاحبها يهتم بمثل هذه المحمورات المخمور ، من ، أخلاق الأمور .

ومالا تنفع فيه الدعوة من هذه الأمور ، يجب أن يطبق بالقانون .. فيجمل القانون المالك والسكان مسئولين معا عن نظافة المبنى ، من الداخل إلى الرصيف المحيط به ، الذي يستخدمونه هم ، دون أن تدفع الدولة شيئا في هذا السبيل .

# عدد المليونيسسرات مقيساس للتقدم

بعض الناس يقيس درجة نقدم مجتمع ما بعدد المليونيرات فيه . وقد راج هذا الرأى بضع سنوات . وصارت المنافسة فى و تخمين ، عدد المليونيرات فى مصر .. لأنه لا يوجد طبعا أى مرجع اقتصادى أو ضريبى لهم .. حتى وصل أعلى رقم إلى ١٧ ألف مليونير !

ولكن هناك رأى آخر يقول إن العالم كله بشتى نظرياته الاقتصادية يقيس تقدم المجتمع ، بارتفاع رقم الانتاج القومى ، أو بارتفاع معدل الدخل الفردى بالنمبة لكل شراتح المجتمع .

وليس ارتفاع عدد المليونيرات سببا للغضيب . إذا كان هذا مظهرا من مظاهر ارتفاع عام في مستوى انتاجية ومعيشة المواطنين . وإذا كان المليونيرات قد حققوا هذا النجاح بأساليب الانتاج أو التجارة الشريفة .. أي دون خرق للقانون ، ودون إساءة لاستخدام سلطة الحكم ، ودون جعل الجهاز الإدارى للدولة في خدمتهم .

ومع ذلك كان غريبا أن لا بجد المرء فى قائمة المنبرعين فى أى مجال ، مجال تسديد ديون مصر مثلا أو مشروع الأهرام لبناء مدينة فى سبناء - أى اسم لأى مليونير يتبرع

بألف جنيه .. أو مائة ألف .. ولا أقول مليون ، أو ، أرنب ، بلغة هذا الزمن .

وفى بلاد الرأسمالية الراضية بنظامها والفخورة به عالولايات المتحدة عكاد لا يوجد مستشفى أو جلمعة أو مؤسسة أو مُنصة أو أن هذا واجب عليهم نحو المجتمع وإذا كانت لندن حافلة بتماثيل الأميرالات بنساة الامبراطورية ، وياريس بتماثيل الشوار كات بالذين حققوا الرخاء لأتفسهم بالانتاج .

ولكن كما أنه قبل إن محاولة إقامة الاشتراكيين ، الاشتراكيين ، فييدو أن إقامة الرأسمالية تتم بدون رأسماليين ! لأن السلب والنهب وأعمال الوساطة والنفوذ أعمال تنهش المال من لحم البلد وليس من زيادة انتاجيتها .. الأمر الذي لا علاقة له لا باشتراكية ولا رأسمالية ولا ديمة اطبة !

الطريف أن أحدهم دافع عن هؤلاء بقوله لى: لو تبرع واحد بمائة ألف أو بعليون ، فسوف تفتح له مضلحة الضرائب ملفا عندها !

#### المستشفي مصــــر على الانسكار

لا شك أن أى محلل اجتماعى أو طبيب نفسى ، مديد فى و قاع ، المواطن الذى يفرح بكسر القانون .. ، جرحا غائزا ، من عدم احترام أهل القانون له ..

.. يهرب شاب من مستشفى الأمراض العصبية ، موضوع فيه بأمر قضائى لأنه من

النوع الخطر ، ويعود إلى تهديد جيرانه الآمنين ..

ويتصل الجيران بمدير ، أو مديرة المستشفى ، يبلغونها بهرب المريض ، ويتماطون لماذا لم يبلغ المستشفى الشرطة عن هربه منذ يومين كما تقضى اللوائح ، فينكر المستشفى ببساطة أن المريض قد هرب .

ويتصل الجيران مرة أخرى بأن المريض موجود طرفهم، ويتصل أبوه، ولكـن المستشفى يصر على الإنكار.

ويستنجد الناس بالشرطة، وتـنصل الشرطة بالمستشفى، فينكر المستشفى . ويستنجد والده فينكر المستشفى أنه هارب، حتى توصل الناس إلى الاتصال بمدير أمن القاهرة الذى رأى الأكثوبة بنفسه .

وهنا يسرع المستشفى بتقديم البلاغ الشرطة تحت هذا الإجراج الشديد . وهنا فقط يمكن أن ينفذ ضابط الشرطة الأمر ويقبض على المريض الخطر ، ويعيده إلى المستشفى الذي كان ينكر هربه منه .

تغطية إهمال؟ تغطية فساد صغير من ممرض أو غيره؟ استهتار بأرواح الناس المعرضة للخطر؟ ..

كانت القصة حديث شارع بأكمله ومصدر رعب له يومين طويلين .. كيف يخرج نفس المواطن من هذا الشارع ، وفي قاع ضميره أن عليه وحده أن يحترم القانون ؟

# غبسور حاجسز الاتكسسسال

استوقفتني حلقة من برنامج و على فين ، الذي يقدمه التليفزيون ..

استوقفنى من البرنامج .. تلك الزيارات لحدائق صغيرة ، جميلة ونظيفة كما يبدو ، فى أحياء شعبية ، أقامها أهلها بجهودهم الذاتية .. ويوالون خضرتها من مالهم بكل عناية : من الكهرباء إلى النظافة إلى مرتب الجنايني الخبير !

إن هذا يثبت حقيقة هامة تبعث على التفاول والانشراح في جو تسوده الغيوم ، ولا نسمع فيه إلا كلمات اليأس من ، هذا الشعب! ، ..

فهؤلاء مواطنون أعطوا جهودهم الذاتية . سنوات متوالية ـ دون أن يتوقعوا الظهور على شاشة التليفزيون بوما .. بعكس القاعدة الشائعة ، وهي الظهور على التليفزيون أولا .. ثم عدم تحقق الوعود بعد ذلك .

ومعنى ذلك أن كل مواطن مصرى كغيل بأن يعمل شيئا لبيئته وبلده .. لو تمكن من عبور حاجز اليأس والاتكال .. وحواجز المقاومة ! ..

فإهمال الدولة لهذا الموضوع كله .. حاجز مقاومة ! وتركها الحدائق ـ أو أشياه الحدائق ـ القائمة فعلا نهبا للاعتداء والدوس بالأفدام .. حاجز مقاومة ! يكفى أن يقرأ المواطن أو يسمع عن أمثلة ، حتى ينكفىء على نفسه ، ويهز كنفيه ..

قارنوا هذا بنموذج ، حديقة الحوض المرصود ، في حي السيدة زينب ، ذات القدادين السبعة ، وما بني فيها من مبان حكومية ، ومكتب لرئيس الحي ، وآخر شيء وضع فيها هو ، كشك ، لصرف تراخيص العربات الكارو !! ونكاكين لمن لديه واسطة حزبية أو حكومية ..

والأمثلة كثيرة .. طرف الجمعية المجاهدة المجهولة التي تحاول الدفاع عن شجرة هنا

وشجرة هناك ضد الهجوم التترى للأسمنت المسلح وأكوام القمامة .. جمعية المحافظة على جمال الطبيعة : شارع « الحديقة ! » . جاردن سيتى ـ تليفون ٢٨١٠٤ .

# الشارع مدرســـــة للــذوق

فرحت ، حين لاحظت فى دهشة شديدة ، إعادة طلاء مبنى وزارة الخارجية العريق فى ميدان التحرير ..

وفرحت لمحاولات وزير الثقافة الدائبة لتجديد بعض القديم .. كما قرأت مؤخرا عن متحف الآثار الاسلامية ، وقبله المتحف المصرى ..

إن باريس تنكر لديجول - ووزير ثقافته اندريه مالرو - أنه أعاد طلاء وكشط مبانى باريس التاريخية .. فصار للمدينة رونق جديد ..

وهذا ليس من قبيل الترف ..

فالنوق العام فى شوارع المدينة ـ من مبان وحدائق ونظافة ... إلى آخره ـ هو مدرسة حية يجوس خلالها الملايين كل يوم ويتأثرون بها فى سلوكهم من حيث لا يشعرون ..

وفي معظم المدن الهامة قوانين تحتم حتى على أصحاب المبانى إعادة طلائها كل كذا سنة .. على حساب أصحابها أو سكانها ( فأكثر السكان في المبانى القديمة لدينا هم ملاكها بحكم تخفيض الإيجارات وتثبيتها ) ..

وفى القاهرة والامكندرية مبان عامة، ووزارات، وعمارات مكنية، ومسلجد وكنائس، تتميز بأطرزة معمارية عريقة

وجميلة ولن تتكرر ... ومحاولة شيء من ذلك ، بالتدريج والجدية معا ، سيغير شكل المدينة تماما . فضلا عن أن هذا عنصر هام من عناصر الصيانة اللازمة ... ومسمحو تدريجيا الشكل العام ، المهبب ، ـ من والهباب ، وهو الغبار الداكن الذي يعطى المدينة شكلها العام الراهن !

بالنسبة للمبانى العامة .. لن تكون التكاليف باهظة كما يتصور البعض . وبالنسبة للمساكن .. فتلك العمارات يدفع سكانها ملاليم إيجارا لها .. خصوصا فى الميادين الرئيسية والشوارع الكبرى ...

تأملوا مثلا كم ينغير مشهد ، محطة الرمل ، فى الاسكندرية ، لو حنث هذا لصف العمارات الواقعة بينها وبين الكورنيش ...

والأمثلة لا تحصى . ولا أريد أن أنكر السياحة .. فإننى أريد ترقية الذوق العام .. فى عيون المصريين لا فى عيون السياح .

# التاريسيخ ليس نبشها للقهبور

لا توجد أمة تستطيع أن تتوقف عن مناقشة تاريخها ..

وفرق بين مناقشة التاريخ وبين نبش القبور ..

ولدينا فعلا كثير من نبش القبور . ولكنه أمر بدأ قبل عشر سنوات . ونبهنا إلى نلك وفقها عبثا . لأن كل من بكتب التاريخ على هواه ، يظن أنه آخر من سوف يفعل ذلك ، ولا يدرك أنه يخلق السابقة المحزنة .

لابد أن نناقش خاريخنا . ولكن أمامنا مشكلتان عريضتان :

المشكلة الأولى أننا بعد لا نناقش التاريخ كمؤرخين يريدون استخراج العبرة ، ولكننا نناقشه كمعركة حياة أو موت نلقى فى أتونها بكل مالدينا .. فى صورة حرب أهلية كلامية ، البقاء لمن يكسبها ، والموت لمن يخسرها ..

أحد أسباب هذه المشكلة الأولى، من مشاكل و الاحتراب ، لا والحوار ، عنبنا ، هو أننا نتصارع على تاريخ قريب حى ، وعلى قضايا ما زالت بعيدة عن صدور الكلمة الأخيرة فيها . وأن السياسات والممار سات محل الصراع والمتخلفة من المراحل السابقة ، مازال الكثير منها قائماً . وبالتالي فهو و صراع سیاسی و لیس و صراعا بین مدار من تاريخية ، . وبالتالي أبضا ، فإن أقوى محركات الصراع هي المصالح ، والأراء ، والعقائد ، والغرائز . وأن يعض أطراف هذه القضايا ، التاريخية ، ما زالوا في الحكم ، بمعنى أنها لم تعد بعد تاريخية .. وبعض الأطراف في المعارضة العنيفة ، وبعضهم في المعارضة المعتدلة أو الاصلاحية ، وبعضهم حائر لا يعرف له مكانا في هذا ، الزاري بدقاته العنيفة الهستيرية ، دون أن ينتهي و الزار ، كما يقولون بإخراج و العفاريت ، المتليسة في أجساد الذين يساهمون فيه !

هذا هو السبب الأول لغلبة صورة و الحدار ، في حيات الحدار ، في حيات السياسية الراهنة . وتشخيص الأسباب أمر مهم في حد ذلته ، لمحاولة الوصول إلى حل . لأنه بغير التشخيص الصحيح لا يمكن العثور على علاج صحيح . ولن تجدى محاولات و المناشدة ، . لأن كل فريق يحاول التنصل ، وأنه ليس هو المقصود بارتكاب هذا الانتذال .

السبب الثاني لهذا الجو من و الاحتراب ،

لا الحوار ، هو أن مصر حاليا فيها ، طبقات جيولوجية ، سياسية ، ليست مدفونة كالعادة ، ولكنها كلها ظاهرة في وقت واحد ..

أمامنا في الساحة على الأقل فرسان أربعة عصور توالت بسرعة :

العصر الملكى السابق على الثورة.
 عصر و الناصرية و في تعبير و و الجمهورية الأولى و في تعبير آخر.
 عصر و الساداتية و أو و الجمهورية الثانية و .

● عصر جديد ، سميته من اللحظة الأولى « الجمهورية الثالثة ، ، أى عصر الرئيس مبارك . وهو ما ناديت وتوقعت . من اللحظة الأولى أيضا - أن يكون عصر جديدا ، و ، جمهورية ثالثة ، حقا ، تأخذ من العصور السابقة العبرة ، ولكنها تكون رحلة جديدة ، بحكم تطور العالم ، وتطور المذاهب ، وتطور المجتمع المصرى ..

وفرسان كل عصر من العصور الثلاثة السابقة يتزاحمون بالمناكب على أن يكون لهم مكان ـ أو المكان الأعلى ـ فى الجمهورية الثالثة ( هذا حقهم إذا كنا نعترف لكل المواطنين بحقوقهم ) ..

وفوق ذلك فكل عصر من العصور الثلاثة لم يكن (كتلة صماء) واحدة . ولكنه كان يموج بلكثر من نيار وأكثر من فئة وأكثر من صراع ..

وفوق هذا وذلك .. هناك كل الذين هم تحت سن العشرين من الشباب . وهم يمثلون فيما أظن 70٪ من السكان . هؤلاء لم يكونوا على قيد الحياة أو في سن الوعى حتى تكون لهم رؤى واضحة عن تلك العهود . فهم في هذه ، المعارك ، يمثلون ، الجمهور ، الذى

يتابع ويسمع ، ويحاول أن يفهم وأن يكون لنفسه رأيا يجد فيه انسجاما بين رؤيته للماضى وتوقعاته أو تطلعاته إلى المستقبل ..

هذا الوضع - بالسببين الأول والثانى اللذين نكرتهما - يضع مسئولية كبيرة على كل من يتصدى لمهمة الحكم ، أو مهمة المعارضة ، أو مهمة المشاركة بالفكر فى هذا الذى نريده حوارا .. ولكن كيف ؟

# مصرر في خط الاستواء

لم نعرف بعد أن مصر قد انتقلت إلى خط الاستواء ، ولا أن درجة الحرارة ارتفعت فيها خلال هذا الشهر إلى أرقام لا مثيل لها في العالم ! ..

ومع ذلك قالت الزميلة ، الجمهورية ، :
بلغت درجة الحرارة في القاهرة ، ٤ درجة .
تسبب لهيب الحر في حريق بغيلا في الدقى
بسبب انصهار الأسلاك الكهربائية من شدة
الحرارة . عطلت الموجة الحارة مرور
السيارات في الشوارع . فتح معظم أصحاب
السيارات الأغطية الأمامية لنهوية المحركات
وحمائها من الاحتراق .

ويمكن أن نضيف إلى ذلك: خرائق المخازن. قضبان السكة الحديد التى قيل إنها «ساحت» من الحر. انتشار النباب وتكاثره، وبالتالى انتشار أمراض وبائية نعبر عنها باسم «حركى» هو «أمراض الصيف» حتى لا نذكر أسماءها الحقيقية .. إلى آخره.

يا سلام ؟! يحدث هذا فى بلد معندل الجو بالنسبة للعالم ما بين خط الاستواء والقطب الشمالى ؟! درجة حرارة أربعين مسئولة عن

كل هذا ؟! لماذا نضحك على أنفسنا ؟ ...

وكأن السيارات والأسلاك وقضبان السكة الحديد عندنا .. ليست كالتي عند غيرنا ..

إن السيارات عندنا هي نفس السيارات في بلاد تصل فيها الحرارة إلى خمسين درجة وأكثر . ولكنها تحترق لا من الحر ولكن من أزمة المرور وتوقفها الطويل ، أو زحفها البطىء . والحرائق بسبب الإهمال . وأسلاك و المراض الصيف ، سببها أكوام الزبالة ، و القاذورات في كل مكان ، وانعدام أي جهد للنظافة .. وهو أمر بحتاج إلى ، عمالة ، مكسة عندنا بغير عمل - ولا يحتاج إلى ، عمالة ، خبراء أجانب ولا عملة صعبة ..

إننا لا نريد أن نعمل شيئا ـ حتى نظافة المدن ـ ونكتفى بإلقاء المسئولية .. أحيانا على الآخرين .. والآن على الطقس ! ..

والكثير - كالحالة مع الأمراض مثلا -لا ننشره . نحن نخجل من نشره . ولكن المشكلة هي أن ما لا ينشر في الصحف ، نعتبره وكأنه لم يقع !

أو بالمثل الشعبى و لا من شاف ولا من درى! ١ .

# مغامسرة واجبسة

يجب أن نشكر التليفزيون ، لأنه ، غامر ، وعرض علينا في برنامج ، فن الباليه ، سهرة كاملة . . . رأينا خلالها على مدى أكثر من ثلاث مناعات ، العرض الكامل لباليه ، بحيرة البجع ، التي وضع موسيقاها الغنان الخالد تشايكو فسكي . .

وأقول إن التليفزيون قد « عامر ، بذلك ، لأننا نعرف الاعتراض النقليدى ، على نقديم الأعمال الغنية الرفيعة ، بأن الجمهور لا يقبل علم ، مثل هذه الأعمال ...

ولكننى أعتقد أنها «مغامرة» ضرورية وواجبة . لأن أى بلدكما أن فيه مدارس لمحو الأمية ، فإن فيه دراسات عليا للحصول على الدكتوراه . ولأن نفس البلد برسل مبعوثين إلى الخارج ، وينغق عليهم عشرات الآلاف من الجنيهات ، للتخصص في فرع معين .

وبالتالى فإن خريطة اهتمامات التليفزيون ، كما أن عليها تغطية أنواق الملايين ، فإن عليها أيضا تغطية ما تتذوقه النخبة الثقافية فى البلاد . ثم إن الفن الجميل ، والرفيع منه ، كفيل بأن يجنب إليه مزيدا من المشاهدين يوما بعد يوم ، لأنه يخاطب حواس الشعور بالجمال . وهى حواس موجودة لدى كل إنسان ، إنما لابد من تنشيطها ، وتشذيبها ،

والارتفاع بمستواها ، بالتكرار والتعود .. فالعين ، مع التعود سوف تعرف التغرقة بين الجميل والقبيح .

وإذا كنا - فى البرامج الأجنبية - نقدم الساعات الطوال فى أغان أجنبية صاخبة ، فمن المنطقى أن نقدم من حين لآخر ، من النراث الأوروبى الفنى ، ما هو أرقى وأخلد وأكثر قدرة على ننمية حاسة الندوق خصوصا لدى الشباب . . لخلو برامجنا الدراسية من هذا النوع من التربية الجعالية .

وفن الباليه ، لغته عالمية ، لغته الألوان والحركات ، والموسيقسى ، والإيقاع ، والانتظام الصارم الشديد . فهو جماع عدة فنون رفيعة ، وعماده الجهد العنيف والتمرين المتواصل ، وضبط النفس حتى فى الطعام والنوم والراحة والنشاط . وهو فن جماعى لا فردى ، فهو مدرسة كاملة من دروس الذوق والالتزام والانصباط والجمال .

يوميات هذا الزمان

# تف .. إشسارة حمسراء

سيدو هذا الاقتراح نكتة كبيرة . وأعرف مقدما أن كل القراء الأعزاء موف يرفضونه ، ولكن لا بأس على الكاتب أحيانا من أن تحترق أصابعه باقتراح دواء مر لمشكلة أشد

والاقتراح ليس من لختراعي على أى حال ولكننى رأيته مطبقا في أثينا التي كانت مشكلة المرور فيها أسوأ من أى مدينة في العالم .. بعد القاهرة !

مزارة ..

لقد قررت الحكومة هناك أن تقيد حركة السيارات فجعلت يوما لا تسير فيه إلا السيارات ذات الأرقام الفردية .. ويوما لا تسير فيه إلا السيارات ذات الأرقام الزوجية !

وَبَهِذَا هَبِطِت حَكُومَة اليُونَانِ بَعَـدِد السيارات المتحركة في شوارع أثينا إلى النصف مرة واحدة .

وقد استثنت من ذلك وسائل النقل العام ( الأتوبيس ) وسيارات التاكسي ، وأصحاب بعض المهن كالأطباء والشرطة وبعض رجال الدولة . وأظنها استثنت يوم العطلة فجعلته للجميع ! ..

أى أن حركة المرور خصم منها حوالى ٤٠٪ تقريبا بقرار واحد .

وتضايق الناس وتنمروا بالطبع ، ولكنهم تعودوا مع الوقت على النهاب إلى أعمالهم بالتبادل مع جيران أو زملاء لهم . وتعويت السيدات المتغرجات في الأسواق على نفس الشيء ، وكذلك الشباب المنطلق كل واحد بميارته لقتل الوقت . واختصر كثير من وجوه التسكع .. بل وجد الكثيرون في هذا راحة من القيادة اليومية ، فضلا عن الراحة من احتراق الأعصاب بسبب الزحام الرهيب والوقت الطويل الضائع .. ،

وما زال هذا النظام ساريا .. وحين نجح و بابا ندريو ، في الانتخابات الأخيرة ألغاه طلبا للشعبية . ولكنه اضطر لإعادته بعد أسبوع ! ثم إنهم اكتشفوا أن هذا يوفر ٤٠٪ من استهلاك البنزين الهائل .. وهو رقم كبير في حالة مصر .

# فما رأيكم دام فضلكم ؟

هذا قول موجه للناس لا للدولة أم فالدولة يناسبها بالتأكيد مثل هذا القرار .. ولكن هل نحن كمواطنين مستعدون حقا للتضحية بعض الشيء على مشكلة رهيبة .. أم أن التضحية والإدخار وما إلى ذلك ليس بالنسبة لنا إلا ثرثرة ، وكل واحظ يريد مزاجه .. وبعده الطوفان ؟

# ليسس اختراعسا

اقترحت كنوع من الحل المدؤف ، المباشر ، لكارثة المرور ، حتى نجرؤ على حلول أخرى لكبر وأشمل ـ أن تخصص ثلاثة أيام فى الأمبوع المديارات الخاصة ذات الأرقام الفردية ، وثلاثة أيام للسيارات ذات الأرقام الزوجية ، ويسمح لكل السيارات

بالحركة فى اليوم السابع وهو يوم العطلة ، يوم الجمعة ، الذى يقل فيه المرور بالطبيعة بدرجة ما ..

وهذا يستثنى سيارات النقل العام من أتوبيس وتاكسى ، ولوريات وسيارات بعض المهن كالأطباء والشرطة وغيرها .

ولا سميع ولا مجيب ، ولا حتى مناقش !

إن هذا الإجراء تأخذ به الآن أكثر من عاصمة في العالم فهو ليس اختراعا . ثم إن الأمر قد يكون صعبا في البداية على أصحاب السيارات الخاصة جميعا . ولكن لو جرينا هذا الحل لمدة شهر واحد فسوف يجد كل واحد لم أو تربب أو جار ، للوصول إلى أملكن العمل أو توصيل الأطفال إلى المدارس وغير ذلك من الضروريات . وصوف تنحصر السيارات التي تجوب الشوارع ليل نهار بالرجال والنساء الذين لا عمل لهم ، والنين يرتادون الأسواق ويقومون بشتى المشاوير الخاصة ، والسيارات التي يقودها الأولاد والبنات ليل نهار للتسلية والتسابق ...

إن هذا الإجراء يهبط بحركة السيارات الرهبية إلى النصف. إن هذا الإجراء سيوفر علينا الكثير جدا من الوقت الضائع على الجميع، والأعصاب المرهقة، ورجال المرور الذين لا يفي عددهم بالحاجة، وعدم لحترام الإشارات الذي هو جزء من القوضي التي يقرضها الزحام، والبنزين المستهلك...

وحتى المدن الكبرى العالمية التى لا يوجد فيها هذا الحظر ، صار أهلها وتلاميذها يستخدمون نظام ال POOL ، أى تجمعهم فى مجموعات ، تتناوب نقلهم سيارة واحدة كل

يوم .. لراحة أعصابهم ولتوفير أملكن الوقوف وثمن البنزين .

إن التجربة هي الفيصل في هذه الأمور .. جربوا هذا النظام لمدة شهر واحد فقط ، ثم يكون القرار بعد ذلك باستمراره أو عدم استمراره .

تأملوا كارثة المرور بكل أبعادها وتدبروا هذا الاقتراح .

# هل الوقب ت ليس له ثمين ؟

فى تحقيق نشرته الأهرام الذرميل أحمد عصمت .. قال رئيس هيئة النقل العام فى القاهرة فيما قال إنه يرى تخصيص أيام من الأسبوع للسيارات الخاصة التى تحمل أرقاما فردية ، وأياما أخرى للسيارات الخاصة التى تحمل أرقاما زوجية .

وهذه أول مرة أقرأ صوتا آخر ، ومن رجل مسئول وخبير في هذا الموضوع ، يؤيد ما افترحته هنا مرارا وما هو معمول به في عواصم كثيرة .

وأضاف رئيس هيئة النقل العام قائلا : إن هذا الاقتراح وحده كفيل بتوفير ربع مليون جنيه يوميا للاقتصاد القومى .. أى ما بين تسعين ومائة مليون جنيه سنويا !

مائة مليون جنيه سنويا تضيع هباء منثورا، أو بالأحرى ننفقها على إضاعة الوقت (على فرض أن الوقت ليس له ثمن) وتلف الأعصاب وتلف السيارات .. وتلوث القاهرة وزيادة قذارتها .. أى ننفقها لكى تتدهور القاهرة يوما لمعد يوم .

ولا أدرى ماذا تنتظر الجهات المسئولة في

الدولة لكى تجرب هذا الاقتراح ـ كما سبق وذكرت ـ لمدة شهر واحد ، ثم يحكم الرأى العام له أو عليه .

وقد اقترح رئيس الهيئة أيضا تخفيض أيام العمل الرسمية إلى خمسة أيام في الأسبوع . وهو اقتراح أويده بشدة . أولا لأن العمل الحكومي بصورته الراهنة سوف ينجز في خمسة أيام كما ينجز الآن في سنة أيام ، ومخظم دول أوروبا وأمريكا تأخذ بنظام يومين أجازة . ويمكن الاستثناء طبعا في حالات معينة . وهذا لا يوفر فقط في طاقة الاستعمال اليومي للسيارات الخاصة ، ولكنه يوفر في استهلاك المواصلات العامة ، وفي مصاريف إدارة المباني والادارات الحكومية .

علينا فقط أن لا نجفل خوفا أمام ما لم نجربه ، وأن نعود المواطن درجة بعد درجة .. الانصباط واحترام النظم بأن نخلق له الظروف التي تمكنه من ذلك .

## تجــارب مختلفـة

هناك بلاد تمنع دخول السيارة الخاصة إلى قلب المدينة إذا كان فيها شخص واحد ، وتشترط وجود أربعة أشخاص على الأقل! حتى يتعود الناس التعاون ويقل الضغط على قلب المدينة .

وهناك بلاد تعطى من يملك أكثر من سيارة خاصة ، رقما واحدا ، حتى لا يستعمل البيت أكثر من سيارة واحدة .. ينقل إليها الرقم عندما يستعملها .

وهناك بلاد تعطى أجازة يومين في الأسبوع. وبلاد تغير اليومين حسب كل جهة

بحيث تخصم ثلث نفقات المواصلات وزحامها ونفقات الإدارة!

وفى لندن طلب أصحاب المحلات رسميا قبل أسابيع جعل العطلة يوما واحدا ، ولكن بلدية لندن قارنت بين المعارم والمزايا ، وأعلنت نمسكها بالتعطيل يومين .. والناس ترتب أمورها على ذلك .. أيضا لتوفير نفقات باهظة تتحملها المرافق والاقتصاد القومي .

ونحن في بلد يحتاج إلى زيادة الانتاج . ولكن المهم في الموضوع ليس الشعارات . فهذا الشعار مفهوم في النشاطات الانتاجية حقا ، وبشكل مباشر كالمصانع وما يشابهها . أيام العمل لن يقلل شعرة واحدة من كمية العمل لاننا نشكو زيادة الموظفين والعاملين زيادة هائلة . وحتى لو فرض أن وقت هذه الجهات ثمين إلى هذا الحد ، فإنه يمكن تعويضه بزيادة شمن إلى هذا الحد ، فإنه يمكن تعويضه بزيادة مساعة عمل واحدة كل يوم !

ونفس الشيء بالنسبة لاقتراح أن يقتصر المرور يوما على السيارات ذات الأرقام الغربية ، ويوما على السيارات ذات الأرقام الزوجية .

# قواعسد للشسارع

فينا من يمكن الدور والقصور ، ومن يمكن الأكواخ . وفينا من يقطن ناطحة سحاب مطلة على النيل ، ومن يسكن حارة لا ترى النور في بولاق . وفينا من بركب السيارة ومن بركب الدراجة ، ومن يمتطى قدميه . ولكن هناك مكانا واحدا نشترك فيه جميعا ونتحرك فيه جميعا . ذلك هو : الشارع ...

لذلك فإن كل بلاد العالم التى تحترم نفسها وشعوبها ، لديها قواعد لهذا الشارع ، يخضع لها الجميع . على أن توفر الدولة بالطبع الظروف التى تمكن المواطن من احترام هذه النظم والقواعد ، لا أن تطالبه بالمستحيل !

ولكننا في مصر على العكس تماما ، الشارع هو مكان الفوضى والاستهتار وعدم احترام القواعد . فالمرء قد ـ وأقول قد ـ يهتم بنظافة مسكنه، ولكنه يلقى قانوراته في الشارع. وأصحاب الدكاكين يعتبرون محلاتهم مجرد ، نقطة ارتكاز ، ينطلقون منها إلى احتلال الأرصفة وبعض من الطريق نفسه . صاحب ورشة تصليح السيارات لديه دكان من خمسة أمتار مربعة ، ولكن السيار ات التي يصلحها تملأ أرصفة شارع بأكمله ، دون أن يدفع عنها مليم إيجار ، أصحاب العمار ات يهتمون ببناء العمارة ذاتها ( ونحن نتحدث عن العمارات التي لا تنهار ) ولكنهم يدمرون الشارع الذي كان مرصوفا، ولا يكلفون أنفسهم ولا أحد يكلفهم عناء إصلاح الجزء الذى حطموه ، فتحولت الشوارع والأرصفة إلى أرض خراب وكأنها لم تعرف الأسفلت في حباتها قط.

ونحن نكتفى باللافتات! وصارت عقلية « الإعلام » تسيطر علينا . فكل بضع دفائق نقراً لافتة ضخمة تقول « حى كذا يرحب بكم! » ثم لا نجد أثرا لهذا الترحيب .. لا فى رفع أكوام القمامة ، ولا فى تمهيد طريق ، أو إخلاء رصيف يسير عليه المشاة!

إن إعادة بعض الاعتبار للشارع الذي هو ملكنا جميعا مهمة أساسية . لأننا بذلك نربى لدى المواطنين ، الأخلاق الاجتماعية ، ، أى أن يعرف المواطن حقوقه وواجباته نحو الغير ، ونربى حاسة الذوق ، ونخلق الشعور

بأن النظافة من الإيمان . وهذا كله لا يحتاج إلى أموال ولا اعتمادات ولا عملة صعبة ! إنه يحتاج فقط إلى جهد وشعور بالمسئولية وتطبيق للقوانين .

أقول للمتحدثين عن السلوكيات: إن الشارع مدرسة!

نفس المصرى الذى يلقى القاذورات فى الشارع ، ويخرق علامات المرور ، ويسىء ببذىء الكلام إلى فتاة عابرة ، ويحتل الرصيف لبيته أو دكانه ... نفس هذا المصرى ، إذا حل بمدينة أجنبية ، نجده يلتزم أتوماتيكيا بقواعد السلوك فى تلك المدينة ، دون أن يقول له ذلك أحد .. إما لأنه يرى « ببئة مختلفة ، أو لأنه فيها ، كل ، الناس بطريقة مختلفة ، أو لأنه يعرف أن مخالفة هذه السلوكيات معاقب عليها .

بهذا المعنى : الشارع مدرسة .. إذا أدركنا أن النعليم ليس فقط القراءة والكتابة ، ولكنه يشمل القيم والعادات والأخلاق الاجتماعية .

إنه يجد السيارات تمضى مسرعة لأنها تلتزم بقواعد المرور ، وبصمت فلا يضع يده على الكلاكس ، دون مناسبة . ويرى احترام السيارات لمرور المشأة وبالعكس . ويرى عمال النظافة يعملون بجد لإزالة أى مهملات ملقاة في الطريق ، ويرى الإعلانات والملصقات لا تعتدى على الجدران ، ولا تدق بالأعمدة الحديدية في كل مكان ، والمباني العامة والخاصة ننم عن اهتمام بنظافة واجهانها .

ونحن في بلاد ، بحكم ظروفها الاجتماعية والتاريخية ، فيها ممنويات متباعدة من القيم الاجتماعية .. وبالتالي فالجاهل يجب أن يتعلم من العارف ، والضعيف من القوى . ولكن

ما يتلقنه المواطن في الشارع المصرى هو العكس تماما: القوى هو القدوة السيئة. والقوى هنا هو القوى ها ويخالف قوانين البناء كله ، أو بعربد بسيارته ويخترق القواعد. أو القوى بشركاته ، يزرع كل مكان بأقبح الإعلانات وفي أماكن غير مقبولة. أو القوى بغروره ، أو القوى حتى بجهله ، حين يعتبر أن الاستهتار بالغير وباللوائح نوع من القوة ، في ذلك بترك اللا مبالاة تصرى في أوصال في ذلك بترك اللا مبالاة تصرى في أوصال البيروقراطية ، فلا تلاحق هذا كله بوضع اللوائح المازمة ، ولا بردع المعتبين عليها ..

شارع مثل هذا هو ر مدرسة ، يعود منها الغرد حتى إلى بيته بنفس الانطباعات ، ونفس الانحرافات . . لأن الشارع بهذا المعنى ، مدرسة عملية واقعية ، لا تصمد أمامها مواعظ الصحف أو التليفزيون .

وبمناسبة الحديث ، عن الشارع المصرى ..

عندما نولی و أندروبوف و السلطة فی الاتحاد السوفیتی ، نشرت الصحف أنه كلف الشرطة ـ أو شباب الحزب لا أنكر بالضبط ـ بالقیام بحملة فی الشوارع والمقاهی ، نهارا ، فی ساعات العمل، یقبضون علی كل من یتمكع فی شارع أو یجلس علی مقهی ، إذا كان مكان عمله .

ولا أطلب شيئا من هذا في مصر . فالكثيرون في مصر بلا عمل .. والكثيرون جدا يقبضون مرتبات عملهم من الحكومة ، ويسعون وراء الرزق في أعمال أخرى . وهؤلاء بصراحة ، أتعاطف معهم ... لأنهم يكافحون وسط هذا الغلاء المخيف في سببل

قوت عيالهم . وهم في الغالب ليسوا مكلفين بأعمال جدية تلزمهم بالبقاء .

ولكن ، لا يوجد بلد ، تجد فيه هذه المئات من الآلاف ، الهائمين على وجوههم فى الشوارع ، أو المنطلقين بالسيارات ، دون هدف محدد !

مشكلة البلاد التي تنقدم هي في محاولة ( إحياء الوقت ؛ ، أي جعل الساعة تتسع لعمل ساعتين ، ومشكلتنا هي ، فتل الوقت ، ، فالوقت ضجر ، وملل ، وفراغ . فقتله بالتسكيع في الشوارع ، والثرثرة في التليفونات ، والزيارات في أوقات العمل ، وساعات الإرسال التليفزيوني .

وهذا وحده بكشف عن أمراض كثيرة ، أهمها عجز إدارة الدولة عن إيجاد عمل كاف لاستثمار وقت الطاقة الانسانية التى تدفع أجرها . ويبدو هذا العجز بصورة أكبر حين نجد قلة الأيدى العاملة في أماكن كثيرة ، وتكس مصالح الناس ، وتأخر الإنجاز بوجه عام . ذلك أن فن الوظيفة عندنا هو اتقان الهرب من موقع مواجهة الجمهور وتلبية الهرب من موقع مواجهة الجمهور وتلبية إلى موقع مكتبى يحمل أي اسم أو صفة ، غير العمل .

وإعادة توزيع القوة العاملة ، كلمة نطلقها بمعنى روتيني وكأنها ، حركة تنقلات ، . ولكن المطلوب أكثر من ذلك : إعادة توزيع عشرات ومئات الآلاف ، ونقلهم من المكاتب إلى مواقع العمل .

# فولكلـــور حكــومي

ليس لأنه بالحدث الخطير . وليس لأنه منظر فريد من نوعه .

ولكن ربما على العكس تماما ـ لأنه حدث يقع كل يوم ، ومنظر اعتادت العين أن تقع عليه .. في أى شارع أو ميدان أو حارة في كل مدن القطر المصرى .. حتى صار الأمر ، فولكلورا ، لا يخلو أى مجلس من ضرب أمثلته والتندر به . ثم تطور من ، فولكلور ، إلى نكتة نزوى في كل مجال ، ونمر كما تمر النكتة .

ولكن حين تقع العين على هذا د الفولكلور المصرى ، الحكومى ، فجأة يجد المرء أن الفولكلور حقيقة وليس أسطورة مثل د حسن ونعيمة ، ، وأن النكتة واقع يقع كل يوم : حكاية أن تأتى جهة حكومية ما فترصف شارعا ، وبعد أيام تأتى جهة حكومية أخرى ، وتشق بطن نفس الشارع ، لتضع فيه ماسورة أو مجموعة أسلاك ..

ميدان المسلحة بالدقى .. فجأة نشطت محافظة الجيرة للعناية به أكثر من المعتاد ، ربما لنهوض فندق جديد فيه ، وتحول الميدان إلى حديقة في الوسط ، ومصابيح ، وتم كساء أرض الميدان بأسفلت كالحرير . واستغرق هذا طبعا عدة شهور .. وعمال وزحام . . . و الي آخره .

وبعد أقل من شهر .. جاء حشد آخر من العمال ، وشقوا بطن الأرض ، ومزقوا كساء الأسقلت ، وأخرجوا من الحفر كثبانا من التراب ! وبجوارهم استلقت على الأرض مواسير ضخمة لابد أن هذا الحفر تمهيد

لوضعها .. ولابد أنها لمرفق أساسى من المرافق المرهقة .

. . ونتحدث عن ضغط النفقات وإيقاف الإسراف!

إن انعدام التنسيق بين أجهزة الدولة .. 
ربما في هذه الحالة على مستوى المحافظة ، 
وربما بين المحافظة والوزارات المركزية .. 
انعدام التنسيق هذا يكلفنا ملايين من 
الجنيهات ، في سبيل المحافظة على هذا 
الفولكلور ، المصرى العجيب ، وإطالة بقاء 
هذه النكتة ، التي مازالت تضحك 
كلما رويت ، ولكنه ضحك كالبكاء ! حتى 
باخت النكتة من كثرة تكرارها على العيون 
يوميا ودون انقطاع !

# مظهر أخر للجنون الجمسساعي

ريما يكون الأمر قد صار عاديا ، بحكم الاعتياد عليه ، ولكن هذا لا يمنع أحيانا من التوقف لحظة عند هذا الشيء المعتاد ، معترضا ولو بالتذمر الشخصي ، ومنكرا : إلى منى ؟

السيارة تتوقف بى تماما فى بحار من السيارات تملأ ميدان التحرير ، وإلى آخر مد البصر فى الشوارع التى تتفرع منه . لقد وصلنا إلى هنا ، من الدقى ، ثم كوبرى عنس الدقى ، ثم كوبرى عنس رالنيل عبر أكثر من عنق زجاجة . وتوقفنا فى كل عنق زجاجة ميدان التحرير بهذا الشكل غير مألوف . ميدان التحرير بهذا الشكل غير مألوف . وأنظر من مكانى إلى أول شارع طلعت حرب ، وفى أول عمارة فيه توجد عيادة الطبيب الذى ضرب لى موعدا . ورغم نزولى

مبكرا ، فقد فات الميعاد . ولكن لا بأس من الوواعيد المواعيد صال جزءا من حياتنا . وأفكر في النزول وعبور الميدان مترجلا . لكنني أرى المشاة في موقف أنعس من موقفي . نساء وأطفال ، والكل يحاول التسلل بين تلاصُوق السيارات .

وأنظر حولي . وأتصور أن في هذه اللحظة ريما كان هناك خمسون ألف سيارة في أنحاء القاهرة وحدها ، في حالة توقف ، وموتوراتها تدور دون انقطاع! خمسون ألف محرك سيارة تدور كلها في وقت واحد ولها طنين متصل ، والأهم: أنها تستهلك من البنزين ما لا أعلم من الجالونات! خمسون ألف محرك تستهلك الطاقة وتسد الشوارع. وينبهني صاحبي إلى أنه لا شيء غير عادى . فهذا ما نواجهه كل يوم . في كل مكان من المدينة الكيرى . كلنا نمارس هذا الجنون الجماعي ، كلنا نحرق هذه الطاقة الهائلة . ومعظم هذه المحركات ، بخدم فيها المحرك الواحد شخصا واحدا . نادرة السيارة التي فيها أكثر من راكب . ما أبهظ ثمن التنقل بالسيارة على المواطن وعلى الدولة والمجتمع!

ويقال إن اشتراك أكثر من أسرة فى التحرك بنفس السيارة ضد تقاليدنا .

هل رأيتم المنظر داخل الأتوبيس ، ومدى اتفاقه مع تقاليننا ! هل رأيتم النساء يجرين وراء الأتوبيس العابر ، وتلحق بهن الأيدى حتى لا يقعن تحت العجلات ، وكيف ينحشرن في علبة السردين البشرية المتحركة !

نموذج بين ألف نموذج . من تشدينا في المحافظة على وشكلية ؛ التقاليد ، وفي التساهل والإغضاء عن «جوهر ، التقاليد .

# ســــقوط هيبــة الدولــــــــة

من أشد ما يؤلم النفس هو ما أسميه : سقوط هيية الدولة . والدولة هنا تعنى أصغر قرار وأصغر موظف فيها .

و «هییه ، الدولة هی التی تحمی قرارتها . لأنه لا یمکن لأی دولة أن نضع عسکری شرطة کل متر ..

مثلا ..

أسكن من ٢٧ سنة فى شارع فى الدقى ـ شارع هارون ـ الذى تتخلله تقاطعات كثيرة ، الأمر الذى كان سببا دائما لحوادث تصادم دامية .

وتدخلت الدولة منذ شهور ، وجعلت كل شارع منها له اتجاه واحد ، وعلقت على مداخلها كلها اللافتات التي تنبه إلى ذلك .

ماذا حدث ؟

فى الميدان . وقد أصبح هذا عادة . لم يكن راكبو السيارات يحترمون اللافتات .. ولكن وضع اللافتات .. ولكن لبعض العمارات وأصحاب الجراجات . وبساطة شديدة أخذ هؤلاء ينزعون اللافقة الحكومية المزروعة فى الأرض عند كل ناحية ، ويلقون بها على الأرض .

وما زالت لافتات الدولة ملقاة على الأرض يراها الرائح والغادى! ومرة أخرى .. لا يمكن إيقاف جندى لحراسة كل لافتة ..

وهنا يأتى دور تلك ، الهيية ، التى أتحدث عنها ، وأضرب بها هذا المثل ، ليس حرصا على الشارع الذى أسكن فيه ـ وقصة تطور، خلال عشرين سنة تلخص قصة تطور القاهرة إلى الوراء ـ ولكن لأن مشهد لافنة الدولة ،

ملقاة ممدة كالجنّة التي لا صاحب لها على فارعة الطريق .. يؤلم النفس حقا .

ذلك أن آلاف المواطنين يمرون بها كل يوم، وينخذون منها - بوعى أو بغير وعى -عبرة، وفهما مدمرا عن معنى القانون .. لو كان بدون شرطهر.

## عسدوان جسديد

لنأخذ مثلا مشكلة الأرصفة وحدها ، بمناسبة ، عدوان جديد ، بدأ يشارك العدوانات القديمة في النهام ما تبقى منها .

فغى الأسابيع الأخيرة .. انتشرت ظاهرة لجوء كل مبنى ـ ولو كان محل نجارة أو مبنى عمارة سكنية أو مدرسة أطفال ـ إلى أن يدق على حافة الرصيف أعمدة من الحديد توصل بينها سلامل ، بها « يحجز » الرصيف أمامه لسيارات السكان أو المترددين على المكان .

إننى أعرف أن هذا جائز فى حالات خاصة ، بالنسبة لبعض المبانى العامة ، وأنه لا يجوز إلا بإذن خاص من إحدى جهات الشرطة ، وتعلق لافتة حكومية بأن هذا المكان مخصص وحجوز .

وفى ضوء الانهيار الشامل فى هيبة القانون والسلطة .. وبالتالى أخذ كل مواطن القانون فى يده لحل مشكلته المستعصية ، بدأت تظهر وتتكاثر بسرعة التقليد ، عمليات حجيز الرضيف . كل ساكن أو صاحب عمارة أو أسرة مدرسة .. الخ ، يحجز لنفسه مكانه الذي يستوعب سيارته .. فالفرد بحل لنفسه مشكلة رهيية هى الدوران ساعة حتى يجد مكانا .

اضطرار الأفراد إلى والحلول الذاتية . . فالأرصفة تقسم ، والشوارع بالنالي تقسم .

ومعروف أن السيارات صارت تستخدم الأرصفة و للركن ، . وهو أمر لا مفر منه ، وموجود في كثير من المدن ، وإن لم يكن بهذه الدرجة . وبالتالى فهو إجراء فردى يحل مشكلة صاحبه ، ولكنه يلقى إلى نهر الشارع عبنا آخر من السيارات والمشاة على السواء .

إن السلطة المسئولة هنا . وأظن أنها الداخلية أو المحافظة . عليها أن ، تمسح ، شوارع القاهرة ، وتزيل ، وضع البد ، الجديد على الأرصفة والشوارع في قلب القاهرة هذه المرة ، وليس في الصحراء ولا الخرابات ولا الأراضى الثائهة البعيدة .

ومرة أخرى: (المعنى ، فى هذا التصرف المتسارع أهم من الضرر ذاته . أقصد معنى أخذ كل مواطن القانون فى يده ، لحل مشكلة قاسية فعلا ، وظالمة فعلا ، ولكن المساواة فى الظلم عدل ! فنحن نطلب المساواة فى ظلم أزمة المرور !

# تعريفسة التاكسسي

أصدرت الحكومة تعريفة جديدة لسيارات التاكمسي أقرب إلى الواقع والإنصاف . ولكن هناك وجهة نظر أخرى من المنامب أن تنظر إليها الحكومة في نفس الوقت بشيء من الاهتمام .

فقد جرت سيارات الناكسى فى السنوات الماضية على أن يركبها أكثر من راكب. وكان السائق يستغل الركاب بأن يجعل كل منهم يدفع أجرة الطريق كاملة ، فيأخذ أجرة

الطريق أربع أو خمس مرات فى المشوار الواحد .. وهذا نما قصدت التعريفة الجديدة والحزم فى مراقبة العدادات إلى تلافيه .

ولكن سيارات التاكسى كانت فى نفس الوقت، بهذا الأسلوب، تحمل أكثر من راكب. الأمر الذى يضاعف قدرتها على نقل الركاب. فى حين أنها لو عادت إلى الراكب الواحد فقط، فصوف يترك هذا ركابا كثيرين على قارعة الطريق، واستخدام التاكسى لراكب واحد أو اثنين ليس أحسن استخدام للتاكسى والبنزين واتساع الشوارع.

وقد كان في بيروت مثلا نوعان من التكميات. تأكمي تستطيع أن تركيه بمفردك . وتأكمي يسمى و تأكمي سرفيس ، يركبه أكثر من واحد ، كل من يشير إليه في الطريق ، ويدفع سعرا ثابتا موحدا لكل فرد . وكان هذا النوع هو الذي يستخدمه أكثر الركاب .

ولذلك ، ربما كان الحل الأمثل هنا أيضا ، أن يوجد هذان النوعان من التاكسيات . اكل نوع لون مميز أو أى علامة مميزة : نوع يستخدمه الراكب الواحد ( أو مع مسن يصحبونه طبعا ) ، ونوع آخر و بالنفر ، ، يأخذ أكثر من راكب ، بعدد أقسى محدد ، ومقابل مبلغ معين يدفعه كل فرد . فهذا يوفر أماكن أكثر لنقل الركاب . ويمنع في نفس الوقت نهب الركاب بجعل كل واحد منهم يدفع أجر المشوار كاملا ، يأخذه المائق عدة مرات عن المشوار الواحد .

وفى بعض المدن المزدحمة ، يُعنع دخول أى ميارة فيها راكب واحد إلى قلب المدينة ، للإقلال من الزحام ، وانشجيع الناس على استخدام السيارة الخاصة معا ، بدل أن تستهلك

سيارة بنزينا وسائقا ومكانا في الزحام ، لراكب واحد ..

هناك إذن صيغ كثيرة جدا تأخذ بها بلاد شتى ، غير الصيغة الواحدة التى نأخذ بها . ومجال التفكير والتجربة هنا واسع . ويجب ارتياد هذه المجالات دون استسلام للوسائل القديمة لمجرد أننا اعتدناها .

## إحدى علامىسلت التقسيدم

عندما خرجت وصاحبى من مطار لندن ، نرفع حقائبنا فى هدوء ، وصلنا إلى حيث نجد عادة طابور سيارات التاكسى . فلم نجد تاكسيا واحدا . ووقفنا فى الطابور ، وقلت لصاحبى : ألا تلاحظ أننا منذ وطئنا مطار لندن ونحن نشعر بهدوء نفسى ، ييدو على كل من حولنا أيضا ، وأننا حين لم نجد سيارات من حولنا أيضا ، وأننا حين لم نجد سيارات التاكسى لم نقلق ولم ننزعج ؟ وأننا قبل الوصول إلى مطار القاهرة بساعات نبدأ فى الشعور بالنونر والقلق ؟

ولست أتحدث عن المطارات ، ولكن عن المجتمع كله .

هدوء النفس والأعصاب هناك: أنك و تنوقع بالضبط ما الذى ينتظرك ، وماذا عليك أن تفعل . فلا ضبيج ولا صياح ، ولا تدافع بالمناكب ، ولا استعانة بأحد لاختصار إجراء أو لأن تسبق غيرك . فالمطار المزدحم هادىء لا تسمع فيه صوتا . والحركة الكثيفة فيه تسير في سلاسة وهدوء . ولم نجد التاكميات ، ولكننا نعرف أنها سنصل بعد قليل ، وسوف يركبها الناس بالدور . ولن يسألك السائق عن وجهتك ثم يقرر إذا كان منشوارك يناسبه أم لا .

هذه إحدى علامات التقدم التي تنقصنا بشكل صارخ . فأن تعرف قواعد القانون والسلوك ، وأن تتأكد من أنها سوف تطبق عليك وعلى غيرك ، ينشر روح الاستقرار وعدم القلق والتفرغ للتقدم. من طابور القوانين إلى طابور التاكسي! ولكن المواطن في بلادنا و لا يعرف ما ينتظره ، بالضبط . هكذا يسود حياتنا القلق والتوتر والضجيج و العصبية . فأنت و شطار تك . و أنت وحظك . القوانين واللوائح لا تعرف متى تصدر، ولماذا تصدر وفي أي اتجاه ! وأنت محتاج إلى واسطة إن بحثا عن ترقية أو في استخراج أي ورقة من الدولة. وأنت تحاول سبق من أمامك في الطابور ، أو تدافع عن مكانك فيه لأن غيرك سيحاول أن بسبقك . وأنت لا تعرف رد فعل البائع أو الشرطي أو المدير

وكعانتى أضع المسئولية عند القمة فيل السفح. فلابد أن يعرف الناس القانون قبل وضعه، ويعرفون دوافعه وحيثياته، ويعرفون أنه إذا صدر سيطبق بلا جدال ويعرفون أنه إذا صدر سيطبق بلا جدال

# المخالفات أرخص

ياللهول!

أو الوزير ..

كلمة يوسف وهبى الشهيرة هذه تصلح عنوانا لباب يومى ثابت . فكل يوم نقرأ أو نسمع عشرات من الأشياء التي لا تعليق عليها إلا : باللهول !

وقد قال لمى السيد حسن أبو باشا وزير الداخلية الأسبق ، إن إدارة المرور قد سجلت فى سنة واحدة ٢ مليون «جنحة ، مرور !

وسجلت أكثر من مليون و مخالفة ، !

ألا نقول لهذا الاستهتار الهائل بقواعد المرور : يا للهول !

والقاعدة أن الشرطة لا نقدر على تسجيل أكثر من ثلث الجنح والمخالفات مهما فعلت فى هذا الخضم .

ورويت لوزير الداخلية قصة صديق لى من رجال الأعمال ، يقود مبارته بنفسه ، وعليه أن يتردد مرات كل يوم على عدة بنوك وشركات ومكاتب حكومية ، وكلها فى المناطق المزدحمة جدا . وقال لى هذا الصديق : إننى أضع سيارتى فى الممنوع مباشرة ، وأدخل المبنى وأقضى عملى وأخرج .

۔ کیف ؟

- ببساطة ، قدرت فى ميزانيتى ألف جنيه سنويا مخالفات ! لأنتى وجدت أن معدل ٨٠ جنيها فى الشهر أقل كثيرا جدا مما سوف يضيع على من أعمال ، لو درت حول كل مبنى ساعات لأجد مكانا لركن السيارة .. أو لا أجد .

وأحيانا أتأمل وجوه الذين يخترقون قواعد المرور ، فأجد على وجوههم مزيجا من النشوة والانتصار . إن القانون عدو له ، وقد هزم هذا القانون ولو في مدينة صغيرة . إنه ترك الأغبياء ينتظرون واقتحم بذكاته الإشارة في غفلة من السلطة ...

حقاً أصبحت هذه النظرة العامة إلى القانون محتاجة إلى ، كونسائو ، فيه المحلل السياسي ، والباحث الاجتماعي ، والطبيب النفسى ، وريما خبير في الأمراض العصبية .

## مشكلة القاهرة

معه حق نماما القارىء الذى كتب يقول : إنه لا يوجد شىء اسمه ، مشكلة المرور ، ولكن المشكلة اسمها ، مشكلة القاهرة ، .

. ذلك أنه لا يمكن النظر في أسباب مشكلة المرور دون الأخذ في الاعتبار مشاكل أخرى كثيرة منها : الشوارع المحطمة التي تبطىء الحركة ، إشغال الأرصفة الذي يضطر المشاة إلى السير في نهر الشارع ، ترك المدينة بدون تخطيط مما يزيد حركة المرور تعقيدا ... إلى آخره .

وهذا القول صحيح تماما. ولو كنت أكتب مثلا دراسة شاملة لمشكلة المرور لكان لابد من الإشارة إلى عشرات من مشاكل قاهرتنا العزيزة المهملة ولكن ضرورات وسيلة النشر الصحفى ، تجعل الكاتب وبجزىء ؛ المشاكل . نارة عن المبارات . وتارة عن المبانى وقوانينها ، إلى آخره .

ولكن يبدو أن النشر بهذا الشكل المجزأ عن كل فرع من الفروع الصغيرة ، لا يوضح

لبعض القراء ، أنها فروع من مشكلة كبرى متفاقمة ومتضخمة ، وهمى كما سماها القارىء ـ بحق ـ د مشكلة القاهرة ، .

ولذلك فإنه من المهم فعلا أن ننبه إلى ذلك . وإن بحث أهل المزور المشكلة بمغردهم يفيد شيئا في حدود اختصاصهم . ولكن . بالإضافة إلى مخاطبة كل جهة مسئولة في مجالها . لا يغني عن ‹ نظرة متكاملة › إلى كل جوانب ‹ مشكلة القاهرة › .. باشتراك كل الأطراف المسئولة ، اوضع خطة متكاملة طويلة الأمد تخطط للمشكلة من كل جوانبها بدءا من الهجرة .. من الريف إلى المدينة .. وانتهاء بإنشاء الكبارى العلوية وجهود شرطة المرور .. المراور .. المرور .. المدينة وجهود شرطة المرور .. المدينة وجهود شرطة

وقد فهمت من السيد حسن أبو باشا وزير الدخلية الأسبق أنه نم تكوين لجنة عليا المرور ، تضم تخصصات شنى ، لا أعرفها بالضبط . وهذه خطوة على الطريب الصحيح . بقى أن تكون هناك لجنة أعلى ، لها سلطة الاقتراح على مستوى كل المرافق ، التى تشارك في صنع مشكلة القاهرة .. والتي سيعكس كل حل من حلولها على مشكلة المرور .

يوميات هذا الزمان

أحلام تمضسخ اللبان

القليلة ..الذين تمسكوا بيافطات المصرية والوطنية المعلقة على الأبواب!

كلا ! إن هذا إهمال في حق الوطن كله . وإساءة المصرية والوطنية في سوق حرة ينحنى فيها الخواجة أمام الزبون صاحب الجاباب ..

إن على البنوك التي تحمل لافتات الوطنية أن تتنبه إلى ذلك ، وإلاّ فسيكون لابد من تسمية الأشياء بأسمائها ،، والإشارة إلى المميئين بالبنان المحدد ،، فينك وطنى واحد يرفع الرأس خير من عشرات ،، تكسف!

# خبسراء حُفَسسر

هل يحتاج ردم الحفر والمطبات إلى عملة صعبة وخيراء أجانب ؟

هل يحتاج تطهير الشوارع من أكوام الزبالة وكتل الدبش إلى عملة صعبة وخبراء أجانب ؟

كلا ولكن يحتاج إلى لوائح وقرارات تخدم مصلحة الناس، لا مصلحة الأقوياء المستفيدين، وإلى إصرار على تنفيذها.

لا يوجد بلد فى العالم يسمح المالك أو المقاول الكبير أن يبنى عمارة أو فندقا من عشرين طابقا دون جراج واحد، ويلفظ السيارات المنزايدة إلى الشوارع .. ولينفلق الناس والمرور والحكومة الذي يحملها الناس همومهم .

ولا يوجد بلد في العالم يسمح لمثل هذا البناء أن يقوم ، مدمرا ما حوله من شوارع ، تاركا من بعده ركام البناء من تراب وحجارة وأكوام مهملات وحفر ومطبات ليضرب الناس إننى حريص على تشجيع البنوك الوطنية إلى أقصى الحدود ، وأفضل أن أتعامل بقروشي القليلة معها ...

ورغم كل إغراءات الإعلانات والخدمات التي تقدمها البنوك الأجنبية ، ورغم خطأ البنوك المجنبية ، ورغم خطأ البنوك المصرية الوطنية .. إذ صارت تنافس البنوك الأجنبية في الاقتصار على عملية الصريفة وتجارة العملة ، وأخذ أسوال المصريين وإيداعها في الخارج وجنى الأرباح الطائلة من فروق الأرباح .. دون أن تقوم بدورها في الاستثمار داخل مصر وفتح فرص العمل أمام المصريين ـ رغم هذا كله فالمرء يقول : معلهش ! .. إنها على أى حال بنوكنا ! والأهل أولى بالمعروف !

ولكن أن يذهب الزبون بعد ذلك إلى بنك مصرى ، وطنى ، فيجد من المعاملة أسوأها .. ومسن الزغد والإهمال ما لا يطاق .. من مناظر زيد الذي يتملى مع عمرو والزبون واقف .. إلى أحلام التي مطوع .. ربما لأن قروشه قليلة ، وإلا لما وقف في الطابور ، ولتجاوز الصفوف إلى مكاتب المديرين ـ فهذا ما لا يمكن السكوت عليه .. لأن زيد وعمرو وألطاف وإلهام ورؤساءهم يكسبون رزفهم وعملهم من المصطهدين أصحاب القسروش ..

رؤوسهم في الحائط إذا لم يجدوا رصيفا ولا حتى شارعا ممهدا .. وليضربوا رؤوس المحافظين لأنهم لا يصلحون الشوارع التي دمرها وخربها القادرون وباعوا الشقق أو أجروها وخرجوا غانمين سالمين ...

ولايوجد بلد لايضع شروطا للبناء ومساحات يجب أن نترك خالية وارتفاعات في كل حي تناسب مافيه من مرافق.

وفى إسرائيل تحكم المحاكم بعقاب من يترك الزبالة فى حديقته الخاصة المملوكة له لأنها تلوث ما حولها من بيوت الآخرين ..

وكثير من هذا لدينا فيه قوانين ولوائح وقرارات .. ولكنها لا تنفذ لأن الدولة تركت الأمور للتسيب ، وسرعان ما يحكمها الأقوياء بالمال أو الصلة أو النفوذ .

ويرى المشاة ، وهم الأغلبية الساحقة ، هذا ويقولون : لأن هذه عمارة فلان ، لأن رئيس الحى مسنود . ويحتدم غضب مكتوم غير صحى ، أى مضر بصحة المجتمع والدولة ذاتها هذه المرة وليس مضرا بصحة الأفراد .

# أدب الحـــوار

أتعنى لو أننا تعلمنا ـ جميعا ـ أنب الحوار وعدم الإمنفاف والابتذال .. وجميعا أقصد بها هنا كتاب الصحف .

ولكن المطالبين بحرية الصحافة أحيانا يتصورون حريتهم دون الآخرين .. ويفزعهم إعطاء حرية الكتابة للجميع ..

وحين يكتب المرء يجب أن يتوقع التأبيد والمعارضة ، ولكن متى نتعلم جميعا الجدل بغير لغة الطوب والحجارة ، خصوصا ممن

بيوتهم من زجاج ، ولدينا والحمد لله كميات هائلة من الطوب والحجارة ، للرد عند اللزوم ..

ولكننى أؤمن بحكمة أن يبدأ الإنسان بنفسه .. وبالتالى أن لا ينزل عند أول هجوم ب م قاذفات المكافررات ، إلى الرد بالمثل .

ثم إننى أومن بما قاله الرئيس حسنى مبارك من الدعوة إلى فتح صفحة جديدة . وفتح صفحة جديدة . يس معناه ترك المرتكبين بأخلاقيات جديدة ، ومنها أخلاقيات الحوار . فالفرصة الجديدة أولى أن ننتهزها بالجدل البناء . الذى ويحمى ولا يهدد ، يصون ولا يبدد ، . والذى لا يهدم بل يجدد ، ولا يخدم من الماضى بل يضيف . ولا يخصم من الماضى بل يضيف . والانتصراف إلى هذه المهمة الشريفة أولى من التعفل بالمذعورين من الحوار الحر ، بعمى الحرية التى تظلل كل المتحاورين . .

وما يجب أن يهمنا اليوم هو نجاح الرئيس حسنى مبارك فى مهمنه الصعبة لا نجاحنا فى اجتذاب القراء . ولا أظن على أى حال أن قواميس الإسفاف والبذاءة تجذب القراء بعد أن تعلموا احتقارها لطول ما حاولت أن تحتقر عقولهم . ولغة الكتابة غير لغة الحوارى . .

ولم أكن أبدا من حزب الانتقاميين والأخذ بالثأر ، لا من ماض قريب ولا بعيد . فأنا أضيف ولا أخصم .. لأن من صفحتهم بيضاء وآراءهم ثابتة لا يخافون تقلب الزمن ، ولا يلهثون وراء المغانم مع نقلب كل زمن !

ولعلنا لا نضيع وقت القراء في هذا اللغو مرة أخرى ..

# تكسير القوانين

نشرت جريدة صنداى تايمز الانجليزية صورة ضخمة مثيرة .. ملتقطة فى الولايات المتحدة الأمريكية ..

الصورة لمئات من العمال الأمريكيين ، وقد حملوا القؤوس يحطمون بها طوابير من السيارات اليابانية الصنع المستوردة من اليابان ، وذلك كإحدى صور الاحتجاج على استيراد السيارات اليابانية إلى أمريكا .. لأن هذا ينافس السيارات الأمريكية . الأمر الذي يجعل الشركات الأمريكية تسرّح العمال الأمريكين !

وفى التحقيق الصحفى المرافق للصورة: إن عمال صناعة السيارات فى أمريكا المسرّحين يحصلون على أعلى مستوى من إعانات البطالة فى العالم، ولكن مستوى معيشتهم يتأثر . فالعامل الذى كان لديه وأسرته سيارتان اكتفى بسيارة . كما اكتفى فى بيته بجهاز تليفزيون واحد وباع الآخر . وخفض جهاز التدفئة وتكييف الهواء ليقلل ثمن الغاز ! ياحرام !

يحدث هذا في أمريكا ...

ونحن لا نطالب في مصر بنكسير القوانين والنظام العام على هذا النحو ..

ولكننا إذا تحدثنا عن حماية صناعتنا الوطنية اكفهرت وجوه ، وارتعشت جفون من النصب ، وتحدثوا عن عيوب الانغلاق ، ومزايا الاتفتاح الاستهلاكي ، ورددوا نكتة نقل التكنولوجية . . باستيراد كل الكماليات التكنولوجية من الثلاجة إلى الكافيار ! والصحف ، طافحة ، بأخبار الانتاج المصرى المكدس في المصائع من ثلاجات إلى أدوية .

وهجمات على القطاع العام المسكين لأنه لا يكسب ولا ينافس جنرال الكتريك وجنرال موتورز في شباكة انتاجهما . ويتحدثون عن ضرورة الرقى إلى مستوى أهل الاقتصاد الحر ، الذي لا يحترمون قوانينه ساعة الجد . فأمريكا تحدد نسبة صادرات اليابان من الأقمشة . . وفرنسا ترفض النبيذ الإيطالي الأرخص . واليابان ( المسكينة الناشئة ) تضع آلاف القيود أمام البضائع الأجنبية التي تنافس البضائع التي تنتجها !

## معنىسى حبسس العمسالة

الأحاديث كثيرة عن ، تنظيم العمالة المصرية ، في الخارج !

وقد تعلمنا أن نخاف كلمات و التنظيم ، وما إليها من أوصاف تدخل الدولة .. حيث تدخلها غير مطلوب . و تنظيم الصحافة ، كان استعبادا لها .. و تعميق الديمقراطية ، كان بالمزيد من القوانين المقيدة للديمقراطية .. و تقوية المعارضة ، كان بوضعها في المعارضة ، كان بوضعها في المعورن ! ...

إن العامل المصرى ، إذا كان يركب الصعاب ، ويرضى بالمشقات ، فهو لا يفعل بنلك بداهة إلا خلاصا من حياة أكثر صعوبة ومشقة ... و ، حيس ، العمالة المصرية يفهمه العامل المصرى ، وهذا كلام يؤخذ على محمل واحد : هو تخفيض أجره داخليا .. السمكرى والطباخ والبوابين والخدم ؟ .. لماذا يكون هذا حلالا للبهوات وحراما علينا . من يحسدنا على ارتفاع الأجسر فليعمل سمكريا ! » ..

ويقولون : ندرة الأيدى الماهرة !

ُ الرد الأول: إنه ليس مطلوبا أن تجوع الأيدى الماهرة لترضى مطالب السادة!

والرد الثانى: إنه بشىء من الجدية ما أسهل خلق ملايين الأيدى الماهرة فى مصر ، وثروة مصر الأساسية ثروة بشرية ، وتدريبها ورفع انتاجيتها مضاعفة للثروة القومدة كلها ..

والرد الثالث: إن معظم ما لديكم من سلع الترف .. مستوردة من عرق العمال المصريين في الخارج . ودولاراتكم الأنيقة خارجة من أيديهم الخشنة !

فاتركوا حكاية تنظيم ـ أى تقييد ـ العمالة المصرية فى الخارج .. هذه سوق يتنافس عليها العالم كله . ولو حبستم هذه العمالة لانفجرت السوق المصرية من الداخل ...

ولتكف أجهزة الدولة عن عادة التدخل لتقييد الضعفاء .. وترك الأقوياء يرتعون في الداخل والخارج معا !

# وظيفــــة غيـر محبوبـــــة

وظيفة وزير الداخلية بطبيعتها وظيفة غير محبوبة لدى الناس .. لأنه يمثل وجه الدولة الذى يطبق القانون ، ويراقب ، ويضبط ، ويعتقل .. رغم أنه ممثل لسياسة الدولة وليس خالفا لها .

#### و وياما في الحبس مظاليم ، ..

وفى إحدى العواصف التى أطاحت بى ضمن مائة صحفى - تحت شعار حرية الصحافة طبعا - انتنبنى زملائى لمقابلة وزير

داخلية ذلك الوقت. وكان مشهورا بدماثة الطبع، وهدوء الأعصاب، وسعة الصدر، ونعومة اليد..

وقال لى : ولكن .. ألاّ تعرف أن كتاب التقارير السرية والبلاغات ضد الصحفيين هم من الصحفيين أنفسهم ؟

قلت له : طبعا . ولكن ألا تعرفون كدولة ووزارة داخلية نوع كتاب النقارير المشبوهة هؤلاء ؟ وكيف تأخذون برأيهم ؟

ورد على الوزير ذلك الوقت: هل تتوقع من صحفى ناجح ، مثقف ، متقدم فى عمله ، متخرج من أكسفورد ، أن يقدم تقارير سرية المباحث ؟! إذا كان لديك أحد من هؤلاء ... ابعث به إلى فورا ! طبعا لن يقدم التقارير إلا الفاشل ، أو الحقود ، أو نو الشخصية الجريحة بشكل أو بآخر . هل هناك حل آخر ؟ هل هناك مفر من ذلك ؟

وقلت له ضاحكا: لقد أفحمتنى ! ولكن لماذا لا يوازن هذا بالبحث أيضا عن علة النفس المريضة حتى تكون المعلومات أكثر دقة ؟ ونقل نمية الأخطار والأهواء ، وريما يراعى الوسواس الخناس من القوم قليلا من الحياء .

ثم .. لماذا لا يواجه الإنسان بالتهمة ، فيل الصافها به ؟ ولماذا لم نسمع عن عقاب ولو معنوى لواحد فقط من كتّاب التقارير السرية الكاذبة .. ولماذا ندفع ثمن عجزهم عن الكتابة علنا وفي النور وأمام الناس ؟

# 

فى إحدى مدن ولاية سسكس فى انجلنرا اشتهر رجل اسمه مارتن يونج .. فغزت صوره إلى الصفحات الأولى ...

ذلك أنه ضاق ذرعا بنزايد الحفر التى ظهرت فى شوارع المدينة ، والتى ننزك دون ردم ممن حفرها .. سواء كان مصلحة حكومية ، أو مقاولا ، أو مالكا فرديا ...

وقام الرجل بحملة استقصاء واسعة .. لمعرفة اسم و مرتكب و حفرة في الطريق العام .. وأخذوا يدقون العام .. وأخذوا يدقون لافتة بجوار كل حفرة تحمل اسم المسئول عن حفرها وتركها ليقع الناس فيها ! .. حتى يعرف كل مواطن في البلدة الصغيرة اسم فاعل الجريمة .

نعم ، لأن ترك مثل هذه الحفرة الخطرة في الطريق العام جريمة ...

ترى هل يمكن أن نجد هذه اللافتات بجوار الحفر والمطبات وأكوام الزبالة والركام فى مصر ؟

سنجد اسم مدير قسم مياه أو تليفونات أو مجار . وسنجد أسماء مقاولين كبار وملاك أكبر وشركات أكبر وأكبر !

نلك إن الشوارع والأرصفة لا تتكسر من تلقاء نفسها ، إلا بعد عمر محسوب ، على الدولة أن تلاحقه بالصيانة . ولكن الشوارع والأرصفة عندنا ينقصف عمرها قبل الأوان .. من بناة العمارات ، وشركات المقاولات ، ومرافق الدولة .. التي لا يلزمها أحد بأن تردم ما حفرت ، وتصلح ما أفسدت ، وتزيل ما تركته وراءها من أخاديد ومزنعات .

إن صاحب فكرة اللافتات قام بعمل رمزى عظيم .. بل بعمل قانونى عظيم : إنه ينسب الجرم إلى فاعله ، والننب إلى مرتكبه .

ولو اهتمت الدولة بأن يعرف الناس الفاعل الأصلى وراء كل إضاد فى الأرض .. لرفعنا عن كاهل الناس عذابات هانلة ومشقات عظمة !

# حشر الأيدي العصاملة

منذ بضع سنوات كان الوضع فى شركة مصر للطيران ، كالآنى :

تسع طائرات .. وتسعة آلاف موظف ! وكان مطلوبا مع ذلك من شركة مصر للطيران أن تكسب !

وهذا مطلب غير معقول طبعا .

ولكن كان ممكنا بالطبع ، أن تستخدم هذه العمالة الزائدة الهائلة ، في أن تكون أحسن شركة طيران في العالم .. في الخدمة ، والصيانة ، والمواعيد - ولكنها لم تكن كذلك . ولا أنسى أنني ممعت في مطار لندن الميكروفون يعلن عن تأخر ، طائرة شركة -مصر للطيران .. كالعادة ! ، .. وضحك العالم الذي حولنا ! ..

وهذا شأن معظم المؤسسات والمرافق ودوائر الحكومة عندنا !

والعبرة من هذا المثل: أولا .. أننا نحل مشكلة تشغيل الأيدى العاملة بحشرها في الأماكن المتاحة ، وكله تدفعه الدولـة ، فلو أبقيناهم في بيوتهم ودفعنا لهم مرتباتهم لكان ذلك أوفر ، على الأقل سيقل استخدامهم وراستهلاكهم لمرافق الدولة من المواصلات

والبنزين .. ومبانى الجهات التى يعملون فيها . وثانيا .. أن كثرة الأيدى العاملة لا نزيد الكفاءة فى أى مرفق ، فالعدد القليل يحدد المسئولية على الأقل . فى حين أن العدد الفغير يستحيل معه تحديد المسئولية ، ومراقبة كفاءة العمل ..

يضاف إلى ذلك سوء التوزيع . فالذى يُمين بالواسطة ودون سبب ، يريد مكانا مريحا . فكنت - فى هذا المثل - تجد العمالة الزائدة على الورق .. ناقصة على الطبيعة ، وفى مواقع العمل !

التناقض بين الكثرة البالغة لليد العاملة على جداول المرتبات ، وبين قلة وجودها في مواقع العمل .. تناقض لابد من حله .. لا بتسريح الناس ولكن بإرسالهم إلى مواقع العمل الغعلية .

مطلوب فورا لجنة لإعادة توزيع اليد العاملة على مواقع العمل . وهذا كفيل بحل الكثير جدا من شكاوى الناس .

## ٢٠٠ ألف ســــاع

هل نحن دولة غنية أو فقيرة ؟

المعيار في هذا هو غنى الشعب ، لا غنى الدولة .. فالأخ د موبوتو ؛ أغنى من ملك السويد . ولكن شعب الكونجو ليس شعب السويد !

و د بوكاسا ، صنع عرشا مثل عرش نابليون ، ولكن من الذهب الخالص ، ثم خلع عنه وهو نكتة الدنيا .. لم تنفعه المجوهرات التى كان يهديها للأجانب وهى مستخرجة من مناجم شعبه الجائم !

مرض و العظموت ، الذى يبدأ فى بلاد العالم الثالث من رئيس الدولة ، يتسلل إلى كافة مستويات الدولة ، فالرئيس إذا خصص لنفسه ثلاث طائرات فالوزير سيخصص لنفسه ثلاث سيارات .. والمحافظ كذا .. وسكرتير عام المحافظة كيت .. إلى الباشكاتب الذى قد يخصص لنفسه ساعيا يشترى له اللحم والخصار ...

فضغط الإنفاق العام يبدأ من أعلى ...

ماذا يفعل ماتنا ألف ساع وفراش في دواوين الحكومة ?! ولماذا لا يعملون ولو في جعل تلك الدواوين نظيفة ؟ .. لماذا نقام المبانى الحكومية بأضخم الأحجام وعلى أغلى الأراضى ؟ لماذا صارت الحفلات على حساب الدولة والقطاع العام تحقق للفنادق دخلا أعظم من دخل السياحة ؟ .. ولماذا مصر تالث دولة - في العالم في عدد موظفي سفاراتها في الخارج ( بعد أمريكا وروسيا فقط!) .

هذه أمثلة من الصغائر .. لا الكبائر .. ! أقصد وجوه ضغط الإنفاق الكبيرة .

وضغط الإنفاق العام له هدف أكبر من الملايين التي يوفرها . إنه يعلم الناس نمطا أخر من الحياة .. وقيما جديدة السلوك .. تعرف أن الاقتصاد وعدم التبذير غير الحرمان . فالإهدار الغردى انعكاس للإهدار العام .. والوطنية الاقتصادية يستنزفها الاثنان !

# محسور الصسراع الاقتصسادي

ثروة مصر الكبرى، هى ثروتها البشرية ..

حقيقة لا يختلف عليها اثنان من أهل الاقتصاد. ومع ذلك فنحن ـ دولة وشعبا ـ لا نشاقش إلا أرقام الغدادين والمصانع والاعتمادات بالملابين .

والعالم يعرف شيئا اسمه ؛ الاستئمار البشرى ، . وهو جعل الإنسان ، أكشر إنتاجية ، . .

وقد جعلنا مصر بلدا من غير المنتجين.

الصراع الاقتصادی العالمی محوره تغفیض نفقات الانتاج، وأهم وسائله رفع إنتاجية الفرد، وعدم وجود الذي يقبض ولا ينتج.

الفلاح بقليل من الإرشاد سيضاعف إنناجه بأسرع وأرخص من مضاعفة الأرض نفسها . والعامل بالندريب المهنى المكثف سيضاعف انتاجه دون شراء آلات جديدة . والبحث العلمى في توفير الماء وتنويع المحاصيل وتجديد الصناعة يحث نفس الأثر .

وهذا يقتضى أشياء كثيرة أولها أن نأخذ أنفسنا بالشدة، أو تأخذنا القيادة بالشدة. ولا تستطيع القيادة أن تأخذنا بالشدة، إلا إذا سبقتنا بالقدوة. فدولة الكسل والمظاهر والشكليات لا تلهم الناس.

لماذا صار العامل الكورى مطلوبا فى العائد ، وفى مهنة البناء ، حتى وصل إلى مصر ، بلد العمالة الزائدة والبنائين ؟ لأنه تدرب على أن ينجز فى يوم ما ينجزه غيره فى أيام .

لماذا نكتسح السلع اليابانية أسواق أعرق الدول الصناعية ؟ لأن كفاءة العامل عالية جدا ، وساعات العمل لا لهو فيها ولا لعب

ولكننا نشرنا بين مواطنينا روحا من

التواكل، وانتظار الغرج من مال عربى أو نجدة أجنبية .. أى مُئن حل يأتينا من الخارج . ولم نعلم شعبنا أن الحل لن يكون إلا اعتمادا على سواعدنا وعقولنا .

الشيوعية عقابها لغير المنتج السجن . والرأسمالية عقابها الجوع . فما هو العقاب عندنا ؟ وكيف نترك عقاب الكبير ونهدد الصغير بالعقاب ؟ إنه لن يعمل ، لأنه لن يصدقنا !

# هل لهذا أولويــة ؟

قرأت أن التليفزيون لديه مشروع الإنتاج قناة إرسال ثالثة ... هذا مع أن مجموع ساعات الإرسال التليفزيوني على القناتين بيلغ حوالى ٢٤ ساعة في اليوم الواحد . وهو رقم أعلى مما لدى كثير من الدول الأغنى والأثرى ..

ومن حق أهل التليفزيون أن يوسعوا نشاطهم ، ولكننى استغربت النبأ فى وقت عننا فيه إلى الاقتناع بضرورة الترشيد .. والتخطيط .

فهل الأولوية اليوم عندنا يا نرى .. لقناة ثالثة ؟ ... بنفقاتها وبوقتها الشاغل الناس وبالمزيد من إضعاف البرامج ؟ ...

أم الأولوية ، للتوسع الرأسى ، بلغة أهل الزراعة .. أى بتقليل ساعات الإرسال ؟ ...

إن بلادا أوروبية كثيرة ـ مثلا ـ ليس لديها هذا الكم من الساعات الطوال ، لأن الناس هناك لديها ما تعمله منذ الصباح الباكر ...

ومجال الارتقاء بالتليفزيون بساعات. الراهنة ما زال واسعا . والتليفزيون أداة تسلية

وترفيه .. نعم . وهو فى البلاد الفقيرة أرخص وسيلة تسلية وترفيه . ولكنه أخطر أداة تأثير اخترعها الإنسان حتى الآن ... سياسيا واجتماعيا وثقافيا ونوقيا وسلوكيا .

والمجال لما يمكن أن يضاف فى هذا المجال، وما يمكن أن يخصم، مـن تليفزيوننا، لا ينتهى ...

وهذه ليست دعوة لأن يكون التليفزيون نقيل الدم . فالفن في الصحافة والثقافة والإذاعة والتليفزيون جميعا .. وعنصر الاتقان فيه .. هو أن نجعل المفيد جذابا ، وأن نجعل المسلى راقيا .

وليس بالساعات الأطول، والكهرباء الأكثر، والسهر المضنى وحده، يمكن أن تؤدى هذه المهمة!

# يوميات هذا الزمان

رغيث العيسش

عندما كنت في مستشفى ، مايو كلينيك ، في أمريكا ، نصحنى الأطباء وخبراء التغذية لديهم بأن أقلل ما أمكن من أكل اللحوم ، وأن نصيحة سمعتها دائما من أطباء كثيرين في بلاد كثيرة . ومن حسن الحظ أننى لست من أننى أحب ، العجائن ، ومشكلتى في الغذاء أننى أحب ، العجائن ، : المكرونة والقطائر عجين . ولكنهم في أمريكا يؤكدون في والبينزا والخبز .. وكل ما هو مصنوع من الإرشاد الطبي لجميع الناس على التقليل عبين . ولكنهم في أمريكا يؤكدون في ما أمكن من الملح ، والسكر ، واللحوم الحمراء . ولكن اللحوم الحمراء في مصر الحام العن على التقليل الحمراء . ولكن اللحوم الحمراء في مصر مزاح للغني ، ودليل للفقير على أنه قادر !

وقالوا لمى إن خير نظام لطعام الإنسان هو البقول ( الفول والعدس والفاصوليا البيضاء .. . الخ ) لأن فيها بروتين ونشا بكمية كافية ، والخضر اوات والفاكهة . وقد كان هذا هو طعام والشعب ، المصرى دائما ـ أقول و الشعب ، قبل أن يصبح اللحم الأحمر رمزا اجتماعيا كاقتناء الفيديو .

ولكن الخبز شيء آخر ..

فمن الخطأ التنديد بإسراف الناس فى أكل الخبز . إن الذى يسرف فى أكل الخبز تنقص على مائدته الأشياء الأخرى . فهو يعتمد على

الخبز فى ملء بطنه ! وهو أرخص وسيلة لذلك . ومائدة الغنى يندر عليها الخبز أو لا يوجد ، لأنها عامرة بشنى أصناف الطعام كلفة . فزيادة استهلاك أى شعب للخبز فى بعض الحالات ، والأرز فى حالات أخرى . فى آسيا ـ ليس دليل إسراف بل دليل فقر !

ولذلك فالعناية برغيف الخبز أمر أساسي .

والخبر مادة ( قمح أو نرة و و دردة » .. الخ ) و د صنعة » . ومهما كانت المواد المكونة للرغيف المصرى العادى ، فهو يمكن أن يكون أحسن بكثير من وجهه القبيح الراهن بعدم السرقة من الأفران في المواد المقررة ، أو إعطاء و الصنعة ، حقها من الاتقان ، وليس إلقاءه في السوق بأى شكل لأن الناس مضطرة لشرائه على أى حال !

وحين تكون هناك ، وفرة ، في السوق في
سلعة ما ، فالوفرة هي الرقيب على الجودة ،
لأنها تدفع للمنافسة . إذ تمكن السوق من
الاستغناء عن الردىء . ولكن حين تنعدم
الوفرة ، كالحال عندنا ، فلا مفر من
الرقابة ، . وهي مسئولية الدولة ، وهي
مسئولية لا نمارسها كما يجب .

# المسئول يوبخنا

مرة أخرى ، استمعت فى التليفزيون إلى مسئول تموينى يشترك فى حملة توبيخ الشعب المصرى لأنه يسرف فى أكل الخبز ، والسكر ... ( فتحت التليفزيون بعد بداية الحديث فلم أعرف اسم ومنصب المتحدث ،

وبعض المتحدثين لا يعرفون وقع كلامهم

الغريب على الناس .. أقصد ، الناس ، بالمعنى الواسع .. ويظنون أن الرأى العام هو الناس الذين يعيشون فى دائرتهم المحدودة ، مهما بلغ اتساعها فى تصورهم .. أقصد الناس أى الشعب بأغلبيته الساحقة ، الذى يتلقى هذا الكلام فى دهشة واستنكار .

وكان المتحدث التمويني يقارن بين شعب

مصر وشعب أمريكا ! ويذكر الأرقام الدالة على أن الغرد في مصر يأكل من الخبز والسكر أكثر من الغرد في أمريكا وأوروبا ! قارن يا سيدى ببن استهلاك صاحب العمارة واستهلاك البواب من الخبز والسكر ! ببن صاكن الطبقات العليا من المجتمع وساكن في الوجبة ، ببنما الثاني يأكل رغيفين أو يشتعمل لقمة خبز في استهلاك مائدة ، إن وجد ، ولكن ، كما نكرنا من قبل ، فيها عناصر الغذاء الأخرى : اللحوم والخضر والأبان والفاكهة .. إلى آخره . أما الثاني فالخبز هو وجبته الأساسية المشبعة ، يبلعها فالخبز هو وجبته الأساسية المشبعة ، يبلعها بشيء قليل إن توافر له مما نكرناه !

وهكذا فاستهلاك الخبز علامة فقـر لاعلامة غنى، ومظهر حاجة لامظهر إسراف!

نفس الشيء بالنسبة للسكر. من يأكل الحلوى والفطائر والآيس كريم وعشرات الأغنية المزودة للطاقة ، يشرب القهوة سادة وينصحه الطبيب بتقليل السكر . ويبحث عن الخبز الأسمر الخاص بمرض السكر ومشكلة تقليل الوزن .

وليس هذا متوافر للعامل أو الفلاح أو الموظف البسيط ، الذي يملاً كوب الشاى إلى منتصفه بالسكر ! ويتهالك على ، سكر البطاقة ، . فهذا هو المصدر الأساسى للطاقة عنده . . فيستهاك السكر المباشر لأنه لا يكلفه عشر معشار السكر غير المباشر الذي يستهاكه القادر ...

هل نكف عن خلط الأوراق وتوبيخ الناس على ما لا حيلة لهم فيه ؟

هلا تحدثنا عن صور الإسراف الأخرى الحقيقية والبذخ والبهرجة بدلا من حديث الإسراف عمن لا يملك إلا الضروريات ؟

يوميات هذا الزمان

# حاجسز الشسمادة

تلك قضية كبرى، وتحول الغش من جرائم وحالات معينة إلى غش جماعى، نتيجة من نتائج هذا الوضع وظاهرة من ظواهره.

ومن جهة أخرى نجد مسئولية المواطن .

والمسألة هنا ليست مسألة وعظ أخلاقى ، المواطن ابن الطقس العام الذى يشب فيه . هنا نجد الناس جميعا ، فيما يتصل بموضوع الغش فى الامتحانات ، فى جبهة واحدة ، متضامنة ، ضد الدولة : التلميذ ، والأهل ، والمدرس .

وهذه حالة نفسية تحتاج إلى تحليل ، بالنسبة لظواهر جديدة ، حين بشترك المواطنون بأغلبيتهم الساحقة في مؤامرة صامتة ضد الدولة ، ونظمها وقوانينها ، ويتفاهمون جميعا على العصيان .

التلميذ الذى بجلس فى لجنة الامتحان فى الجامعة ، وينادى عليه من حوله ليعاونهم بالغش ويرفض .. يكسب نقمة الجميع ، النين حوله يرونه سخيفا وأنانيا وعديم المروءة . المراقب ، وقد كثر المراقبون من غير هيئة التعريس ، يأتى فيلومه على رزالته وينصحه بمساعدة إخوانه .

صار الغش إنن فضيلة وسجية حميدة وسلوكا اجتماعيا محمودا .

ماذا تخلق هذه الحالة ؟ هذا السلوك الاجتماعي العام ؟

أخرج عن سياق هذا الحديث ، لأنكر أن انجلترا تعيش إحدى أعنف المعارك الانتخابية في حياتها ..

وقد انحصرت القضايا التي تتصارع حولها

إزاء كل مشكلة عامة يجب أن يكون السؤال: أين مسئولية الدولة ؟ وأين مسئولية المواطنين ؟ .. لأن بعض المشاكل صارت وباء عاما .

وقضية الغش في الامتحانات مثلا ليست قضية جديدة ، ولكن الموقف بالغ الخطورة . والعرض استشرى من حيث المسلحة - أى شموله لقطاعات شاسعة - وارتفاعا - أى من حيث مستوى المستسلمين له . بحيث أصبح الغش في الامتحانات من المدارس إلى الجمعات هو القاعدة ، وعدم الغش هو الاستثناء .

مسئولية الدولة تتمثل في التقهتر العام لهيية الدولة في شنى الجبهات: الدولة لا تريد أن تغضب أحدا ، والدولة التي لا تغضب أحدا ، والدولة التي لا تغضب أحدا ، الرصيف ، إلى مرفق ينشر القذارة من حوله دون تطبيق لاتحة ولا عقاب ، إلى العمارات التي ما زالت تخالف القانون في الارتفاع ، في كما نص القانون ، والسلطة تغمض عينها ... إلى ملايين المظاهر الدالة على انهيار معنى لقانون ، في مسائل كبرى ، كرفض الدولة القانون ، في مسائل كبرى ، كرفض الدولة أصغر موظفيها في تنفيذ أحكام أعلى درجات القضاء ، إلى تساهل أصغر موظفيها في تنفيذ أي لاحة .

الأحزاب فى ثلاث قضايا: البطالـة والاقتصاد ، ثم السياسة الخارجية ( الاستفناء عن الأسلحة النووية ، واستخدام تكاليفها التى لا تجمَل فى التنمية ، أم لا ) ، والتعليم .

وفى إحدى هذه المعارك قال الراديو الانجليزى ـ فى برنامجه اليومى الذى يلخص فيه اهتمامات صحف الصباح ـ إن المعركة تحولت هذا الأسبوع إلى التركيز على قضية التعليم .

وكان حزب المحافظين الحاكم قد قدم برنامجا ثوريا للتعليم . وبالتالى كان لحزب العمال رأى آخر ، ولتحالف حزبى الأحرار والاشتراكيين الديمقراطيين رأى ئالث . ولا مجال للخوض في الآراء المطروحة ، فهي بعيدة عن ظروفنا ، وإن كنت أتمنى أن تكف جهة في وزارة التربية والتعليم بمنابعة نقاصيل الآراء التي تطرحها قضية التعليم هناك ...

فقط ، أسجل ، بسبب اهتمام الناس بقضية الغش فى الامتحانات وضرورة التعمق فيها ، بعض النقاط الهامة :

أولا - إن ، التعليم ، لدى أى شعب يريد الحياة قضية تتصدر ، كما نرى ، المعركة الإنتخابية فى انجلترا . وعليها سنقرر أصوات الناخبين .

ثانيا ـ إن الاهتمام العنيف بقضية التعليم في انجلترا ، سببه شعورها الرسمى المعلن أنها نتأخر في سباق النمو والتقدم بين الدول الصناعية الكبرى ، وأن مجاراة التقدم لابد أن ترتكز على فكر جديد في التعليم .

ثالثاً ـ إن الأساس الذى ينكلمون عنه هناك هو : تعليم إجبارى وموحد حتى سن السادسة عشرة ـ وبعد سن ١٦ ، التعليم الأساسى هو

تعلم المهارات الانتاجية المطلوبة في شتى مجالات النقدم، التي بغيرها تهنز الصناعة والزراعة والخدمات والمرافق جميعا. والتعليم العالى، الأساسي النمو والنقدم أيضا، للمتفوقين، والقلرين على «الاستيعاب» (وليس أداء الامتحان) ثم العطاء!

رابعا . إن « التعليم » هناك وفى العالم المتقدم شيء و « الشهادة ، شيء آخر . التعليم ضرورة .. لكى يتحمل كل مواطن دوره فى الحياة بشكل أحسن ، وأجود ، وأنف ، وأمتع . فعلا گالهواء والماء . الكلمة التى يتعامل معها ألبعض الآن كأنها نكتة . كأن تعليم الشعب ترف ! كأن هناك شعبا يمكن أن يكون له مستقبل دون تعليم !

ولكن الأنحراف لدينا بدأ عندما أصبح الهدف الشعبي - والحكومي - هو ، الشهادة ، ولو بدون تعليم ! ولوزارة التعليم تعليمات بهذا المعنى في سنوات كثيرة !

« ألعصيان المدنى » سلاح ابتكره « غاندى » لمقاومة الاستعمار الانجليزى فى الهند ، من امتناع الناس جميعا عن دفع ضريبة معينة ، و مخالفة قانون معين ودخول السجن ! إلى مقاطعة كل البضائع الانجليزية .

جوهر «العصيان المدنى ، والساتيا جراها ، باللغة الهندية و وفض قوانين الدولة المستعمرة ، انجلترا ، لإرغامها على الانهيار أو الجلاء ..

أحيانا - ولا تغضبوا ! - يجد العرء في بلادنا مظاهر تشبه هذا والعصيان المدنى ، إنه غير منظم ، وغير موجه إلى مستعمر ، ولكنه يتخذ صورة ، سلوك عام ، يرفض قانون البلاد ، ويصبح مقبولا لدى الناس .. وهذا عجيب ، ومحل إغضاء من الدولة ذاتها .. وهذا أعجب .

الغش الجماعى ، ظاهرة من هذا النوع .
 إن ، الغش الجماعى ، فى صورته ، الجديدة ،
 عمره أكثر من عشر سنوات . وقد أشير إليه أكثر من مرة . ولكن من حسن الحظ أن الصحافة التفتت إليه هذه المرة بشكل شامل ،
 واكتشفت مظاهره الصارخة .

وفي عام سابق مثلا ، سجلت سيدة شريط فيديو لعملية غش جماعية في الشارع ، وهجم عليها الناس وألقوها أرضا لتحطيم الكاميرا وانتزاع الشريط ، ولكنها تمكنت من النجاة بشريط الفيديو الذي يسجل صورة حية للمساهمين فيه من حول المدرسة ، بأوضاعهم الاجتماعية المحترمة ، وفي أحد أرقى أحياء مصر الجديدة !

التلاميذ هم آخر المذنبين: فهم يتلقون التأثيرات من البيت والمدرسة ، والتليفزيون ، والجريدة ، والشارع وما فيه من سلوكيات ، وحكايات الذي خطف ، والذي سرق ، والذي محرب ، والذي وصل . وفي محيطه الصيق يسمع التلميذ عن : الذي اشترى الامتحان ، والذي يقدر على دفع ثمن الدروس الخصوصية ، والذي قريبه فلان والذي نسييه علان . أليس هذا هو حديث الكبار في كل محلس وفي كل أسرة ، أمام الصغار ؟

ان جوا اجتماعيا واقتصاديا وسياسيا عاما ، يجعل و الناس ، ، في أمور كثيرة ، يتحالفون صد القانون المكتوب ، الذي هو و الامتحان ، في هذه الحالة . فصار الامتحان مجرد وسور ، مما نراه في الشوارع لتنظيم المرور : واحد يقفز عليه ، وآخر يكسر فيه فتحة .. المهم و اجتيازه ، يأقصر الطرق . وتندثر وظيفة و السور ، مع الأيام .. لأن المهم هو اجتياز حاجز و الشهادة ، لا التعليم .

ووزارة التعليم نفسها لها توجيهات أحيانا بهذا المعنى .. توجيهات معناها إعطاء الشهادة لا التعليم!

سمعت مرة صديقا بسأل الدكتور محمد حسن الزيات وزير الخارجية الأسبق ( بصفته زوج ابنة طه حسين ): هل مازلت موافقا على شعار طه حسين أن التعليم حق كالماء والهواء ؟ .. ورد الدكتور الزيات بسرعة بديهته المعروفة : طبعا . ولكن ليس الماء والهواء الملوث !

وهذا يلخص القضية : فالبعض يخلطون ـ وأحيانا عمدا ـ بين مجانية التعليم ، وفساده .

مجانية التعليم معناها أن التعليم حق للقادر وغير القادر . وليس معناها أن يتلوث التعليم ويفسد . ليس معناها المقررات التي عفي عليها الزمن . ولا السماح بالخش . ولا السماح بتكرار مراث الرسوب أكثر مما يجب . وليس معناها أن تأتي نتيجة المتحان ما في القطر بنسبة نجاح ٠٤٪ ، فتصدر تعليمات وزارة التربية والتعليم برفعها إلى ٢٠٪!! أي إنجاح الساقطين!

مجانية التعليم لا تتعارض ، بل تستازم ، الشدة فى المناهج ، والتطور فى المناهج ، والتدريب المستمر للمدرسين والرقابة عليهم . المجانية هى فرصة متكافئة للجميع .. أما من لا يحشد لهذه الفرصة جهده ، أو من يقصر استعداده عنها ، فلا يجوز أن يبقى .

نفس الشيء بالنسبة للجامعات: المجانية شيء ، وقبول الأعداد الكبيرة غير المؤهلة إطلاقا ، شيء آخر . المجانية معناها أن نكون الفرصة للكفاءة لا للقدرة المالية . أما انهيار مستويات التعليم بسبب سياسات أخرى ، فهذا

أمر مختلف ، ليس مقبولا استخدامه لضرب المجانية . وإعادة التعليم حقا للقادر ماليا دون غير القادر . المجانية هي ديمقراطية الكفاءة لا ديمقراطية الوراثة . أن ينال الفرصة المؤهلون لها عقلا وجهدا ، فتكون أقدار البلاد في أيدي أكفاً أبنائها .

وتتعاقب الحكومات ، بلكية شاكية من مشكلة الأعداد الكبيرة في الجامعات ، ولكنها لا تتخذ أي إجراء لتصحيح الممار . ويقول أصحاب الفكر الرجمي : إنها المجانية ! أي بالعربي الفصيح : أعيدوا الجامعة للقلة القادرة ماليا ! ويعود الفقراء إلى حياة البهائم !

## إن الحل ينحصر في أمرين:

أمر يحتاج إلى تغيير مفاهيم المجتمع ، بإعلاء قيمة العمل والانتاج على قيمة الشهادة . فالصراع العنيف للحصول على ورقة الشهادة ، هو رد فعل عنيف لدى فئات اقترن حرمانها الطويل بالمهانة ، فهى تجد الكرامة فى ورقة الشهادة . وقد أن لهذه الموجة أن تنصر . وكلنا مسئولون عن هذه المهمة .

والأمر الثانى خاص بالنولة : أن تقرر كل كلية العدد المناسب لطاقتها ، لمعاملها ومدرجاتها وأساتنتها ، ليكون التعليم تعليما ، ولا تقبل الدولة واحدا زيادة عن هذا العدد .

ولكن هل هذا ممكن عمليا وواقعيا ؟ نعم !

هل تستطيع حكومة أن تقف في وجه موجة ( الأعداد الكبيرة ) الزاحفة على الجامعات ؟

نعم ؛ إذا تغير أسلوبنا في الحكم ! بأن نتبع أسلوب السياسة بعيدة المدى ، وليس السياسة المقرونة بكل وزير . وعمر كل وزير - في الوزارة ـ صار أقل من سنة !

لا يمكن أن نعان اليوم. أنه ابتداء من السنة الدراسية القائمة ان تقبل الجامعات إلا كذا ! فقد تركنا مئات الآلاف ١٢ سنة في التعليم العام ، متجهين إلى الجامعة .

#### إنما الممكن هو:

أولا ـ أن يتقرر من الآن ألا ينجح في امتحانات التعليم العام ، بما فيها الثانوية العامة ، إلا المستحق فعلا ، مهما بلغ عدد الراسبين !

ثانيا ـ البدء في تخفيض عدد المقبولين في الجامعات تدريجيا بدرجة مقبولة .

ثالثاً ـ تضييق عدد مرات الـرسوب المسموح بها للطالب إلى أقل حد ممكن . فلا معنى لوجود طالب عشر سنوات في كلية تستعرق دراستها أربع سنوات .

رابعا - وهذا هو الأهم ، أن يُعلن أنه ابتداء من سنة كذا - بعد ثلاث سنوات مثلا - لن تقبل الجامعات إلا العدد المناسب ( بعد تقديره واقعيا ) - ومعنى ذلك أن كل تلميذ ، وممه أهله طبعا ، يعرف مقدما ، ساعة إتمامه المرحلة الابتدائية والاعدادية ، وقبل دخوله المرحلة الثانوية - أى وهو في الخامسة عشرة من العمر - أن باب الجامعة ضيق ، وأن النظرة إلى هدف التعليم الجامعي قد تغيرت ، وأن عليه أن يهبيء نفسه لاتجاهات أخرى منوعة .

إن الإعلان مقدما ، عن أى قرار رئيسى ، مسألة جوهرية جدا . إذ يستعد له المواطن خلال زمن كاف ، وهو الأسلوب الذى يُعمل به فى البلاد الجادة ، والتى تخطط وتريد أن تغير ، ويكون علامة قراراتها الاستقرار بعد الدراسة الكافية . فيتعود الناس ، ويتقبلون .

لا يشعرون أن الدولة تنصب لهم شركا ، أو تقرر ارتجالا ، أو تغير سياساتها مزاجيا . وهذه عناصر مهمة جدا في فن سياسة الشعوب وإدخال التغييرات الأساسية .

وجزء أساسى مكمل لهذا ، أن يكون ثمة تنمية اقتصادية حقيقية تفسح مجالات الاختيار . والعمل أمام الشباب . وأن تتوافر معاهد ومراكز التدريب المهنى التى تكسب الشاب مهارات حقيقية لا شكلية . وأن يشب الفتى أو الفتاة على الجدية ، وحب العمل ، قبل ضرورة العمل الذي لا مستقبل لأحد بدونه . فخطة لإصلاح التعليم لن تنجح إلا كجزء من خطة عامة أشمل .

هل لدينا الإرادة اللازمة لدراسة حل ، ووضعه موضع النطبيق ، بالمزيج اللازم من الدراسة المنعمقة ، والحزم والمواجهة ؟

هذه صورة غريبة من صور التحايل على الامتحان ، أنشرها لأن صاحبها مصمم على نشرها بالأسماء الصريحة والتواريخ الدقيقة ، والعهدة عليه :

#### ، تحية طيبة

عن الغش والتعليم اسمحوا لى أن أضيف أن هذه الظاهرة اللا أخلاقية قد استشرت لتمس جوانب أخرى من حياتنا . ففى مجال عملى مثلا كطبيب ، دخلت العريضة ، شهيرة الشحات حسن ، مستشفى منشية البكرى العام يوم ۱۹۸۷/۴/۲۷ اللعلاج تحت إشرافي بقسم العظام ، من كدمة ملتهبة أسفل الظهر ، وتم عمل اللازم لها ، وشفيت تماما ، وحررت لها خروجا على تذكرة علاجها رقم ٢٥٥٦ بتاريخ خروجا على تذكرة علاجها رقم ٢٥٥٦ بتاريخ المستشفى ، دفض الدكتور أحمد ماهر صوابى ، رفض

خروجها . ولما طلبت من سيادته نفسيرا لعدم خروجها ، أفاننى بأنه يرغب فى بقائها بالمستشفى حتى منتصف شهر يونيو ، حتى تتمكن من عقد لجنة خاصة بها لأداء امتحان الثانوية العامة بالمستشفى ، لأنها قريبة السيد التكنور وكيل وزارة الصحة .

ولكنني رفضت طلبه هذا بشدة . فما كان منه إلا أن شطب على تأشيرة الخروج ، وحرر على التنكرة ، تلحق بقسم الدكتور محمد طلعت عز الدين ( أخصائي العظام الآخر بالمستشفى) للعلاج تحت إشرافه ، على أن تحجز بغرفة منفردة بالقسم ، .

وهنا تكرم السيد الزميل بكتابة علاج جديد لها بالغرفة المنفردة ، رضوخا السيد مدير المستشفى الذي يعده ويساعده فى الحصول على رئاسة القسم بدلا منى . وتقدمت فى الحال بشكوى للسيد الدكتور وكيل الوزارة وذهبت لمقابلته . وقد نفى لى صلة قرابته بالمريضة ، واستنكر الموضوع ووعد بالتحقيق فهه . ولما انفضح الأمر أسام الجميع ، أخفى السيدان مدير المستشفى وأخصائى العظام ، الأوراق المحررة منهما من تنكرة المريضة ، وهربا المريضة ليلا من المستشفى دون إنن خروج ، خوفا من إدانتهما مستشفى دون إنن خروج ، خوفا من إدانتهما مستشفى دون إنن خروج ، خوفا من إدانتهما

 و فبالله عليك هذا النوع من الغش ؟ وكيف نطلب من هيئة التمريض وأطبائنا الشبان النمسك بالشرف والاستقامة وهم يرون مثل هذا يحدث ؟

ولقد أثار هذا استباءا شديدا بين
 الاخصائيين الأكفاء والعاملين الشرفاء ، الأمر
 الذي يدفعني إلى مطالبتكم بشدة بنشر هذه

الحالة ، التى أرجو أن لا نكون منكررة فى الامتحانات ، متحملا المسئولية الكاملة عن كل ما أقول .

### مكرم نظير منسى رنيس أقسام العظام وزميل كلية الجراحين الملكية بانجلترا ،

■ إذا كان هذا صحيحا ، فهذا يدخل فى باب ، حقائق أغرب من الخيال ، . ولا شك أن هذه الحالة المحددة ستكون محل تحقيق دفيق وحاسم وتعلن نتيجته أيا كانت .

# الكسيار هم المشكلة

انتهى عيد الطفولة ، ولكن يبقى سؤال هام : ما هى مشكلة الأطفال الصغار ؟ .. مشكلتهم فى رأيى : الكبار !!

يولد الطفل ، كالصفحة البيضاء ، الناسعة . يمكن أن يُكتب عليها أى شىء . والذين يكتبون على هذه الصفحة البيضاء ، هم الكبار . إذا كتبوا ورسموا عليها معانى الحب ، والنظاة ، والأمانة ، والنظام ، والنوق الجميل ، وحب الفنون ، وفضول المعرفة ـ شب الطفل على هذه الصفات . أما إذا كتب الكبار عليها ، غير ذلك ، ، شب الطفل على ما هو ، غير ذلك ؛ ، . شب الطفل على ما هو ، غير ذلك ؛ ، .

والذين ويشخبطون و على هذه الورقة البيضاء الناصعة هم: أهل البيت، وأهل المدرسة، وأهل والنثقيف العام و.. صحافة وإذاعة وتليفزيون وسلوك عام في الشارع. كل هذه أشياء تترك بصماتها على الطفل.

ولذلك لابد لنا أن نهتم بالطفل على جبهتين: جبهة الطفل نفسه، بما نرى من

نماذج مبشرة ، كتب الأطفال ، ومكتبات الأطفال ، .. نرسم على هذه الصفحة البيضاء ، في وقت مبكر ، بعض خطوط الذكاء والثقافة والسلوك المتحضر . أما الجبهة الأخرى ، الأصعب ، فهي جبهة ، الكبار ، . فكل ما نفعله من أجل الطفل ذاته يمكن أن يتحطم حين يتعرض وهو يتعرض باستمرار . لعادات وتقاليد وعيوب ، الكبار ، .

وقالت لى ناظرة مدرسة خبيرة: إن المشكلة ليست فى الصغار ، ولكن فى المدرسين والمدرسات فى مدارس الصغار . هم الذين يلقون الورق على الأرض ، ويتلفظون بالألفاظ المبتذلة ، ويصارسون الاستهتار فى العمل ، والاستختار فى

ولذلك فالاهتمام ، والرقابة ، والتشديد على مستويات وأنماط سلوك كل الذين لهم صلة بتنشئة الطفل ، هى الخطوة التالية ، وهى خطوة صعبة .

إن القول بأن ننشئة طفل اليوم هي أهم استثمار المستقبل ، ليس كلاما إنشائيا . فعندما زرت اللهابان أول مرة منذ عشرين سنة ، واشتريت منها ، لعبة ، لطفل في سن السابعة ، عبارة عن طائرة صغيرة ، وعدت بها إلى القاهرة ، احتجنا إلى أكثر من مهندس من الأصدقاء لكي نتمكن من تركيب ، هذه اللعبة ، وجعلها تسير ! كانت هذه اللعبة أهم إشارة بالنسبة لي على ما سوف تكون عليه اليان بعد عشرين سنة !

لا تصرخوا من كثرة أعداد التلاميذ! ومن أن الدولة ملزمة بتوظيف أعداد هائلة من الخريجين سنويا في أماكن لا عمل لهم فيها!

جزء من الحل الجدى: العدول عن الممارمات القديمة التي تسهل تخريج أكبر عدد سواء من المدارس الثانوية أو الجامعات. أحيانا بالهبوط بمستوى الأمنلة. وأحيانا بعدم التشدد الكامل في الرقابة لمنع الغش. وأحيانا براعادة النتائج قبل إعلانها ، لتحسينها ورفع نسبة الناجوين فيها ، وبإزالة الافتراض لنحاطيء بأن الكليات النظرية أسهل من الكليات العلة.

ويجب معالجة إحساس التعليم الثانوى « بالتخلص » من أكبر عدد ، وإلقاء العبء على الجامعات .. وإحساس الجامعات بنفس الرغبة ، ونقل العبء إلى الدولة والحياة العامة .

ارفعوا مستوى التعليم ، فى المناهج وفى تصحيح الامتحانات إلى المستويات المعترف بها عالميا . فإما أن يتخرج لدينا متعلمون حقا ، وإما أن يتحرج لدينا المألوف السهل من منتصفه ، ويبحث عن مجالات أخرى فى التعليم القنى ، والعمل اليدوى والمهنى الذى صارت له كرامة وله مستقبل .. ووبلا من تصييع سنوات من عمر بعض ولدا عنا .

إننى لا أريد أن أثير على نفسى سخط ملايين الطلبة والأهالى ، ولكن هذا الاتجاه ، فوق أنه الوحيد المقبول فى التعليم ، فهو أحسن لأبنائهم وبنائهم فى مستقبل حياتهم العملية . وذلك أنه سوف يجعلهم يقتحمون

مجالات أخرى النعليم والتدريب والعمل ، أحسن امستقبلهم مائة مرة .. ولحظة عدم قدرة الدولة على تعيين الجميع باتت قريبة .

ثم إنه يجب في حالة إعطاء فرصة للرسوب، أن تكون بمصروفات. فليس معقولا أن يكون طلبة سنة أولى حقوق في جامعة القاهرة مثلا سنة آلاف طالب، ألف منهم مستجدون وخمسة آلاف راسبون!

اعطوا التعليم كل إمكانياته . والمعلم كل حقوقه . والطالب فرصته . ولكن بمعايير من الجدية والحسم لا تهدر الوقت والجهد والعمر والمال . وتجعل كل خريج في مستوى الكفاءة المطلوبة منه .

هذا أحد أهم أبواب الإصلاح الحقيقي .

# الاحياء العشوائية

لا أعرف كم مدرسة جديدة أضافتها الدولة إلى مدارس القطر ، ولكننى أريد أن أنوه بمدرسة ابتدائية جديدة واحدة ، أهدتها لوزارة التربية والتعليم زميلة صحفية ، هى السيدة ، مهجة عثمان ، المحررة المعروفة بمجلة روز اليوسف .

والقصة بميطة وهامة .. لأنها تشير إلى باب كبير نتحدث عنه كثيرا ولا نطرقه جديا : فالمدرسة في حي يقع بين ، الأحياء العشوائية ، التي نمت وامتدت بلا ملكية ولا تغطيط ولا قانون ولا نظام ، إنما توالدت المبانى فيها كالأرانب بحكم الضرورة والهجرة الرهبية .. منطقة نقع بين و ، دار السلام ، ، صار يسكنها حوالي ربع مليون نسمة في منوات قليلة !!

اسمها الرسمى الآن ، ولا توجد أى علاقة رسمية لها إلا الاسم ، هو ، منشية السادات ، ، واسمها الشعبى ، حسى الصواريخ ، اسرعة نموها العشوائى . وطبعا تفاقمت مشاكلها ، فلا شوارع ولا مجار ولا مدارس .

وأسست الزميلة و مهجة عثمان ، جمعية لتنمية المجتمع المحلى بمنشية السادات . ويقدرتها على الإقتاع ، والدأب سنوات المنطقة كلها . تبرع الأهالى بإقامة أول مدرسة في المنطقة كلها . تبرع الأهالى بثلاثين ألف جنيه لشراء قطعة أرض ! ثم تبها بناء مدرسة كاملة تتكلف لو أقيمت بواسطة مقاولى الحكومة ربع مليون جنيه ! ذلك أن رئيسة الجمعية وأعضاءها والأهالى كانوا يتابعون البناء المدرسة الجديدة والوحيدة في المنطقة إلى المدرسة التربية والتعليم ، بإيجار أسمى لتحتفظ الجمعية بملكية العقار .

إن المدرسة المهداة من الجمعية إلى وزارة التربية والتعليم تتسع لألف وخمسمائة من أطفال الحي إلى وزارة أطفال الحي إلى وذارة أنفسهم وعن أطفالهم ، وعن الدولة ، عبئا كبيرا ، عندما وصل إليهم من عرف كيف يخاطبهم ويقتعهم ، بالعمل الدءوب لا بالخطب والمواعظ ، فتدافعوا إلى التبرع لإقامة مدرسة كاملة سلموها للدولة لتديرها لهم .

وإننى أنمنى لو أعطى وزير التربية والتعليم ، ومحافظ القاهرة ، اهتماما أدبيا ومعنويا لهذه المدرسة ، ولو بزيارتها ، ليلغت هذا المثل النادر الأنظار ، ويكون قدوة لأحياء أخرى وجمعيات أخرى في باب ما نسميه الحاول الذاتية ، التي نسمع عنها ولا نراها .

وللزميلة الصحفية مهجة عثمان والجمعية التن شكانها والحى قصة أعجب. فقيل التنكير في المدرسة الوحيدة للحى، كانت هناك مشكلة عدم وجود مجأر على الإطلاق. فجمعت الميدة مهجة عثمان وزملاؤها من جنيه، أودعوها في خزانة مرفق الصحى، مقابل وعد من الرجل الذي ما زال المحي ينكره بالخير، بعد تقاعده، وهو المهندس عبد المنعم العشماوي، بأن يدفع المرفق ضعف المبلغ المقدم من الأهالي لابخال الصرف الصحى إلى، حى عشوائى، يسكنه ربع مليون نسمة!

وتم إدخال الصرف الصحى فعـلا. وها هى الجمعية بعد ذلك تقدم هذه المدرسة الوحيدة فى المنطقة .

كانت الزميلة مهجة عثمان تروى لى أيام جمع التبرعات ، أنها تدخل ببت ، الأمطى ، فيخرج من تحت السرير ، حلة ، فيها أمواله ويقول لها : خذى أى مبلغ إذا كان الصرف الصحى سيصل إلينا حقا !! وكنت وقتها لا أصدق أن ما تتعب نفسها فيه سوف يصل إلى شيء !

نتك هى الروح الدفينة التى يجب أن تُمنتار! وذلك بأن يشعر الناس بقدر من المسئولية عن حياتهم، وبجدية المطلوب منهم، وأولاً بجدية الذين يطلبون منهم!

وكانت الزميلة الصحفية قد عثرت على هذا الحى خلال عملها الصحفى ، فانغمست فى قضيته ، وانصر فت عن الكتابة عنه إلى العمل الميدانى فى قلبه .

إن هذا الجهد كله حصيلة جهود فردية في أقل من ست سنوات ، وإن كانت المنطقة قد

زادت في تلك الفترة حوالي ٥٠ ألفا آخرين من السكان الجدد !

ومع احترامى للجميع ، ولأى جهد مهما كان اتجاهه : فيا سيدات ورجال جمعيات الروتارى والليونز الأنيقة ، ويا سيدات

ورجال جمعيات حفلات الشاى ودعوة المسئولين للتعرف بهم ، ويا أصحاب الملايين الجدد ، ويا أعضاء مجلس الشعب والمجالس المحلية ، هذا هو طريق الخدمة الحقيقية ، طريق اكتشاف ينابيع الشعب الحقيقية والعمل في قلبها .

# يوميات هذا الزمان

# نستة للايجسسار

المبانى إلى المدن الأخرى ، خصوصا الجديد منها ..

وأريد أخيرا ، إيقاف بناء ، البيت الثانى ، .. أى البناء في المصابف والشواطىء ، إلا تلك التي يرتادها المياح الأجانب ، وتتصل بحركة السياحة الخارجية . لأنه ليس منطقيا أن نحول طاقات البناء : المال ومواد البناء وصناعة البناء وشركات المقاولات ، إلى إقامة أماكن ، البيت الصيفي ، والمجز في تلبية ، البيت الأول ، شديد إلى هذا الحد ...

هل تبدو هذه الاقتراحات غربية أو تعسفية، أو مخالفة دلما وجدنا آبامنا عليه، ؟

هنا أرجو أن يصبر أى قارىء حتى يستمع إلى منطق هذه المجموعة المتكاملة الخاصة بحالة الإسكان ، وهى واحدة من أهم مشاكل المواطن . فالنظر إلى المألوف عندنا من زاوية جديدة ، ربما يختصر الطريق .

#### الخطر الحقيقسى

اندلع ادينا فجأة نظام تمليك الشقق . وهو نظام موجود في كل بلاد العالم المتقدم ، ولكنه لم يلغ نظام التأجير إلا في بلادنا . لم تحد هناك عمارة جديدة واحدة تقام للتأجير في مصر ... والسبب أن نظام تعليك الشقق عندنا لم ينشأ من تطور طبيعي ، ولكن هربا من تحديد إيجار المسلكن بواسطة الدولة ، ولجان تقدير !

وكان لقوانين تقدير الإيجارات أسبابها في الخمسينات . ولكن بعد ثلاثين سنة تقريبا أرجو أن تضموا صدوركم قليلا ، لما سوف أقول ، قبل أن تصدروا حكما أنوماتيكيا علجلا بالرفض . إننا كثيرا ما يتغلب علينا الانسياق للأمر الواقع ، فنجد أن الخروج عليه غير طبيعى . مع أن قليلا من التفكير الحر ، والموضوعى ، في مولجهة مشاكلنا ، يوفر علينا الكثير ، كما تفعل أي مجتمعات أخرى .

إننى أريد أن أقترح ببساطة إصدار قانون يمنع نظام تمليك الشقق ، والعودة إلى نظام الإيجار فقط .. وذلك لمدة خمس سنوات على الأقل ، حتى تهضم البلاد ما تم فى نظام تملك الشقق حتى الآن ، وتتخلص أو تقال أثاره التى كانت مخربة فى معظم الحالات أكثر مما كانت معمرة ..

وأريد أن أفترح ثانيا ، أن بطلق تحديد سعر الإيجار الشقق التى نقام بعد القانون إطلاقا كاملا ، يحدد الملاك كما يشاءون ، دون أى قيد أو شرط إلا قانون العرض والطلب .

وأريد أن أفترح ثالثاً ، إعادة النظر فى الإيجارات السكنية القديمة ، برفعها بنسب معينة ، حسب عمر البناية .

وأريد فوق هذا وذاك ، إيقاف البناء داخل كردون مدينة القاهرة الكبرى .. لمدة لا تقل عن ثلاث سنوات ، حتى ينجه الاستثمار فى

انقلبت الآية وصار الخطر الحقيقى على الثروة العقارية، والعقية الكبرى فسى الإسكان، هو اختفاء البناء للإيجار، واقتصاره على البناء للتعليك.

وأول أخطار البناء التمليك اختفاء العلاقة بين المالك والعمارة التي بينيها . ما معنى ذاك ؟

كان المالك ـ المؤجر ـ يبنى العمارة بأحسن العمارة بأحسن العواد والعواصفات . ويحرص على صيانتها ونظافتها ، لأنها باقية معه زمنا طويلا أو ربما الاقتصادية عند التأجير أو البيع ولو بعد عشرات السنين . الآن المالك مجرد الورق ، حتى قبل أن يتم البناء . وبعد نلك لا علاقة له بها قط . تنتهى صلته بها بمجرد أن ينغض يديه من البيع والتمليم . وقد لا تقع عينه عليها ولا حتى يعر في الشارع التي تقع علية عليها ولا حتى يعر في الشارع التي تقع فيه مدى حياته .

وبالتالى ، صارت مهمة ، البيع ، مظهر المعارة ومغرياتها ساعة البيع ، وانتشر الغش فى مواد البناء حتى رأينا العمارات تقع وتقتل سكانها ، والاهتمام بالمظهر ساعة البيع ، وفى سنة ، ويحطم ، المالك ، الشارع الذى فيه ويتركه بركامه على عاتق الحكومة ، لا يرفع طوبة و احدة تسد الطريق ، ولا يهم تنفيذ ولا قوانين الارتفاع ولا قوانين الجراجات ، فوانين المعالجات التى يجب أن تترك بلا بناء ، فالدولة غافلة ، والمحليات تغمض عيونها لأسباب كثيرة ، ولا جواب ، ولا نظام للنظافة ، لأن العملية لم تعد ، بناء أملاك ،

هبط العمر الافتراضى الحقيقى إلى النصف . وإذا حسبنا مئات وآلاف الملايين التى توظف للبناء ، وجننا أن هذا من أهم وجوه تبديد الثروة القومية على المدى البعيد .

#### البيسع والإيجسار

أول سؤال طبيعى هو : كيف يتمكن الناس من دفع أجور السكن الباهظة ؟ ...

أقول لهم: معر الشقة البسيطة حاليا عشرون ألف جنيه ، ويصل إلى خمسين ألفا في الحالات المتوسطة ، وإلى مائة ومئات الألوف في الحالات الخاصة ...

ومن يستطيع شراء شقة بعشرين ألف جنيه ، يستطيع أن يشترى بهذا المبلغ شهادات استثمار ، تدر عليه ۲٤٠٠ جنيه سنويا . أى يستطيع بهذا المبلغ أن يدفع إيجارا قدره مائنا جنيه فى الشهر ! وهو مبلغ أكثر بالتأكيد من أى سعر حر سوف يعرض فى هذا المستوى . ونفس الشىء ينطبق على الشقق الأغلى .

#### هل هذا اختراع ؟

كلا . ولكن بعض الناس بدأوا يفعلون نلك ـ على نطاق ضيق إلى الآن ، لكثرة الشقق المعروضة للبيع وانعدام المعروض للإيجار تقريبا .

والخمسون ألف جنيه ـ ثمن عادى الشقة ـ إذا وضع كشهادات استثمار لتعطى صاحبها أكثر من خمسمائة جنيه شهريا ... وسوف يكون من النادر عرض شقة خالية للإيجار بهذا القدر ...

ولنعترف أننا فرديون كشعب . وأن كل عمارات التمليك تقريبا ، لا يوجد لها مجلس

إدارة عن الملاك، ولا يحافظون عليها، ويتركونها - وهي ملكهم - للقذارة والتآكل . ويتركونها - وهي ملكهم - للقذارة والتآكل . مالك الثبقة ، أو لأن لدينا لوائح وقوانين ولكنها لا تطبق .. فالمقصود من ، روح التملك ، ، وأثره في حرص الناس على ما يملكون غير قائم هنا ، سواء للجهل أو لعدم تعود المسئولية الجماعية ، أو ، لعدم الإحساس بالالتزام بواجبات النظافة والجمال والمحافظة على فيمة الأشياء . دعك من الاهتمام بالرصيف فيمة الأشياء . دعك من الاهتمام بالرصيف السكنة ، بل والحي الذي تقوم فيه العمارة السكنة .

ونعود مع الزمن القدرة على الانتقال من شقة إلى شقة . بالتدريج طبعا . حسب موقع العمل وحسب موقع المدرسة . وحسب مزاج الساكن . فلا يلتصق المشترى بالمكان والجيرة التى قد تكون غير مناسبة .. إلى آخره .

ولكن أين تذهب رغبة وعاطفة والملكية و إنه سيظل يملك الشهادات ، يبيعها ويشترى ... حين تعود الأسعار إلى عقلانيتها .. ويختفى الاستغلال البشع !

## قطـــار الزواج

قالت بحرقة لا يمكن وصفها :

د عملت فى الخارج عشر سنوات لأسنرى شقة فى مشروع عمارة لأحد أكبر وأشهر شركات بناء عمارات التمليك . ودفعت ٤٧ ألف جنيه ، هى كل ما أملك فى شقة من غرفتين . وفى الموعد المحدد للتمليم بعد سنوات ، وجدت الشقة التى لم تتم أبعد ما تكون عن المواصفات الإعلانية . وطلب

منى أن أدفع عشرين ألف جنيه أخرى لارتفاع الأمعار ، وأن أنتظر سنتين أخريين بعد موعد التسليم الأول . ومرت السنتان ولا أعرف متى أتسلم الشقة ..

وبصراحة شديدة .. لقد بلغ عمرى الآن أربعين سنة ، وأنا أعمل وأدخر منذ مطلع شبابى . ألا ترى أنه مع وصول الشقة سيكون قطار الزواج قد فاتنى ؟ ويصبح كل ما عملت له وادخرته لا قيمة له على الإطلاق ؟ . .

وكان معها عقود ووثائق ومستندات ... الخ .

وهذه ليست قضية غير عادية ، بل واحدة من عشرات الآلاف . قضية صارت هى طابع التمامل مع عمارات التمليك . والناس يوقعون على عقود مطبوعة ، طويلة ، مكتوبة بكفاءات قانونية عالمية ، وبالتالى فهى مليئة بالثغرات الدقيقة التى لا تعطى المشترى أى أكو في اتخاذ أى إجراء ضد المالك ! فهى أقرب إلى ما يسمى فى القانون ، عقود إذعان ، تقبلها دون أن يكون لك أى حق فى تحديلها أو التغاوض بشأنها .

والمال الذى يجمع بالملايين من مشترى الشقق ، مقدما ، يكفى وضعه فى البنك بواسطة الشركة ، أو صاحب العمارة ، ليأخذ عليه ربحا شهريا كبيرا .

فهذه الـ 27 ألف جنيه الأولى ، كانت كفيلة بأن تأتى لصاحبتها بخمسة وعشرين ألف جنيه ، لو وضعتها وبيعة في بنك أو امتلكت بها شهادات استثمار . ولكانت حرة اليوم في أن تشترى ـ فورا ـ شقة جاهزة ، أو نستأجر من إيرادها هي شقة في حدود ثلاثمائة وخمسين جنيها في الشهر ، وهو إيجار شقة مغروشة في حى راق ، لا شقة خالية ! ...

والسؤال هو : هل يمكن حقا وضع فانون يسد كل ثغرة لإفلات ، البانى ـ البائع ، لا المالك ، منها ؟

.. وللقضية جانب آخر هام ، خاص بحركة الاقتصاد القومي ..

#### عمارات فاغسرة أفواهها

من السهل على المتجول فى القاهرة أو الاسكندرية أو غيرهما أن يرى مئات العمارات الضخمة فاغرة أفواهها ، لأن شبابيكها لم تركب بعد منذ سنوات ، أو الشبابيك قد ركبت . وهى فى الحالتين ، ناطحات سحاب ، خاوية عروشها ، لا تسكنها إلا الأشباح منذ سنوات وسنوات فى أقصى أغلى الأماكن على النيل ، أو فى أقصى أطراف القاهرة على السواء ..

هذه ـ أولا ـ أموال ناس أبرياء دفعوها ، وما زالوا عاجزين عن سكناها لألف سبب وسبب في جعبة الشركات والأفراد .

وهذه \_\_ ثانها \_\_ على المستوى العام لا الفردى ، أموال مجمدة .. منات وربما آلاف الملايين ، تجمدت فى هياكل من الحجارة والأسمنت ، وحُرم الاقتصاد القومى من ثمرات أخرى كثيرة لها . فنحن نعرف أن زخاء المجتمع لا يتحقق بتكدس المال فيه ، فى شكل سباتك أو حجر وأسمنت ، ولكن يتحقق ، بدورة المال فى السوق ، .

فالمال الذى يدور متحركا فى عروق الحياة الاقتصادية ينتج ثروة كل لحظة ، كل دقيقة ، بعكس المال المجمد . خصوصا إذا كان مجمدا

ليس في سبانك يمكن بيعها وشراؤها ، بل في حجر وأسمنت يختنق بالمشاكل والمنازعات ، وغير قابل واقعيا لا للاستعمال بالسكني ، ولا للبيع بمكسب أو خسارة ..

ولا أعرف أن بلدا ناميا ، دعك من بلد فى مثل أحوالنا ، يستطيع أن يمارس هذا الترف الكريه المدمر : ترف تجميد أمواله ، على هذا النحو العجيب . دون أن يتحرك أحد لحل المشكلة التى استعصت منذ عشر سنوات !

وأعود مرة أخرى إلى مشروع فانون يتلافى عيوب نظام التمليك والجرائم المستترة وراءه . وأتساءل :

هل يا ترى سيلقى المشروع نظرة على المأساة القائمة فعلا ، إلى جانب المستقبل ؟ لماذا لا تكلف لجنة أولا بوضع مشروع قانون يحل مشكلة العمارات القائمة بالقعل دون استخدام ، الأموال المجمدة دون حركة ، ومئات الملايين التى أخنت من المواطنين حسنى النية ، وهم يرون أموالهم ولا يستطيعون الاقتراب منها ؟ ..

أليست آلاف الحالات الماثلة القائمة من الاستغلال ، في حاجة أسرع وأشد إلى حل ، مع التصدى لما سوف وأتى من حالات مماثلة ؟

#### المالــــــك ينفـــــض يــــده

كنت رئيسا لتحرير مجلة ، صباح الخير ، وقعنا في المجلة بحملة لتخفيض إيجارات المساكن . فقد كانت أسعار المساكن ، بالنسبة لأسعار ذلك الزمان قد انطلقت انطلاقا فاحشا . وقعنا بالاتصال بعدد

من نواب البرلمان . وبعد حملة طويلة وجهد عنيف صدر من البرلمان قانون بذلك ، كما يحمى السكان من الطرد .

كان ذلك منذ ما يزيد على ثلاثين سنة . وقد كان يجب ، كما يحدث فى كل قانون مشابه ، أن يراعى معدل الارتفاع العادى فى الأسعار ، ويحدد طريقة لرفع أسعار المساكن كل فترة بنسب معينة . ولكن هذا لم يحدث . وارتفعت أسعار كل شيء فى العالم تدريجيا . ومنذ أول السبعينات قفزت بشكل جنونى . وصارت مصر من أغلى بلاد العالم اليوم .. . وصار ٠٩٪ من أصحاب العقارات من نوى . وصار ٠٩٪ من أصحاب العقارات من نوى نوى الدخل المحدود ، أو ، المتضائل ، .. لأن نوى الدخل المحدود ، أو ، المتضائل ، .. لأن اعلاوة ، !

بعض الشقق أجرتها اليوم جنيهان وثلاثة جنيهات . وبعض شقق الزمالك والدقى أجرتها سنة وسبعة جنيهات . وبعض عيادات كيار الأطباء في قلب القاهرة أجرتها خمسة وسنة جنيهات !

وكما انهارت علاقة ، بانى عسارات الإسكان ، بالعمارة ، فانهار كيانها وتأكلت ، انهارت علاقة المالك القديم بعمارته ، وصارت أهم عمارات القاهرة نماذج فى القذارة وانهيار العرافق . فالمالك الذي صار وحتى إذا مات الساكن ، ورثها أبعد أقاربه بحيل شتى . ولم يلزم القانون المستأجرين ، بحيل شتى . ولم يلزم القانون المستأجرين مرافق المبنى . مما شوه المدينة ونشر مرافق المبنى . مما شوه المدينة ونشر عموما . ووصلت أرقام القضايا فى المحاكم المرابع عموما . ووصلت أرقام القضايا فى المحاكم الرابع حدودة . وحداكم المرابع . حداكم المرابع . حداكم المحاكم المرابع المحاكم المرابع المحاكم المرابع المرابع . حداكم المرابع المحاكم المرابع الم

ولابد من قرار شجاع بتحريك أجور المساكن القديمة . لا يكون بسيطا ، لكن يخصص الزيادات بنسب تختلف حسب عمر المبنى ، وموقعه ، ومساحته .. مع تحديد نسبة للزيادة متدرجة كل فترة من الزمن ، كجزء مكمل من خطة إعادة النظر الشاملة في قوانين الإسكان .

#### مســـاكن في العجمـــــي

نقطة أخرى قد تبدو مثيرة للجدل ، ولكنها تحتاج إلى بعض التأمل ...

إننا نطالب بتشجيع السياحة . ومن وسائلها إعداد المناطق السياحية ، في سيناء والبحر الأبيض . وأساس العائد الذي نتوقعه هو عائد السياحة الخارجية . . أي الشياح . . وأتنى بعدها تسهيلات السياحة الداخلية ، وهي إن لم تكن حقا للمواطن مجالات السياحة الداخلية ، بعد أن صار أسهل وأرخص ، وأنظف على المصرى أن يسافر وأرخص ، وأنظف على المصرى أن يسافر في رحلات سياحية إلى اليونان وقبرص وتركيا وبلغاريا وإيطاليا ، من الذهاب إلى السياحة بين مقالب الزبالة ومياه المجارى والزحام الرهيب في الاسكندرية وبورسعيد والزحام الرهيب في الاسكندرية وبورسعيد .

ولكن ، ما يتعلق بمشكلة الإسكان ، هو . مثلا ـ ما نذكره جميعا من إعلانات جذابة ـ على صفحات الصحف فقط ـ عن عمارات في العجمي بالذات ، وغيره من أطراف الاسكندرية . عمارات شامخة في قلب العجمي ، الذي تحول من أجمل مصيف في مصر إلى أفذر مصيف ، وأكثرها زحاما

وغرقا في مياه المجارى وعجزا في المرافق: من الصرف إلى مياه الشرب إلى التليفونات .. إلى الهواء النقى! لا تسنقبل إذا دخلته رائحة البحر .. ولكن روائح أخرى نعرفها جميعا!

هنا ـ فضلا عن عدم خضوع أى شيء من ذلك للتنظيم والتخطيط ـ نطرح سؤالا : أيهما أولى ؟ بناء الشقة الأولى التي يحتاجها المواطن في مدن الداخل ، أم بناء الشقة الثانية أولى بالتمويل ومواد البناء ؟ ... وإذا كنا قد استسلمنا ، للمدن العشوائية ، في أطراف القاهرة ، فكيف نضد شواطئنا إلى الأبد بنفس المدن العشوائية ، النباء ، عديمة المدن العشوائية ، المغشوشة البناء ، عديمة المرافق ، الغارقة في روائح تحجب رائحة البحر ؟

فى إطار خطة جديدة للإسكان ، يجب أن ينسق ويخطط : ما يبنى للسياحة الخارجية ، وما يبنى للسياحة الداخلية ، وما يبنى للإسكان الدائم ... لا أن يكون كل شيء ، سمك لبن تمر هندى ، .

#### إساءة معساملة الشروة العقسسارية.

بعض الناس لايقدر حق التقدير ، ما أشرت إليه من أهمية إعادة اهتمام المالك بالعمارة ، وأضيف إليها اهتمام الساكس بالعمارة .

إن الثروة العقارية هى أحد أهم مكونات الشروة القومية فى مصر . المصرى لا يعرف . كالأمريكي مثلا . الاستثمار فى الأسهم والمندات والمشروعات . من أكبر نواقص مصر ، قلة عدد ، خبراء الاستثمار ، في هذه المجالات ، لذلك فالمصرى ، صاحب في هذه المجالات ، لذلك فالمصرى ، صاحب

الثروة المتوسطة بالذات ، والذي حصل على المال حديثا بشكل أخص ، يجد أن الاستثمار في العقار هو الشيء الوحيد الذي يعرفه ، ويضمنه ويستريح إليه . إنه يفضل شقة ٢٪ ربحا مثلا ، على مشاركة في مصنع ولو كانت تدر عليه ٢٠٪ . هذه حقيقة أساسية في كيان مصر ، وإلا لرأينا البلايين التي هطلت علينا من الدولارات في السنوات العشر الماضية ، ذهب أكثرها إلى غير ما ذهبت إليه .

ومع ذلك فالمالك، ومشترى الشقة، والمستأجر، كلهم يسيئون معاملة هذه الثروة العقارية. وفي موقفنا اليوم، فمالك الشقة أو ساكنها فقط هو سيد الموقف.. لأن الساكن كالمالك.. ولكنه لا يهتم بإصلاح مرافقها، ولا بنظافة المبنى، ولا بنظافة ما حوله. وأعظم عمارات القاهرة ـــ من الخارج. سلامها ومناورها آية في القذارة، والأسانمير الذي يعمل معجزة.

وإننى لأؤمن بكلمة عمر بن الخطاب ، يزع الله بالسلطان أكثر مما يزع بالقرآن ، ، خصوصا حين نعلم الشعب ما لم يتعود عليه . ومعظم الزحف على القاهرة ممن لم يتعودوا التمامل مع مرافق المدينة . صار البواب هو نظافتها ، فهو آت من الريف بعشرة أطفال على الأقل . ولابد من فرض الصيانة على الأقل . ولابد من فرض الصيانة كل زمن بالقانون وبالعقاب الرادع . كما هو الحال في كل المدن . ليس واشنطن وباريس ، ولكن سنغافورة وماليزيا ، وبلاد ننظر إليها بحكم العادة القديمة . شزرا .. وقد مبقتنا بأمواط .. وصارت النظافة فيها قانونا

لا يحتمل هزلا ، وصارت طبيعة ثانيــة للناس ، في أقل من عشر سنوات !

## أسسسعار مواد البنسساء

ذكرت عناصر كثيرة بجب أن تدخل في حساب تحركنا نحو حل أزمة الإسكان ، وبالتالي ليس من السليم التعليق على عنصر بمفرده دون آخر ...

ومن هذه العناصر النظر فى قضية أسعار مواد البناء ، ونوعيتها .. واستخدام المواد المحلية خصوصا فى بناء مدن المصايف والمشاتى السياحية .

ثم النظر في أسعار مواد البناء العامة ، كالأسمنت والحديد والطوب .

والأسمنت بالذات له في بلاننا ملف كبير ، لو فتحناه بالتفصيل لوجدنا أهوالا . يكفى أن نذكر منها . على سبيل المثال . الذين عطلوا . عمدا . إنشاء مصانع الأسمنت التي تم التعاقد عليها مع الشركات الأجنبية . الفرنسية مثلا . لتظل أسعار الأسمنت تتصاعد ، ويظل الأستيراد بالعملات الحرة هو الأساس .. إلى الأسمنت .. إلى الأسمنت في ليلة أرباح استيراد الأسمنت .. إلى الأسمنت في ليلة واحدة . مثلا . من ١٠ جنبها إلى ١٢٠ جنبها إلى ١٢٠ جنبها وحتى الآن للأسمنت على صفحات الصحف مسعر ، وبالنسبة للمشتري .. خصوصا الصغير .. سعر آخر .. والغرق كبير جدا .

ومن ذلك ما أشار إليه الرئيس فى خطابه البرلمانى . فنحن بلاد جوها معتدل . وأرضها منبسطة . لا تلسوج ولا عسواصف ولا فيضانات . ومازال أى بيت ريفى بمواصفات من الأممنت المسلح ، وكأنه

عمارة فى البحر الكاريبي سوف تجتاحه العواصف.

ومن ذلك تدخل الدولة مركزيا فى الرقابة على الإسراف فى المبانى الإدارية ، والإسراف المضاعف فى تكاليفها .

ومن ذلك التخطيط السليم للتوسع العمر انى والتحكم فيه ، بمنع البناء حيث تتعذر الزيادة بحكم الزحام والمرافق ، ويُشجع البناء حيث تشير أسهم التخطيط إلى مجالات التوسع .

#### تحديد الأقصصارب المباشرين

قالت: ويقيم الرجل وحيدا في الشقة ، طاعنا في السن ، بعد أن تغرفت كل عائلته بالوفاة ، أو الزواج . وفجأة بدأت كمية من الخطابات الخطابات الخاصة ، والمصلحية ، باسم شخص واحد لا نعرفه . وبالتمرى ظهر أنه قريب بعيد له .. وأنه ، وقد أقرب أجل الساكن منذ ثلاثين سنة ، وجد أن في تحويل خطاباته إلى عنوان الشقة يصلح دليلا ، إذا نوى الساكن ، على أنه كان يقيم معه ، وبالتالى يستولى على الشقة من بعده ، ولا أستطيع أنا أن أضع ابنتى المتزوجة فيها ، لانها طبعا إيجار قديم جدا ، .

وحالات الاستيلاء على الشقق ، بانتحال أوهى الأسباب ، تعرفها المحاكم بالآلاف . وهذا أيضا مما يضعف ويميت علاقة المالك بالعمارة إلى أقصى الحدود . فلا أمل له فى شقة لابنه أو ابنته فيها حتى بعد عشرات السنين .

وهذا جانب من جوانب العدالة بين المالك والمستأجر ، يجب أن يعاد النظر فيه ، ويحدد

نوع الأقارب الجديين المباشرين الذين لهم حق مواصلة إشغال الشقة ...

جانب آخر هو : عدد الشقق الخالية في الفالية في القاهرة . والأرقام تؤكد أن الشقق أكثر من الراغبين في التأجير . ولكن تحول دون ذلك أمور :

 امتلاك الشخص واستئجاره لأكثر من شقة ، فى نفس المدينة ، وتأجيرها من الباطن .

- تعطیل استعمال عدد كبیر من الشقق ، ایجارا أو امتلاكا ، حتى بتزوج فیها الأبناء والبنات ، ولو بعد عشر سنوات ، كرد فعل لتفاقم الأزمة ، وإن كان هذا أیضا بضاعف الأزمة من جهة أخرى ... فالكل قلق على مستقبل أبنائه ، مالكا أو مستأجرا ، ولا يرى فى الأفق أى حل جدى للأزمة ، فهو يحتاط لهم ولو قبل سن الزواج بعشر سنوات . - العمارات الكاملة المدفوع ثمنها بالكامل ،

والتي لا يتمها أصحابها .. ولا تريد الدولة أن

تجد حلا لهذا الموقف الغريب.

فى انجلترا بنى مالك ، شاطر ، عمارة ، سنتر بوينت ، الشهيرة فى قلب لندن قبل عشرات السنوات ، ثم أغلقها بالضبة والمفتاح ، انتظارا لمرور سنوات وزيادة التضخم قبل تأجيرها ، وثار الرأى العام ، وقدمت حكومة هارولد ويلسون تشريعا للبرلمان خاصا بهذه العمارة الوحيدة : أن يؤجرها صاحبها ، أو أن تؤجرها الدولة للناس نادة عنه !

وتم تأجير البناية بسرعة!

۱۰ جهــات نبـدی رأیهـــا

فى زيارة لمكتب محام مرموق فى لندن . كان خارجا من اجتماع طويل . القضية أن موكله اشترى مبنى قنيما فى الشارع الرئيسي فى حى و نايتسبريدج ، أو دجسر القرسان ، ، فى مواجهة محل و هارويز ، الشهير الذى اشتراه و آل قايد ، و المصريون ، .. يريد أن يهنم المبنى ويقيم مبنى تجاريا ضخما فى أغلى منطقة فى لندن .

ولكن حوالى عشر جهات لها حق إبداء الرأى . من البلدية إلى مجلس الحى إلى هيئات العمارة والفنون الجميلة إلخ ... ولا يمكن هدم المبنى وإقامة بدله قبل موافقة كل هذه الهيئات . من حق المستثمر أن يتصرف داخل المبنى الجديد كما يشاء .. مع مراعاة الشروط الصحية والهندسية والجراجات ، وما إلى ذلك بالطبع .. ولكن المظهر الخارجي ونسب بالطبع .. ولكن المظهر الخارجي ونسب بطابع المبانى الأساسي في المنطقة . هكذا بطبع المدينة دون أن يتغير طابعها أو تشوه ملامحها .

وفهمت أن صاحب المشروع المسكين ليس عليه أن يقدم الخرائط التفصيلية فقط ، ولكن عليه أن يقدم ، هيكلا مجسما ، كاملا لمشروع المبنى كان موجودا فى مكتب المحامى . والحى النجارى له طابع ومواصفات ، والحى السكنى له طابع ومواصفات ، وكل نكان يقام له شروط وحيثيات والنزامات .

وكان هناك بحث تاريخى مقدم عن أصل حى د جسر الفرسان ، منذكان قرية ، وتطور شخصيته وعمارته حين امتنت مدينة اندن لتشمل القرية بين ضواحيها .

ومضى المحامى يشرح لى من التفاصيل مالا طاقة لى بنكره أو بتنكره ..

وسألنى المحامى الانجليزى : وماذا تفعلون عندكم والقاهرة مدينة عريقة ، ومشهورة بأنها ذات الألف مئذنة ؟

قلت له: ياخبر أبيض! تريدنا أن نناقش المقاولين وبناة و الأبراج و والمستثمرين ؟ .. لا حول ولا قوة إلا بالله .. القاهرة ستصبح مدينة الألف كوبرى! والمليون مخالفة معمارية!

#### عقـــود الشبـراء

أثار فنان كبير معى قضية تصل قيمتها إلى مئات الملايين . وهى قضية عدم تسجيل عقود شراء شقق التمليك ، التي هي القاعدة تقريبا في ظروفنا الحالية .

قال: إننى لا أستطيع رهن شقتى لأفترض خمسين ألف جنيه أقوم بها بمشروع فنى ، لأن عقد شرائى للشقة غير مسجل فى الشهر المقارى . فأنا أمام القانون والبنوك لا أملكها . هذا بينما يستطيع صاحب العمارة التى باع شققها جميعا أن يقترض ملايين الجنبهات .. لأن العمارة التى ثمنها كذا مليون ما زالت أمام القانون والبنوك ملكا له !

وهذا الوضع هو الشائع والأساسى فى مصر الآن ، وإلى جانب كوارث عدم ثبات حقوق الملكية الصحيحة وضياع مراجعها الرئيقة ، فإن ما يضبع على الدولة نتيجة عدم تسجيل عقود تمليك الشقق يصل إلى مثات الملايين من الجنيهات فى أقل تقدير . إذا علمنا أن ما تحصله الدولة من تسجيل البيع . من

البائع والمشترى معا ـ يصل إلى ما يساوى ١٥٪ من ثمن العقار .

ولبعض الحالات مببها: أن مالك العمارة التى باعها ينهرب من التسجيل حتى لا يدفع الرسوم . ولكن في بعض الحالات الأخرى يلتقى المشترى مع البائع أيضا في هذه . الرغبة . رغم ما ينطوى عليه هذا من قصر نظر من ناحية المشترى وخطورة عليه .

وبعض الخبراء يقولون إن الدولـة مسئولة .. لأن رسوم التسجيل مع الارتفاع الهائل في ثمن العقارات صارت باهظة ، خصوصا بالنسبة للمشترى ، وأنه خير لها أن تخفض الرسوم وتحصل على مئات الملايين .

وبموال المحامين قالوا إن الشهر العقارى نفسه يضع عراقيل كثيرة جدا فى طريق التسجيل . ولكن أى مسئول فى الدولة يهمه تحصيل هذه المئات من الملايين ، واستقرار هذا النوع الجديد الشائع من الملكية فى البلاد ، يستطيع أن يسأل ، وأن يعرف ، وأن يتخذ القرارات التى تسهل وتخفف على دافعى الضرائب . وتلزمهم بذلك أيضا .

إن العمارة ذات العشرة أدوار ، وكل دور أربع شقق ـ وهذا هو المتوسط الآن ـ إذا باعها بانيها بأربعة ملايين جنيه ، فالدولة لها حوالى نصف مليون جنيه لا تنال منها مليما !

## المخالف .... هي القسيانون

نشرت الأهرام تصريحا المهندس حسب الله الكفراوى يقول فيه إن هناك في القاهرة وحدها خمسة آلاف عمارة تمت فوقها عمليات تعلية ضد القانون ...

والسؤال ماهو الحل ؟ ...

وفى البلاد ذات النظم النظيفة المستقيمة ، يُطرح السوال فى أول المشكلة فيكون الحل سهلا . ولكن فى عهود الفساد والرشوة وخراب الذمم ، تُترك المشكلة حتى تتفاقم ، ونصبح أمام الأمر الواقع ، ثم يقال لك : وما الحل ؟

فمن يهدم مثلا آلاف الشقق، المسكونة . بعشرات آلاف الناس، ويلقيهم في الشارع ؟

هكذا كانت تدار البلاد ، وتتعمق المخالفة . حتى تصبح المخالفة هي القانون !

والحل ياسادة بسيط ... مخالف واحد فقط ، أو عشرة من الخمسة آلاف ، وفي أماكن واضحة ... يطبق عليه القانون بالحد الأقصىي ، الذي هو الهدم على نفقته والحبس سنة !

هذه لن تهدم الخمسة آلاف. ولكن ستوقف مزاولة الجريمة فورا. وشعار الدولة الجديد هو الجدية. والجدية لابد أن يراها الناس لتنعكس على سلوكهم.

والحل الثانى: قانون بمصادرة الارتفاعات المخالفة . فالهنم والمصادرة بالنسبة للمالك سواء . بل المصادرة أرخص لأنه لن يدفع نكاليف الهنم . ويبقى السكان ولكن يدفعون . الأجر للمالك الجديد . المحافظة أو غيرها . ولا ظلم للمالك الذي فعل ذلك وهو يعرف القانون مقدما ...

وان أتحدث عن كيف كانت تتم المخالفات ، وأساليب الفساد التي كانت تستخدم ويغمض القانون عينيه . رغم أن هذا دوسيه يجب أن يتولاه جهاز في مكتب النائب العام ، لاستئصال الفساد قدر الطاقة ...

ولكن الارتفاعات جريمة صد مرافق المنطقة ، من مياه ومجار وتليفونات . فهى تدمير لمرافق البلاد . وإساءة لباقى سكان المنطقة . وما فضيحة انفجار مواسير المجارى ، وموجة القذارة التى تتلوه سوى جزء من آثار هذه المخالفة .

ساعتها يمكن أن نتكلم عن سيادة القانون حقا .. لا دعاية وتهريجا !

#### القسانون الحسسالي مهسسزلة

هل نريد حقا أن نعالج قضية سقوط العمارات الجديدة ؟ أم أننا نريد فقط أن ونمررها ، بأسلوب اللطم والبكاء على الموتى ، والنسيان بعد دفن المأسوف على حياتهم ؟

إذا كنا نريد المواجهة الجادة ، فأول سؤال يطرح نضه هو : أين يوجد مشروع قانون المبانى الجديد بعد أن طال زمن وضعه ومناقشته ؟

رسائل من قراء خبراء تقول: إنه ومركون ، فى أحد أدراج رئيس مجلس الشعب .

ورغم نوع شخصيات أصحاب الرسائل ، فإنى أكتفى بالتساؤل عما إذا كان هذا صحيحا أم لا ؟ وإذا كان صحيحا ، فأين سائر سلطات الدولة .. وأقصد السلطة التنفيذية من القمة إلى القاعدة ؟

إن محاكمة المننبين بالقانون الحالى مهزلة .. لم تمنع أحدا من مخالفة القانون إذ كانت العقوبة بضع مئات من الجنبهات ..

وقد طرحنا اقتراحات كثيرة ، لقطع دابر ،

هذا التحدى الصارخ، الواضح، للدولة يوميا.

افترحنا الهدم .. وهو قرار صعب ، ولكنه لو نقذ مرة واحدة فإنه لن يتكرر . وقبل : وما ننب السكان ؟ فافترحنا مصادرة المبانى الزائدة عن المسموح بها بالقانون وتمليكها للمحافظات ، التى تقوم بتحصيل إيرادها . فيغير مثل هذا فإن صاحب العمارة مستعد أن يدفع آلاف الجنبهات مرة ، ويدخل السجن شهورا ، وتبقى العمارة المخالفة للقانون مملوكة له نصف قرن على الأقل .

ان بعض الأمراض تحتاج إلى جراحة ، لا إلى أقراص اسبيرين .. وإجراء الجراحة ، يحتاج إلى شجاعة فى اتخاذ القرار . فهذه العمارات لا تسقط ونقتل فقط ، واكنها تدمر المدينة بضغطها على مرافق المياه والمجارى والكهرباء ، وتحول القاهرة إلى قرية متخلفة ضخمة يسكنها أكثر من عشرة ملايين .

ومرة أخرى ، ماذا يحول دون صدور قانون المبانى الجديد ؟

#### قسانون متسسكع

. إلى أن يصدر قانون تنظيم المبانى ، الذي يتمكع بشكل غريب في مجلس الشعب ، وهو نفس المجلس القادر على إصدار بعض القوانين في جلسة واحدة ! .. إلى أن يصدر القانون ونقرأه ونناقشه ، فهناك بالطبع قوانين أخرى قائمة ، وهناك ملطات لها اختصاصات ، ولا يمكن تبرير انهيار العمارات بعدم وجود نصوص ..

ولكن السؤال هو: من ينفذ القوانين في هذا

البلد ؟ .. ومن يعرقلها ؟ .. ومن يستفيد من ذلك ؟ ..

إذا لم نرد على هذه الأسئلة ، فإن أى قانون لا يساوى ثمن الحبر الذى كتب به ، إذا لم يكن برسم التنفيذ ، وبلا إغضاء ..

لقد نشرت الزميلة ؛ الأخبار ، في تحقيق عن عمارة المهندسين ، قائمة بالإجراءات الرسعية ، التي اتخنتها الجهات المختصة ، قبل هذه العمارة ، قبل الانهيار السعيد . وهو معيد حقا لأنه لو تأخر شهرا أو شهرين لوصل عدد القتلى إلى ما يساوى ضحايا غارة جوية على مدينة المهندسين ! ...

عشرة إجراءات رسمية ! ولن أسردها لضيق المكان . ولكن أولها قرار من حي شمال الجيزة بليقاف أعمال البناء لمخالفة القانون .. وتاريخه ، ٢٦٩٠/١٠/٢ ، أي قبل انهيار العمارة بتسعة عشر شهرا ! لشرطة المرافق ، وقسم شرطة العجوزة الميراء . وحررت أضام الشرطة المحاضر اللازمة .. أولها في أضام الشرطة المحاضر اللازمة .. أولها في العجوزة ، لإيقاف المباني بالعمارة بالقوة المباول ! ، ، وذلك قبل ١٧ شهرا من انهيار العمارة !

القوانين ليست كافية . فلدينا عشرات القوانين واللوائح تعاقب الاعتداء على المرور ، وعلى تكسير الشوارع ، وعلى إلقاء القانورات والزبالة في الطرق العامة .. ولوائح تعاقب كل من يمارس عمله ، حتى كناس الشارع ..

ولكن النين امتطوا خيول الجهل النشيط

والفساد الأنشط ، وحطموا هبية الدولة ، خلقوا ، عرفا ، بين الناس يقول بأن القوانين ليست للنطبيق ، على الأقل على الأقوياء !

## الشدرات لاتكفسي

إن لم أكن مخطئا ، فإننى أنكر أن الصحف اليومية الكبرى عندنا ، كانت تنشر ، النص الكامل ، لأى مشروع قانون له أهمية ، قبل عرضه أو مع عرضه على مجلس الشعب ـ أو البرلمان ، وإن تعددت الأسماء ـ حتى يستطيع الرأى العام أن يطلع عليه ، وأن يشارك المهتمون منهم في مناقشته والتعليق عليه ..

ومطروح على مجلس الشعب - مثلا -قانون تنظيم المبانى . وهو قانون ثار حوله وحول تأخره القيل والقال بين كثير من الناس ، بالحق أو بالباطل . ثم إنه من تلك القوانين التى تمس حياة كل الناس تقريبا ، فالناس جميعا إما ساكن أو صاحب مسكن . وقد تعقدت الإجراءات والتفسيرات والتطبيقات حول هذا الموضوع دهرا طويلا ، حتى أصبح من اللازم أن يصدر القانون دون أن تشوبه شائبة بقدر الإمكان .

وإذا كان مسار القانون جعل خطواته تسرع وتبطىء على إيقاع العمارات المنهارة، والأموال المهدرة، والأرواح التي صعدت إلى بارثها ... فإن المطالبة بنشر النص الكامل في الصحف وهذا طلب موجه إلى الصحف -ليمت متأثرة فقط بالمباني التي انهارت والأرواح التي أزهقت، ولكن من باب إقرار نظيد هام بصدد أي قانون من هذا النوع ...

إن نشر شذرات وفقرات من القانون لا تكفى. فمناقشته لا نصح إلا بوجوده

كاملا ، ليرى الجميع توازن نصوصه ، ومدى 
تكاملها أو تنافرها ... وما قد يكون فيه من 
ثغرات . وسيناقشه الرأى العام ... ميرسل 
الخبراء مقالات إلى الصحف .. وسيرسل 
غيرهم تعليقاتهم رأسا إلى رئاسة المجلس ، أو 
رئاسة اللجنة التشريعية ، أو إلى النائب الذي 
يمثلهم في المجلس . ونكرر أن حكمة إصدار 
القوانين بالطريق الدستورى ولو كان بطيئا ، 
هي أن تستقر أحكامها في ضمائر الناس ، قبل 
أن تستقر في النصوص النهائية ، وأن تتبدد 
الشكوك ـ حقا أو باطلا ـ عن المصالح التي 
تتصارع حول صياغة مثل هذا القانون .

#### الوقساية خيسسر من العسسلاج

هناك نص قانونى و دد ، لو أضيف إلى قانون المبانى ، لتغير الموقف تماما ..

هذا النص هو أن يكون لكل مواطن صاحب مصلحة حق التوجه بالبلاغ ضد مخالفة القانون إلى الجهة ( القضائية ) رأسا . وذلك بدل الوضع الحالى الذى لا يعطيه إلا حق الشكوى للجهات الادارية ، ويبقى للجهات الادارية حق المطالبة بتطبيق القانون .

إن الذى لاشك فيه أن الناس ، عن صواب أو خطأ ، صارت لا تثق فى الأجهزة الادارية بوجه عام . والأسباب يجدها المواطن حيثما اتجه لطلب حق أو تقديم شكوى أو قضاء حاجة . ويكفى الناس أن ترى آلاف مخالفات البناء الصارخة ، الظاهرة للعيان بطبيعتها ، لتتماعل عن جدوى الاتجاه للجهات الإدارية . وهذا أمر مألوف فى القوانين . يعرفه أهل

القانون تحت عنوان د حقوق الارتفاق ، ، و و دعوى الحسبة ، .

النص الثانى هو أن ينص على أن جرائم مخالفة قوانين البناء لا تسقط إلا بنقادم لا يقل عن عشرين سنة .. حتى يعرف صاحب النفوذ أن مخالفته قد نطارده بعد زوال نفوذه ، أو الجاهل أو المتجاهل أنه لن ينجو من العقاب ، هو أو حتى ورثته .

هذا نص رادع .. والوقاية خير من العلاج ..

نعرف أن هذا يغنى عن وضع أى قانون -مستقبلا - بأثر رجعى - فأنا أو افق نماما على تجنب وضع قوانين ذات أثر رجعى فى أى مجال -

#### ثم صــدر القــدنون

صدر قانون المبانى ، وبالتالى فالقارىء يتصور أن لا معنى لمناقشته ، أو لمحاولة تعويض ما فاته ، وهذا غير صحيح ...

إن كل قانون من هذا النوع له و لاتحة تنفيذية ، ولكن من عيوب صياغة أى قانون ، الإسراف فى الإحالة إلى و لاتحة تنفيذية ، تصدر بعد ذلك .. وهذا القانون أسرف فى الإحالة إلى و اللاتحة التنفيذية ، التى منصدر . وريما اللوائح ـ إسرافا شديدا ، وهذا فى حد ذاته مدخل لإضاد أى قانون .. لأن اللاتحة التنفيذية لا ينتبه إليها الناس ، ولا تمر بالمراحل التشريعية التى يمر بها القانون . وكم من قوانين دمرنها و لواتح ننفيذية ، ..

وبالتالى فالمطلوب نشر اللائحة التنفينية

على الناس، وأن تأخذ حقها من المناقشة والرقابة .. فمن خلال اللائحة التنفيذية يمكن مد ثغرات في القانون .

والقانون نفسه لم يحظ د بالمناقشة العامة ، كما يجب ، على صفحات الصحف ، لعدم نشره كاملا قبل طرحه على مجلس الشعب ، باستثناء ما كتبه عضو المجلس عن حزب العمل ، المهندس محمد حسن درة ، وكان كلاما هاما ، لم يؤخذ بشيء منه على أي

وخطورة قوانين المياني والتنظيم أنها تمس مصالح كبيرة وكثيرة . فالناس لم يروا من خلال أنهدار العمارات إلا مصلحة صاحب العمارة في مخالفة القوانين أو استغلال ثغراتها ولكن أصحاب العمارات ليسوا وحدهم أصحاب المصالح المتعلقة بهذا الموضوع ، فهناك مثلا أصحاب الأراضي .. لأن من بشترى أرضا ببنى عليها عشرة طوابق سيدفع في الأرض ضعف الثمن لو كان سيبني خمسة طوابق فقط. ينبغي تحديد مناطق سكنية ومناطق تجارية ومناطق صناعية ، لكن كل محاولة لتخطيط المدينة تواجه مشكلة أسعار الأراضي وتضخمها ، سلبا أو إيجابا ، ثم هناك المقاولون ، ثم هناك المهندمون ، ثم هناك تجار مواد البناء .. إلى آخره.

والمبنى إذا أقيم يعيض بين خمصين ومائة سنة ، فالقانون هنا يتعامل مع عناصر لا يسهل تغييرها . وأصل البلاء في قيح القاهرة ، وعدم تخطيطها هو عدم وضع قوانين نوازن بين المصالح المشروعة لشتى فات الناس .

فانشروا علينا اللائحـة التنفينيــة .. وبسرعة .. حتى لا يظل الوضع تائها .

# مبنسى يدمسسر شسسسارعا

ذهبت لزيارة صديق، فى ذلك الحى الجديد، الذى كان أنيقا ومتميزا، والذى يسمى، وبالمهندمين،

ووجدت نفسی أسیر فی طرق وعرة ـ لا شوارع ـ يشبه منظرها سطح القسر كما رأيناه فی صور رواد الفضاء ..

الأشجار انتزعت ، والأسفلت تحطم حتى لا يمكن التعرف على أنه كان موجودا يوما ما ، والأرصفة لم تعد لها معالم ، والمطبات الحادة وأفواه شبكة الصرف المفتوحة ، تهدد السائر على قدميه أو المار بمبيارته بأكثر من مصير سيى ...

صحيح أن جزءا كبيرا من هذا كان من آثار انفجار ماسورة الجيزة الشهيرة . ولكن جزءا كبيرا منه ، نتيجة للنين أقاموا العمارات والمبانى .. وفى خلال البناء دمروا الشوارع تدميرا ، وتركوها ملأى بآثار البناء وأسياخ الحديد والزلط والرخام .

ولا يوجد بلد فى الدنيا يسمح لأحد بإقامة مبنى يدمر فيه شارعا ، ثم يتركه كما هو ! إنما صاحب البناء ملزم بأن يعيد الشارع والرصيف إلى ما كانا عليه ، على نفقته الخاصة . ودون أن نتحمل الدولة مليما واحدا .

ورغم التتبيه إلى ذلك فماز ال يحدث دون أن يلقى هذا اهتماما من أحد .. والواقع أنه لا يجب تطبيق هذا المبدأ من اليوم فقط ، بل يجب تطبيقه بأثر رجعى مدته خمس سنوات على الأقل .. يلزم فيه كل من أقام مبنى ، أو فتح بوتيكا ، ودمر فيه شيئا من الطريق العام ، أن يعيده إلى ما كان عليه على حسابه ، لأنه أن يعيده إلى ما كان عليه على حسابه ، لأنه

هو المستفيد مما بنى ، ولأن إعادة الشوارع إلى ما كانتُ علية فى هذه الحالة لا يجوز أن تتم على حساب دافع الضرائب الذى لا يعرفه الشارع ولا المدينة كلها !

# 

نحن نشكو من توسع الأجهزة الحكومية في تأجير المساكن الخاصة ، ومزاحمتها الباحثين عن شقة بالقاهرة أو بغيرها . ومهما قالت الوزارات من ضرورات التوسع ، فنحن نعرف أنها تشغل هذه الأماكن كلها بسبب كثرة الموظفين ، لا لحاجة العمل ذاته . فهم يحلون أزمة إسكان مكانب الموظفين على حساب أزمة إسكان المواطنين . ولو أرادت الدولة لجعلت العمل في بعض مصالحها عدة وورديات ، يوميا لتلافي مشكلة المكان ،

و ، العقيد شرطة ... ، الذى وصل إلى هذه الرتبة دون أن يجد شقة له ولزوجته ولثلاثة أطفال ، يرى أنه قرأ عن عمارتين مكنيتين جديدتين بنتهما وزارة الأوقاف فى المهندسين .. وعن قواعد تعليك هذه الشقق للمواطنين ، وأنه أسرع مثلهم إلى العمارة الأولى ليعلم أن مصلحة الضرائب قد استأجرت العمارة الكانية فوجد مصلحة وأسرع إلى العمارة الثانية فوجد مصلحة ويلاحظ العقيد شرطة أن استخدام الشقق ويلاحظ العقيد شرطة أن استخدام الشقق السكنية كمكانب يبدد مالا طائلا . فالعمارة المكنية بنيت وكل بضع حجرات يتبعها المكنية بنيت وكل بضع حجرات يتبعها المكنية بنيت وكل بضع حجرات يتبعها حماات ومطابخ ومرافق .. مما يازم الشقة

السكنية ، وهي مرافق تتكلف مبالغ طائلة ولا يستفاد منها حين تتحول الشقق إلى مكانب .

وهذا منطق سليم تماما . وكلنا نتردد على هذه المساكن التي تحولت إلى مكاتب ، ونعرف المناظر الكريهة للحمام الذي تفوح منه الروائح ، و « البانيو » المحطم .. إلى آخره .

وقد كان الأولى أن تتقدم الجهات الحكومية المحتاجة فعلا إلى جهات البناء مقدما باحتياجاتها ، حتى تجد الجهة التى تقبل أن تقيم ، مبنى إداريا ، ، الأمر الذى يوفر مالا كثيرا .

ولكن يبقى السؤال الأساسى والأهم: إلى متى نظل تعلن جهات رسمية كوزارة الأوقاف عن إقامة مبان للإسكان ، ثم تسرع جهات حكومية أخرى إلى استئجارها كلها دفعة واحدة ؟ وإلى متى سيتأخر ما طالبنا به مرارا مكاتب الدولة ، حصر تقوم به جهة غير الوزارة المسئأجرة ، لنضمن حيادها في تقرير ما تحتاج إليه الوزارات والمصالح فعلا من ما تحتاج إليه الوزارات والمصالح فعلا من في بعض المصالح المرفقة فعلا ، كمصلحة في بعض المصالح المرفقة فعلا ، كمصلحة وتوفيرا لخدمة أوسع للجمهور .

# يوميات هذا الزمان

معنس الوطنيسسة

والمصرية هي الانتماء لمصالح شعب مصر الحقيقية ، لا بالتملق على أكتافه والاستهتار بآلامه ، ومنع أى كلام ويتاجر بمعاناته ! ، ثم بالتلويح بالأعلام والهتاف الأجوف باسم مصر .

هذه وطنية القرون الوسطى . وطنية المماليك الذين لم تكن مصر لهم إلا قاعدة انطلاق ، وجنود يقاتلون وفلاحون يكتحون ، لدفع ثمن رخاء المماليك وجواريهم ومغامراتهم وصراعاتهم على السلطة .

وطنية اليوم هى حب الوطن من خلال حب المواطنين ، لا من خلال تقديس الفرعون الذى يقسم المناصب والأرزاق .

### بيانات لا تصسدق

لا أعرف كيف أقنع نفسى بتصديق بيانات وزارة الصحة !

فأنا شخصيا كنت ضحية هذه البيانات!

قبل سنة مرض ابنئ مرضا خطيرا . ونُقل إلى مستشفى الحميات ، القسم التابع لإشراف مركز أبحاث الأسطول الأمريكي لأمراض المناطق الحارة و نامرو ، . وقد لقى من أطباء المركز والمستشفى أحسن علاج .

وانتشر الخبر ، ربما لخطورة العرض -الذى ممته وزارة الصحة ، الالتهاب · السحائى ، - وربما لإشاعات عن انتشاره .

وأصدرت وزارة الصحة بيانا رسميا ، قالت فيه إن المرض أصاب تلميذا واحدا في مدرسة أجنبية (كأن المدرسة الأجنبية – وتلاميذها ومدرسوها مصريون – أحضروا

#### ماهو معنى « الوطنية ، ؟

إننا نرى الحوار والأخذ والرد بيدو ببساطة بين عقليتين بوجه عام: طرف يريد أن يستخدم اقتصاد البلد في رخاء فئة لا تزيد على سبعة في المائة ، وطرف يريد أن يستخدم اقتصاد البلد في تحسين أحوال التسعين في المائة الأخرين ، أو أكبر نسبة ممكنة منهم .

ودعونا من كل النظريات والاتهامات والشوشرة الكاذبة . إن هذا ببساطة هو محك معنى و الوطنية » .

دعونا من الذين يكتفون بحب مصر على أمواج الاذاعة وشاشات التليفزيون ، والأتأشيد الفنائية والمقالات الغرامية .. إننا فقط نريد من هؤلاء أن يحبوا مصر فى غير التمثيليات يحبوا مصر فى غير التمثيليات يحبوا شعبها .. فهذا هو الحب الأصيل ، وليس مجرد حبها د لظلها الظليل ! ، وأن يحبوا شعبها هو أن يكافحوا لكى يتعلم الطفل المصرى أحسن ، ولكى يلبس المواطن المصرى أحسن ، ولكى يلبس ويجد مرافق حياته – التى صارت بدائية وبنيهية – كمواسير العياه والمجارى والمواصلات العامة والشوارع غير المدمرة ، وموجدة .

الوطنية اليوم بالممارسة لا بالأغانـــى والأناشيد والمهرجانات ..

الميكروب من باريس) وأن هذا التلميذ قد تم علاجه، وخرج من المستشفى وعاد إلى منزله!

قالت وزارة الصحة إن العريض شفى وعاد إلى منزله ... وأنا مقيم معه فى المستشفى! وكبار مسئولى الصحة يزورونه ، بعد هذا البيان ، فى المستشفى . ثم يزوره وزير الصحة فى المستشفى ومعه كوكية من رجالها!

ثم تأكد لى أن هناك حالات كثيرة ! .. كان السهم لدى كل من فى وزارة الصحة ، من مفتش صحة المنطقة إلى أكبر الرؤوس فيها – أن ينكتم الخبر ...

وكان المسئولون عن الصحة ، يلوموننا لأننا أبلغنا المدرسة عن مرض التلميذ كما هو الواجب ، ليتخذوا الإجراءات اللازمة لحماية سائر التلاميذ ! ولكنهم كانوا يرون أن إبلاغ المدرسة فورا هو الذي أحدث هذه ، الدوشة ، التي لا لزوم لها !

ولم تكن دوشة كانبة ، فقد كان فى مكان قريب عنبر كامل من المرضى بهذا المرض ! ولكن رغبة التكتم تفوق رغبة التصدى للداء الذى يتسبب إهماله سنة ، فى انفجاره فى صورة وباء بعد سنة أو بعد سنتين .

وما يسمى حركيا ، بأمراض الصيف ، عادت منذ سنوات بعد أن كانت قد انقطعت تماما . ولكن البيروقراطية تضلل الناس والمسئولين الكبار على السواء ... فيزداد انتشار الوباء سنة بعد سنة ، ونقاومه بالبيانات المشكوك في أمرها ، وليس بالإجراءات الوقائية قبل موعد هذه الأمراض كل صيف . كأننا لا نرى ، هلال الصيف ، إلا لبلة ظهوره !

فالمهم هو النكتم ، والمهم هو السمعة لا الحقيقة ، وتأجيل المشكلة ، وأن لا يعرف المسئولون ، الكبار ، حجم الحقيقة ، ورفع التقارير عن أنه ليس في الإمكان أحسن مما كان !

هذا الأسلوب البيروقراطى الذى يدفن رأسه فى الرمال ... هو الذى يحول دون أى علاج حقيقى لأى مشكلة ...

ومنذ سنوات ، كنت فى اندن لحضور مؤتمر ، وقرأت أخبار ، أمراض الصيف ، فى مصر فى الصحف ، وبأسمائها الحققة ...

وعلمت من سيدة انجليزية قائمة إلى مصر فى فوج سياحى ، أنهم طلبوا منها النطعيم قبل السفر ضد كذا وكيت من أمراض الصيف .

وصدرت بيانات من عدة دول عربية حول هذا الموضوع ، وكان ذلك قبل أن ينشر في مصر كلمة عن شيء من ذلك .

لقد انقطعت هذه الأوينة عن مصر تماما قبل سنوات طويلة ... ولكنها فى السنوات الأخيرة بدأت نطل برأسها على نطلق ضيق ، ثم على نطاق أوسع كل سنة .

والأسباب واضحة : وهى الانهيار العام فى مرافق الصحة والنظافة ، واننشار أكوام الربالة .. والناموس .. والنباب ، وحكايات المجارى ... إلى آخر القائمة .

ولو اعترفنا بعودة الخطر منذ أول لحظة ، قبل منوات ، لكنا – ربما – قد اتخذنا الإجراءات اللازمـة مـن أجل عــودة ، ضرورات ، النظافة .

إن الكتابة في هذه الأمور قد تكون أليمة على نفس الممئول . ولكنها فيما أعرف أكثر

إيلاما وقسوة على نفوس الذين يكتبون . ليس هذا بحثا عن الخطأ ، ولكنه اندفاع غريزى لمقاومة الأهوال التى تهاجمنا ! والوطنية ليست فى تكتم فاشل لما لا يمكن تكتمه ، ولكنها فى التصدى له .

قبل ما يزيد على عشرين سنة خرجنا تماما من دائرة بلاد الأوبئة ، فعاذا حدث ؟ بالعلاج الحازم لا نريد أن نسمع نكتة ، أمراض الصيف ، مرة أخرى ، وأمامكم سنة كاملة من الآن . . هل هذا كثير ؟

#### موضية السيياحة

الاقبال السياحى على مصر فى موسم أعياد رأس السنة ، لم يسبق له مثيل . مررت بباريس ولندن ، ومصر ، موضة ، السياحة هذه السنة ، ولا أدرى لماذا(؟) . بل إن عدد كبيرا من كبار الشخصيات السياسية والأدبية القرنسية والإنجليزية قائم إلى مصر ، لدرجة أن السفارات المصرية تضع أيديها على قلوبها ! ولا يوجد مقعد على طائرة إلى مصر لمدة شهر !

وإذا كان السائحون الأجانب يتجهون جميعا إلى الأقصر وأسوان ، ومياه البحر الأحمر الدافئة ، متجنبين غابة القاهرة ، فإن السائحين العرب يأتون أساسا للقاهرة ، ومن إخطارات أصدقائنا يمكن القول أنهم قائمون في نفس الموسم أيضا بأعداد كبيرة جدا ...

بل إن ر العالمين ببراطن الأمور ، في مسائل السياحة بدأوا يقلقون . فنحن نطلب ملايين السياح ، وليس لدينا ما يلزم هذه الأعداد من أسرة ، وغرف ، ودورات مياه ، وأتوبيسات ، ومرافق سياحية برجه عام . بل

إن ، المرور ، داخل المخزن الكبير الذي اسمه ، المتحف المصرى ، صار لا يسمح للسياح بأكثر من المرور العابر السريع ، دون التمنع بتألمل كنوز المتحف النادرة ...

ولكن المهم هنا ، هو أن هيئة مطار القاهرة الدولى لم تجد إلا هذه الأسابيع من السنة ، لكى تقرر إصلاح المطار الأصلى الكبير ، تقلبه رأسا على عقب ...

وصلنا إلى المطار فوجدنا جزءا منه وقد جددت أرضه بالرخام ، ولكنه محاط بالأسوار حتى لا يستعمل إلى أن يثبت ، وجزءا بالبلاط وجزءا من الرمال التي تعوص فيها الأقدام ..

لماذا اختيار هذا الوقت بالذات ؟! والممر الطويل ، المصمم على شكل ، عنق زجاجة طويل ، يسمى بالمطار الجديد ، مختنق إلى مولود ! وقد حولت إليه من زمن معظم مولود ! وقد حولت إليه من زمن معظم الرحلات استجابة نشرط الذين حصلوا على امتياز السوق الحرة ، من ضرورة مرور كذا مليون راكب في السنة عليهم كشرط من شروط العقد !

میکون الرد: إن مواسم الزحام کثیرة! ولکن مواسم الهدوء أیضا کثیرة! والمطار القدیم، الکبیر، الأساسی، مضت علیه شهور طویلة وهو خاو علی عروشه، لا یستعمل، ولا تمند ید لتعدیل أی شیء فعه.



يوميات هذا الزمان

# الوطنيسة الاقتصادية

لنعمل وننتج ونتعب ونعرق ، ونشترى بعد ذلك الميارات الكاديلاك .. فهذا وضع اقتصادى سليم . أما أن يركب الكاديلاك مائة ، ويركب كبارى المشاة مليون ، ويجرى وراء المواصلات العامة ملايين ، وتدفع هذه الملايين ثمن الكاديلاك – فهذا ليس ظلما فحسب وإلا لاحتماناه ! ولكنه كارثة اقتصادية قومية تنتهى برهن البلد كما رُهن أواخر عهد امساعيل .

ارفعوا شعار الوطنية الاقتصادية بضع سنوات ومنتستريح مصر مدى العمر ، وسنلحق حقا بركب القرن العشرين .. نلحق به جميعا ، وليس وفدا قليلا منا لم ينتخبه أحد .. إلا أهل السلطان .

الأردن وتونس أكثر بلدين فى العالم العربى يأخذان بنظام الاقتصاد الصر والرأسمالى ، وأقل البلاد العربية فى الموارد الطبيعية ( أى غير بلاد البترول ) ..

ولكن السجائر الأجنبية ممنوعة فى الأردن . لأن فيها صناعة سجائر وطنية متقدمة . وفى أكبر فنادقها لا تجد سيجارة أجنبية تباع .

وأكثر من ذلك فى تونس: فى المرافق السياحية ذاتها ، لا تجد فى الفنادق الكبرى العالمية ولا فى طائراتها الدولية إلاّ علب الزيد المصنوع فى تونس، والسكر التونسى المعلب .. إلى آخره ...

ولم يؤد هذا إلى تطفيش السياح من و هلاتن ، و و شراتن ، تونس أو الأردن . ولم يقلل الاستثمار العربي والأجنبي ، طالما أنه ملزم تحت رقابة الدولة بنظافة الاتتاج ، ونظافة الخدمة ، ونظافة البشر . لم نكن هناك أبدا وطنية سياسية بدون وطنية اقتصادية ، والعكس صحيح .

ئورة ۱۹۱۹ انتجت بنك مصر ، وطلعت حرب ، ومحمد سيد ياسين .

ثورة ١٩٥٢ انتجت حركة التصنيع ، وبناء السد العالى ، وبناء الألف مصنع .

ثورة غاندى فى الهند انتجت حركة صناعة الغزل فى البيوت ومقاطعة أقمشة انجلترا ..

زعامة عبد الناصر لحركة القومية العربية انتجت تأميم البترول في العالم العربي !

وأسبوع المؤتمر الاقتصادى يجب أن ندعمه بالدعوة إلى وطنية اقتصاديـة مصرية ..

وقد كان حسن النية الزميل الذى كتب: إن حماية الصناعة الوطنية ليس معناها ترك المستهلك المصرى فريسة للإنتاج الردىء. وإن المستهلك المصرى يستحق أن يحصل على أحسن المسلع .

نعم ، ولكن بشرط أن يكسبها بعمله .. أن يشتريها بأمواله وليس بأموال لم يكسبها ، ولكن يقترضها ويدفع فوائدها . فالمستفيد هنا من السلع الفاخرة ظة ، والذين يدفعون القروض الاستهلاكية وفوائدها هم نحن جميعا !

ولم يقل أحد إن هذه سياسة انفلاق . ولم يتصور أحد أن حماية الرأسمالية الوطنية والصناعة الوطنية جناية على المستهلك المحلى !

إنها وطنية اقتصادية لا نقل شرفا عن الوطنية السياسية .

بل إن الوطنية المياسية تحتاج إلى سند من الوطنية الاقتصادية . ليس بمعنى انتاج كل شيء من الإيرة إلى الصاروخ . فليس كل بلد قادر على ذلك . ولكنك بقدر مالديك من إنتاج وطنى في المجالات التي تستطيعها ، بقدر ما نقايض عليه بانتاج مستورد ، تستطيع به مقاومة الضغط السياسي والاقتصادي إذا حدث .

والثلاجة التى تُصنع كلها ، أو حتى بعضها ، في مصر .. يذهب ثمنها الذي تدفعه إلى جيوب مصريين آخرين ، فيزداد الاقتصاد العام قوة وتنسع به دائرة العمل الشريف . ولكن الثلاجة – الأفخر طبعا – المستوردة ، يذهب ثمنها الذي تدفعه إلى الشركة الأجنبية ، والعامل الأجنبية ، هلك أبسط وأعدل وأعقل من هذا المنطق ؟

حرية الصحافة .. حرية الصحافة ..

وأهلا بحرية الصحافة بعد طول غياب . وأهلا باختفاء الحديث عن حرية صحافة غير موجودة .

ولكن حرية الصحافة مقترنة فى الأذهان عادة بحرية مقالات الرأى، والكتابات الرنانة، فى حين أن هناك حرية أهم ..

القاعدة الصحفية في العالم هي : الخبر ملك القارىء ، والرأى ملك الجريدة !

الجريدة يجب أن تقدم المعلوصات صحيحة ، حتى ولو كانت كارهة لها . هذا جانب الواجب والالتزام في المهنة . ثم لها أن تعلق وتحلل وتنشر أراءها ، وهذا جانب الحق .

وهذا يمند إلى الدولة . فاطلاق حرية د القول ، وحجب د المعلومات ، الأساسية عن القراء .. لا يحقق حرية الصحافة ..

ومن هنا ، فإننى أطالب الدولة أن تعلن علينا رسميا ، ورقميا ، عدة أمور أساسية :

۱ - ما هو حجم مديونية مصر قبل حرب أكتوبر مباشرة ، وما هو حجم مديونية مصر اليوم ؟ حتى نعرف متى تراكمت الديون و لأى غاية كانت ..

 ٢ - فى جانب الاستثمار الإنتاجى ..
 ماهى نسبة المال المصرى فيه ، ونسبة المال العربى ، ونسبة المال الأجنبى من أمريكا إلى السلفادور ؟!

ما هو التقدير النسبى لقيمة البضائع
 التى دخلت بالتهريب فى السبعينات ، دون
 جمارك ولا ضرائب ولا تحديد نسب أرباح ؟

 ٤ - ما هو حجم الإنتاج المصرى المخزون من شتى السلع ، وأسبابه ؟

إننا بغير هذه المعلومات الأساسية لا نستطيع أن نشارك في مناقشة مستقبل مصر الاقتصادي، ولا في إقناع الناس بالعمل .. أو بالتضحية ..

إننى أطالب الرئيس حمنى مبارك – رغم مشاغله الخطيرة – أن يفتح شخصيا وينفسه ملفا واحدا هو أملنا: صناعة الـدواء المصرية ..

● إن ما أعرفه – وجل من لا يخطىء – أن مصر قامت فيها فى السنينات صناعة دواء متقدمة جدا ، تصنع كل حاجات السوق المصرية ، وتكفيها ، ما عدا الأدوية الخاصة التى يستوردها العالم كله من بلاد الدواء كموسرا وأمركا ...

 وأن صناعة الدواء انتقلت إلى مرحلة التصدير الكبير إلى البلاد العربية ، وصارت بعض ماركاتها يطلبها المريض ويشترطها الطبيب في تلك البلاد .

 وأن تكاليف الدواء على المواطن كانت رخيصة حتى وصل الأمر إلى تهريب الأدوية المصرية إلى بيروت للإتجار بها هناك .

وأن هذا أدى – وهنا الجانب السلبى - إلى
 زيادة استهلاك بعض الأدوية الرخيصة دون
 مبرر ..

● أن الانفتاح الانفضاحي ، أطلق غول شركات الأدوية الأجنبية بإغراءات هائلة .. بدءا من ميارات خاصة للعاملين في التمويق ، إلى ثلاجات للعيادات بحجة حفظ العينات ، إلى رحلات للخارج بحجة زيارة المصانع .

 أن وزيرا أسبق للصحة - الدكتور ابراهيم بدران - ألقى قنبلة فى مجلس الشعب .. حين ألمح إلى استخدام تلك الشركات لوسائل الرشوة فى أماكن عليا ..

أى أدوية تأتى مصر لها مثيلها المحلى الكاسد ؟ .. وما قيمة حجة القائلين بأن ( علبة ' الدواء ، ليست فاخرة مثل العلب السويسرية ، لدى الموظف والعامل والفلاح ؟ .. وما هى حقيقة الحملات الصحفية الشائنة على الدواء

المصرى سنوات ومنوات، ومدى صدفها ؟ ..

تلك عناصر الملف كاملة ..

#### شسسكاوى السوزراء

أتمنى أن تتكون على الفور لجنة لتقصى وحصر المفقود الاقتصادى . وأن يتغير معنى « اللجنة ، عندنا ، فلا تكون لجانا « لتمييع الحقائق ، ..

إن ما نقرأه في صحفنا مهول ..

بل صار مألوفا أن نقرأ شكاوى الوزراء بدلا من وشكاوى القراء ، ! مما يدعو إلى التساؤل : من إنن المسئول .. إذا كان الوزراء والمحافظون هم أصحاب الشكاوى ؟

تحقيقات صحفية يومية عن أراضي الدولة

المعتدى عليها بوضع البد، مشغوعة بشكاوى الوزراء والمحافظين . وعن التعدى على الأراضى الزراعية رغم أنف القانون . وعن المخالفات لواتح العبانى المائلة للعيان . وعن الخمسة آلاف عمارة التي يقام فوقها ارتفاعات ضد القانون في القاهرة وحدها . وعن البضائع المكتسة بالملايين في مخازن الحكومة والقطاع العام . وعن غرامات التأخير بالملايين التي لا تُحصّل من المتمهدين والمقاولين . والملايين التي نتحملها لغوضي المتغيغ في المواني .

ما هذا الهول؟ وما الذى يجعل الوزير أو المحافظ أو رئيس الشركة يشكو فى الصحف كما يشكو القارىء المظلوم؟

ما هي الأيدى الأقوى التي تمنعهم من تحمل مسئولياتهم ؟

ما هو الوضع السياسي الذي يجـعل المسئول يرتعد خوفا أمام غير المسئول ؟

لماذا لم نر وزيرا واحدا يستقيل احتجاجا على عدم ننفيذ القانون ؟

كان الوزير معذورا .. لأنهم كانوا قادرين <sub>.</sub> على تجويعه لو فعل ذلك ، وإبخاله فى بند و الرذالة ، بذكر كلمة القانون ..

الآن لدينا أمل أن يتغير هذا . وأن تكون أمانة الواجب كرامة لا ، رذالة ، . وأن يكون لدينا من الوطنية الاقتصادية ما يجعلنا نعامل المال العام كأنه مال كل فرد منا .

#### خرافــــة جبن رأس المــــال

دخل روزفلت التاريخ بوصفه ، الرجل الذي أنقذ الرأسمالية من الرأسمالين ، .. نكرنا بهذا القول المؤلف الانجليزى ، نيجل فيشر ، في كتاب نشر عن ، هارولد فيشر ، في كتاب نشر عن ، هارولد ماكميلان ، ، لأنه أراد أن يقول إن ماكميلان - في انجلترا - قام بنفس الدور ، وهو إنقاذ الرأسمالية في انجلترا من الرأسماليين ! ليس كرئيس للوزراء وزعيم في الثلاثينات وأصدر كتابا بعنوان ، الطريق في الثلاثينات وأصدر كتابا بعنوان ، الطريق هذا الطريق . ولولا ذلك في رأى المؤلف لما كان هناك الآن حزب محافظين على كان هناك الآن حزب محافظين على

قال ماكميلان وقنها من منطق السياسي المحافظ: « الحرية الاقتصادية الكاملة القديمة لا بديل لها إلا الإشتراكية الكاملة . والبرنامج الرحيد لتفادى ذلك هو تنظيم بناء اقتصادى

صناعی اجتماعی ، لا هو رأسمالی تماما ولا اشتراکی تماما ، ولکن دیمقراطی ، .

.. أنقل هذا الكلام إلى وبعض ، الرأسماليين المصريين ، الذين يشنون حرب أعصاب على أنفسهم وعلى الدولة .. بفكرة أن كل تدخل من الدولة معناه تخويف رأس المال ، وتهزيبه ، وسلبيته ، إلى آخره ..

كلا . رأس المال الجدى يهمه الاستقرار والتطهير ومحارية الغساد وسيادة القانون . رأس المال الجدى يهمه المنافسة المشروعة ، لا الاحتكارات التي يخلقها اقتصادية ! رأس المال يطمئن إلى يومه وغده مع تطهير سمعته من المال الذي يتاجر في الأطعمة الفاسدة ، وفي تجميد أموال الناس في عمارات لا تتم ، وفي تجميد أموال الناس في الي معنى مكروه لدى الناس .. ابتداء من والانفتاح ، إلى و الأمن الغذائي ، الذي تسربت تحت عنوانه آلاف الأطنان من المسموم !

إن ما نراه من محاربة للفساد هو إنقاذ للقطاع الخاص من بعض رجال القطاع الخاص .. الذين أساءوا إلى سمعته .. وهو وسيلة الاستقرار على المدى البعيد!

# الفدان لا يعسول ٧ أشخساص

ه تحية طبية وبعد ..

بالإضافة إلى ما أقرأه لك ، دعنى أطرح سؤالا عن طريقك ..

و والسؤال هؤ: كيف يعجز الفدان في مصر عن إعالة سبعة أشخاص (حاصل

قسمة عدد السكان على مساحة الأراشني منذ القدم ) .. وحاصل القسمة بمكن أن يسفر عن عدد أقل من السكان للفدان الواحد ، إذا نحن أخذنا في الاعتبار ، المساحة المحصولية ، التي هي دائما أكبر من ، المساحة الحقلية ، بحوالي النصف ، مع ملاحظة أنني أقول ، إعالة كاملة ، ولا أقول ، إطعام ، فقط ؟؟

ه ولعلك تدرك أن حرضى على توجيه هذا السؤال على أوسع نطاق ، نابع من أننى لا أريد أن نخلط فى أحاديثنا بين الأسباب والأعراض . فإن السبب الرئيسى وراء كل الأعراض التى نتحدث جميعا عنها ، هو أن الانتاج فى مصر فى كل قطاع يحتاج إلى تحسين فى الكم وفى النوعية .

ه والبدء بالزراعة أمر منطقى فى بلد كمصر الأنه من المؤسف أن الفلاحين فى مصر الأمباب عديدة ، قد اصطرتهم الأوضاع إلى إهمال الزراعة أو هجرها ، واضطرونا بذلك إلى الالتجاء إلى فلاح الدائمرك ، نأكل منه الدجاج والبيض والجبن بغير حياء .

« استحینا من الزراعة التی لا تستحی منها دول کالدانمرك و هولندا ، و فرنسا ( التی تساعدنا فی بناء قصر المینی و تبنی مترو الائفاق ) و اندفعنا نحو صناعات دون نظر إلی المأثد الذی یأتی من ورائها ، و ترتب علی نلك حبس استثمارات یمكن أن تأتی بعائد أكبر لو تحركت مما هی فیه إلی أنشطة أخری .

#### د لذلك ناديت وسأظل أنادى

 ۱ - یجب أن نحرص علی أن تكون زراعة مصر قادرة علی تمویل نهضة مصر مع رعایة نشاط تصدیر الزهور .

 ٢ - إن خريطة مصر الصناعية في حاجة إلى إعادة نظر .

د . عبد المجید فراج
 عمید معهد الإحصاء
 جامعة القاهرة

■ أملا بتطبقاتك فى أى وقت .. إن سوالك يبسط قصية تبدو للناس معقدة : صديح ، كيف لا ويعول ، قدان الأرض سبعة أفراد ، إذا استثمارناه استثمارا كاملا ، متطورا ؟

إنك تعزز رأيى الدائم : إن مواردنا كافية . والمشكلة فى هبوط انتاجيتنا ، وسوء إدارتنا لهذه العوارد .

# لاتنابزوا بالألقاب

كلما خطب رئيس الدولة ، أسرعت بعض الدوائر والأقلام ، إلى إيداء التأييد اكلمات الرئيس .. ولكن بطريقة تفسرها بما يناسب هوى كل واحد ، حتى وهو يعرف أنه يلوى عنق الكلام ...

وهذه أسوأ خدمة تقدم لرئيس الدولة ، حين يمتخدم كل فريق كلمات الرئيس لضرب فريق آخر ... وكلمات الرئيس بريئة من ذلك .

فالدوائر التى أطلقت حكايات الحكومة الخفية ، واللوبى الناصرى ، والـتملل اليسارى ، ومؤامرة القوانين الاقتصادية ... إلى آخره ، هي التي تصفق اليوم لأن الرئيس في خطابه الأخير تصدى لهذه الإشاعات .. نكرها ونند بها بصراحة . فانطلق أصحاب هذه الأقوال يشيدون بنغى الرئيس لها ، وكأنهم ليموا هم الذين أطلقوها وأشاعوها .. أطلقوا

الإشاعات ، للبلبلة والتخويف ، ثم صفقوا لتكنيبها .. وبراءة الأطفال في عيونهم !

لماذا لا نتعلم مناقشة القضايا ، وخصوصا الاقتصادية منها ، بموضوعية ، ودون اتهامات هدفها شن حزوب سياسية مجهولة الهيف ، مشوهة الغاية ؟

مثلا لقد نشر ، الأهرام ، مقالا بقلم الدكتور عبد الجليل العمرى ، يحذر فيه من إلغاء القانون الذى ألفى الاستيراد بدون تحويل عملة .

من هو عبد الجليل العمرى .. شيوعى ؟ ناصرى ؟ انخلاقى ؟ ناجر استيراد وتصدير ؟ أم أنه عميد الاقتصاديين المصريين ، ورجل بحكم سنه وخبرته مبرأ عن الهوى ، ومن أكبر المؤمنين بالاقتصاد الحر .

ولكنه قال هذا الرأى ، بصرف النظر عن الآراء الأخرى .. فالنظر في إصلاح الاقتصاد المصرى فيه اجتهادات مختلفة ، يجب أن تعبر عن نفسها دون إرهاب ولا تخويف .. ويجب أن تناقش بموضوعية .

وما يسمونه ، رأس المال الجبان ، الذي يجب أن نمشى جميعا على أطراف أصابعنا حتى لا نزعج مزاجه ..لا يزعجه إلا هذه الإشاعات ، التى أطلقت وضخمت بقصد إحداث أثار اقتصادية معينة تضغط على صانعى القرار ..

.. إننا نؤيد تشجيع القطاع الخاص ورأس المال الاستثماري والانفتاح الانتاجي .. بشرط أن لا يكون تشجيعه بإعطائه حرية السرقة والتهريب والفرار بالملايين من العملات التي كسبها الشعب باغنرابه وعمله .

لا تنابسزوا بالألقساب .. ولتنساقشوا

الموضوعات في ذاتها . فهذه هي الديمقراطية التي نريدها جميعا . فلا نقول ديمقراطية ثم نصرخ لمجرد سماع رأى آخر !

### القدرة على مواجه المسعة جماعات الضعط

إن السياسة الاقتصادية لا تنقصها الأفكار ، ولكن بنقصها العزم والتصميم على تنفيذ القرار المناسب ، وإن القضية هي قضية القدرة على مواجهة ، جماعات الضغط ، و « المصالح ، المتأثرة بأى قرار ..

- الكل يعرف مشكلة الديون الباهظة ، والكل يصرخ مطالبا بالحل ، ويهاجم الحكومة لأنها لا تحل المشكلة . وحتى ذلك ببساطة فرض درجة من ، التقشف ، في الإنفاق العام والخاص . ولكن بعض الناس يهاجمون استمرار الديون ، وفي نفس الوقت يهاجمون أي قرار بالتوفير والاقتصاد !
- والكل يعرف أننا نمتورد ضعف ما نصدر . وأن الفجوة هائلة ومذيفة . وهذا بدوره يضاعف مشكلة الديون ، ويؤثر على سعر الجنيه والدولار ، ويضعف موقف الدولة في كل مجال . ولكن إذا طالبنا بالحد من الاستيراد ، تحرك ، لوبي ، المستوردين يصرخ ويولول على السلع التي ستختفي أو السلع التي ستختفي أو السلع التي ستختفي أو السلع التي سترتفع أسعارها .
- والكل يعرف أن المقاولين وأصحاب العمارات يخالفون القانون عنا ، بالارتفاعات التي تنمر المرافق وتحطم الشوارع ، ولكن لا أحد يقوى على ، لوبى ، المقاولات والمقارات . فتحديد الارتفاع يقال ثمن أراضى البناء . ووضع الشروط اللازمة للبناء كبناء

الجراجات الكافية - يرفع سعر الوحدات السكنية . وتنام القوانين على ذلك فى الأدراج .

● والكل يعرف أن الدولة فقيرة ، ولكن البلد يسبع على بحر من الدولارات .. التي تضطر الحكومة أحيانا إلى شرائها من السوق السوداء . ولا يوجد القرار النهائي الحاسم في هذا الموضوع ، الذي إذا استقر في ضمير الجميع أنه قرار استراتيجي وليس قرارا وقتيا ، فسوف يخرجون دولاراتهم ، وتظهر الدولارات في سوق المعاملات بمعر له صفة الثبات ، وليس بهذا التأرجح الشديد ، الذي يصبب الدورة الاقتصادية بتصلب الشرايين .

وقد يتسع المجال من حين لأخر بضرب الأمثلة الأكثر تحديدا . ولكن المهم هو إثبات ما ذهبت إليه من أن النقص ليس في عدم معرفة الحلول ، ولكن في ، إرادة تطبيق القرار ، .

وقد صارت قضية إصلاح المسار الاقتصادى هى قضية تحقيق الاستقلال الاقتصادى للوطن . وهو شىء لن يعطيه لنا أحد ، ولكن علينا أن نصنعه بأنضنا .

### رأى كل مواطــــن

د ضغط الإنفاق الحكومي ، كلمة نسمغها ولا نراها . ولعل هناك ضغطا للإنفاق الحكومي ، نحن لا نعرفه ، لقصور في معلوماتنا ...

ولذلك فإننى أفترح أن نقتح الباب ، وندعو كل مواطن ، أن يدلنا من موقعه على ناحية من نواحى الإسراف الحكومى ، التى يمكن ضغطها ... وأن ننشر ذلك ونناقشه .

إن اللجان الحكومية لا تستطيع وحدها أن تحصى وتسجل نواحى الإسراف والتسيب فى الإنفاق الحكومى . فاللجان هى بنت الجهاز المطلوب ضغط نفقاته . واللجان تراعى هذا ، وتراعى ذاك .

وما أفترحه معناه أن يشارك الشعب مشاركة جدية في عملية ضغط الإنفاق العام . وذلك بأن يشير كل واحد من موقعه ، مهما كان ، إلى ، ثقب ، في ، غربال ، الحكومة الملىء بالثقوب ، وإلى مصاريف مظهرية لم نعد جائزة ولا لاثقة ...

وهذا أيضا يضع الشعب في جو ، معركة اقتصادية وطنية ، يخوضها . لأن من عيوب دول العالم الشالث عموما البهرجة و ، الفشخرة ، . وهي نظن أن الإنفاق المظهري يكمبها احترام العالم . وهذا غير صحيح .

الأجهزة الدولية جعلت العالم يعرف وضع كل دولة المالى .. كما يعرف البنك حساباتك ومدخراتك وديونك .. إلى آخره . كل دولة ديونها مسجلة في مطبوعات صندوق النقد الدولى مثلا . والأضاط المتأخرة عليها معروفة . والغجوة بين صادراتها ووارداتها معروفة .

والاعتماد على الذات لا يجب أن يكون شعارا فارغا من المحتوى ، حتى يحمله الناس ، ويضعونه في سلة المهملات الميئة بالكلمات والشعارات . إنما يجب أن يترجم هذا إلى أعمال وقرارات وإجراءات . يشعر الناس بها . وبأنهم يساهمون فيها . القوى قبل الضعيف . والغنى قبل الفقير .

اكتبوا إلى الصحف بما تقترحونه من وجوه الإسراف الحكومي والإنفاق المظهري،

وسننشر الصحف ما ترونه من اقترحات جدية وواقعية .

مرة أخرى ، لا بد أن نخوض معركة الاستقلال الاقتصادى على أنها معركة وطنية . لأنها بالفعل كذلك . فلم تعد الدول تُحتل بالجيوش الأجنبية . ولكنها تربط من عنقها بالمصالح الاقتصادية الخارجية . وما أشقى شعب يسلم عنقه لهذا الأسر .. و الشوينج سنتر ، هى علامات تقدمه و الشوينج سنتر ، هى علامات تقدمه و استقلاله !

#### الفلســــفة غير واضحـــــة

القطاع العام هو الذى حمل عبء التنمية فى مصر ، وهو الذى أقام القاعدة الصناعية فى البلاد ... ولولاء مع هذه الزيادة فى السكان والتعليم ، لتفجرت ثورات دموية من ضبيق الرزق وسوء الأوضاع .

وكثيرون يهاجمون القطاع العام الذي لا شك أن له عيويه . وآخرون يطالبون بإصلاحه وترشيده حتى يحقق أرباحا تتناسب مع حجم الاستثمارات الموظفة فيه ، وإن كان معود عليه ، وإن كان معر سلعة ما .. والقطاع العام لكي يربح يجب أن يرفع أسعاره بمعدل التضخم ، كما يفعل القطاع الخاص ، لولا أنه وُجد لأسباب غير الكسب بالمعنى التجارى .

ولكن الكل يتفق على ضرورة تخلص القطاع العام من المشروعات الصغيرة التى لا تناسبه ، ولن يحسن إدارتها على الإطلاق . ومعظم القائلين بذلك والذين يهاجمون هذا القطاع هم فى الحكم أو فى حزب الحكم . . .

ولكنهم بدل أن يفعلوا ذلك ، يجعلون القطاع العام يتوسع ، فيشوى الكفتة فى الشوارع ويحمر الدجاج ويبيعه للناس !

فهو أمر محير حقا ، ويجعل الفلسفة الاقتصادية للحكم غير واضحة .

لماذا لا يبيع القطاع العام كل دور السينما حتى يملكها القطاع الخاص ؟ لماذا لا يتخلص من إدارة الفنادق أو ملكيتها حسب الظروف ، فلا يكون عليه إعداد الطعام والشراب والقيام بالطهى للزبائن ؟ لماذا لايترك النشاطات السياحية كلها للقطاع الخاص ؟

إن هناك عشرات من الأمثلة من هذا النوع، التى ان تحتاج من القطاع الخاص ما لا فوق طاقته . وعشرات من المشروعات الصغيرة ، أى الأصغر من أن يحسن القطاع العام إدارتها .

ولماذا لا يقوم أحد أو حزب ممن يهاجم القطاع العام ، أو يدافع عنه بإعداد دراسة تفصيلية في هذا الموضوع .. بدلا من الكلام المجرد هجوما ودفاعا عن القطاع العام ؟

إن من عاداتنا الغربية أن نتحدث عن المشكلة ونناقشها ، ونشير إلى نقط الإصلاح ، وتنتهى المناقشة إلى لا شيء ، ولكنها تتجدد موسميا .. فتجد القضية تعيش على صفحات الصحف عشر سنوات دون أن يتخذ بشأنها رأى نهائى أو قرار .

#### ٣ فئــــات من المســتثمرين

نتحدث جميعا عن المغتربين! ونعقد لهم المؤتمرات والحفلات! ونرسل لهم الوزراء يطوفون بهم من استراليا شرقا إلى كندا

غربا ! ولا نعرف ماذا نريد منهم بالضبط ؟ أن بيقوا مصريين ممثلين مشرفين لنا حيث هم ، ولو حصلوا على جنسيات أخرى ؟ عظيم ! هل نريد اجتذاب خبراتهم ؟ عظيم ! هل نريد مدخراتهم يستثمرونها في مصر ؟ عظيم ..

#### ولكن النين جاءوا ، ندموا !

البعض مثلا في أمريكا كونوا شركة ، وكانوا على وشك شراء ، مصيف ، في قوريدا ، فقرروا المجيء إلى البحر الأحمر . وأنقت الشركة حوالي نصف مليون دولار : سفر ، وخبرة ، ودراسات . وركزوا على منطقة اختاروها ، وحصلوا على الترخيص الخاص بها ، و .. إلى آخره . وفي اللحظة المخيرة قالوا لهم : لقد حصل مستشر آخر على هذه المنطقة بالذات . وقرروا العودة إلى قار ردا ! ...

والمستثمرون بوجه عام ، يمكن تقسيمهم إلى ثلاث فئات :

 فئة ، تقوم ، استثمارتها ، على نزح الأموال من مصر إلى الخارج! وهؤلاء لا نقول عنهم الآن أكثر من ، سامحهم الله! ، طالما أن الدولة لا تقنن هذه الأمور!

● وفقة ، تقترض من المال المترفر فى مصر فعلا ، أى من البنوك ، وهو مال وفير ومعطل ، ويقومون باستشاره فى مصر . وهو لاء لهم الشكر الجزيل . لأن المال بدون عقل يفكر له ، ويد تحركه ، لا يساوى شيئا ! والنشاط الإنسانى هو القيمة المصافة التى تجعل الجنيه يتحول إلى عشرة جنيهات . وهؤلاء يجب تشجيعهم إلى أقصى الحدود . بل إن مهمة أجهزة الاستثمار هنا لا يجوز أن تقف عند حد ، المواققة ، على المشروعات ،

يل. و دراسة وإعداد والمشروعات ، خصوصا للمستثمر المتوسط والصغير .. لأن فئة القادرين على الاستثمار عندنا صغيرة .

● وفئة ، تأتى بأموالها من الخارج إلى مصر ! ناس اغتربوا طويلا وعادوا بأموالهم في مشرون في مصر ! فيكتشفوا أنهم وقعوا في شراك شتى .. تبدأ من البيروقراطية وتمتد إلى الإبتزاز ! ننسى أنهم نفس ، المغتربين ، وما يحدث لمغترب واحد من هذا القبيل ، يمنع عشرة من الحضور ! المغترب بأتنى عادة وليس له ، ظهر ، كما يقولون ، إلا ما جاء به من مال أو خبرة ! فيجد نفسه في غابة من اللوائح والعقبات والنتاب !

هل نتابع وزارة المغتربين - مثلا -مشاكلهم بعد أن يجيئوا ، أم أن مهمتها تبابل السياحة والزيارات معهم في القارات السبع ؟

# ما هي سياسة الدولة المالية بالضبط؟

منظر الدولة بصراحة ، لا يسر ! ..

وأنا لا أناقش ، موضوع ، القرارات الاقتصادية . بل إنني تمنيت عندما صدرت ، لخطورتها البالغة ، أن تحرص كل الصحف على عدم تحويلها إلى سلحة صراع تقليدى ، حرصا على المصلحة العليا ..

ولكن الدولة فتحت الأبواب على نفسها ، بالتردد الواضح ، فسى الأخذ بسياسة ما أعلنتها ، ووضع نقلها وراءها ، ولابأس من التعديل ولكن بثقة ، وتؤدة ، وهدوء . .

حتى صار من حقنا أن نسأل: ما هى السياسة الاقتصادية للدولة .. بالضبط ؟ ..

أما أن يقال إن وزير الاقتصاد لم يفهم سياسة الدولة ، وأصدر قوانين وقرارات في غفلة من الزمن . . فالرأى العام ليس ، داقق عصافير ! ، . وقد بدأ هذا الداء الخطير منذ ولد تعبير ، المجموعة الاقتصادية ، ، للتنصل من القرارات التي أنت إلى مظاهرات الخيز في 14 و 19 يناير 19۷۷ .

كأن د المجموعة الاقتصادية ، ليست جزءا من السلطة . كأنها د ننوء ، في جسد الدولة . كأنها د بيت خبرة أجنبي ، يستعان به .

هناك حزب له برلمان وله حكومة ، ويجب أن تكون له سياسة اقتصادية ما .. يدرسها ويقررها ويتحمل مسئوليتها . والسياسة الاقتصادية أخطر وأهم سياسة يقررها أي حزب أو حكومة أو دولة . وليس عيبا أن تعدل الدولة عن سياسة ما ، فمر جريت تاتشر المتصبة اقتصاديا ، غيرت موقفها إزاء هبوط الجنيه الاسترليني .. لكنها لم نقل أنها لم نكن تعلم !

وهذا فتح الباب لصحف أخرى أخنت نقول : هذه قوانين كتبها «الناصريون المتسللون » ! .. وفي قول آخسر «الماركسيون المقنعون » . وهذا يفتح الباب أتوماتيكيا للقول : إن رأس المال هو الذي صار يسيطر على الحكم ! وأن الدولة عليها أن ترضخ له !

كل هذا الكلام صار يقال علنا . يقوله كل على هواه .. ومن زاوية مصالحه .. ويقدر نكاته السياسي في المناورة وبث الألغام .. وبراءة الأطفال في العيون !

وأى إنسان يعرف أن و الثقة ، هي أساس أى حياة اقتصادية مهما كان لونها وشكلها . وحين يكون السؤال العام هو : ، ما هي سياسة الدولة المالية بالضبط ؟ ، . . كيف يمكن أن يتوفر أبسط شرط للتقدم والتنمية أو الإصلاح وهو : الثقة ؟ ...

فالاقتصاد في كل أشكاله أساسه الثقة . والثقة أساسها الاستقرار ..

والقوانين تتغير وتعدل ، في العالم كله ، ولكن بدراسة هادئة ، وبيد ثابنة ، وأساس هذا كله اقتناع ، السوق ، بأن الدولة ثابتة للعواصف ..

صحيح لقد تراكمت ظروف بالغـة الغرابة ..

وزير الاقتصاد متهم في ساحة المدعى العام الاشتراكي ، من الادعاء ومن الدفاع عن نجار العملة على حد سواء . وقد أتيحت له فرصة الرد على استجواب أمام البرلمان ، ولكنه أثر أن لا يستجيب وكان هذا خطاً . لأن سياسة الاقتصاد ، وإن كانت كما قلنا إنها سياسة الدولة أساسا ، إلا أن ، مصداقية ، وزير الاقتصاد عنصر أساسي فيها . وقد تزعزعت هذه المصداقية بسبب الملابسات للمتوالية وعدم الوضوح إلى حد كبير !

والسؤال التالى : من صاحب الكلمة العليا فى أخطر أمور البلد الاقتصادية والعالية ؟ ..

تجار العملة االواقفون في قفص الاتهام، دون تدخل منا في نتيجة القضية ولا النسرع إلى إدانتهم ، أم تجار العملة الآخرون الذين يحملون ألقابا فخمة ، ويجلسون في مكاتب فاخرة في بعض البنوك ؟ .. أو ما يسمى بالبنوك الأجنبية التي لم يشرح لنا أحد

بالضبط .. نحن التلاميذ المبتدئين في علوم الاقتصاد .. ماذا قدمت لاقـتصاد مصر بالضبط ، ومن أي منطلق تملك هذه القوة التي تتبح لها التهديد بالويل والثبور ؟!

إن بعض الناس انتهزوا الفرصة فلم يناقشوا القوانين للإصلاح ، ولكن لهدم المعبد كله على رؤوس الجميع ، فتطايرت الاتهامات يمينا ويسارا ، وتعدت وزير الاقتصاد ، الذي لابد أن يكون في الواجهة بحكم وظيفته ، إلى رئيس الوزراء .. كل يحاول استدراجه إلى الحلية دون مسئولية بالعزف على النغمة التي تناسده .

وأصوات آثرت أن تلوذ بحكمة بيت الشعر الخالد :

إذا اضطرمت فتنة في البلاد

ورمت النجاة .. فكن إمعة !!

.. ينتظرون حتى ينجلى التيار ، ويقفون مع الرابح!

# إننى أطــــاك بتحديـــد الاتهام

وتحية طبية وبعد

و أقرأ بإمعان كل ما تكتب ، وأود أن أؤكد أن لم أوثر عدم الاستجابة إلى الاستجواب الذى تم تقديمه إلى البرلمان ، بل أوضحت للسيد مقدم الاستجواب ترحيبي وشكرى لما سيتيحه لى من فرصة الرد . ولكن السيد رئيس المجلس رأى أن مناقشة الاستجواب فيها تأثير على قضية منظورة أمام القضاء ، وصمم على تأجيله لما بعد صدور حكم المحكمة . وأسجل هنا خلافي مع هذا الرأى وإسرارى على ضرورة إدراج الاستجواب والدر عليه .

التملة ، وممن المحلة ظالمة من تجار العملة ، وممن المحلون القابا فخصة ويجلسون في مكاتب فاخرة في بعض البنوك الحل حد تعبيركم ، والسبب هو تصميمي على النفيذ سياسة الحكومة في المجال المصرفي ، والتي تتمثل بكل بساطة في تأكيد سلطة المصرفي بالانصباط في مجال الائتمان ومجال التعامل في النقد الأجنبي ... لقد الصطدم تطبيق هذه السياسة بمصالح ضخمة ، وعير مشروعة ، فكان الهجوم والافتراء .

وأما جهاز المدعى الاشتراكي وموقفه
 منى ، فلا أريد أن أخوض فيه الآن ، ولكن
 يكفى أن أؤكد على أمرين :

الأول: لقد أرسلت إلى رئيس مجلس الشعب خطابا ، مطالبا سيانته مخاطبة جهاز المدعى الاشتراكي ليتقدم بأي انهام ضدى ، إن وجد ، ودليل هذا الاتهام . وكان ذلك عقب مرافعة مساعد المدعى الاشتراكي . وإني في انتظار الرد . ، مرفق صورة من هذا الخطاب ، .

الثانى: لقد سمح السيد مساعد المدعى الاشتراكى لنفسه أن يتناولنى دون أن تتاح لى فرصة الرد ، بما يحمله ذلك من غين لحقوقى كأى مواطن عادى .

 و إننى مازلت أطالب بتحديد الاتهام إن كان هناك ثمة انهام . إن أقصى ما يتعرض له الشخص العام أن يتناول دون أن تتاح له فرصة الرد .

مع خالص إعزازى وتقديرى

د . مصطفى كامل السعيد وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية ،

# القضيسة هي كرامسة الدولسسة

شخص وزير الاقتصاد ليس قضيتي ...

ولكن القضية هى كرامة الدولة ، وهيية قراراتها ، خصوصا فى أكثر المجالات حساسية ، وهى المال والاقتصاد ...

القضية أن لا نكون يد رجال البنوك فوق يد الدولة . فحياة البلد الاقتصادية يحددها رجال الصناعة والزراعة والتجارة والبنوك جميعا ...

القضية أن لا يتصور واحد من رجال البنوك الأجنبية أنه مثل ، قاصل الدول ، قبل قرن من الزمان ، تحميهم الأساطيل ، وتخشع أمامهم القوانين ، حتى تم رهن مصر كلها ، لصندوق الدين ،

إن 9 % من ودائع هذه البنوك مصرية . وما تأتى به من مال إلى مصر لا يبلغ عشر معشار ما ترسله من مال مصرى إلى الخارج ! فنحن من خلالها نصيف بأموالنا إلى استثماراتها في الخارج ، أضعاف أضعاف ما نضيفه إلى استثماراتنا في الداخل . . إن كانت هناك إضافة ...

وقد صارت بعض هذه البنوك كالأخطبوط ، لها من يضغط ويتحدث باسمها في كل حزب .. وكل جريدة .. وكل مجلس تمثل ...

ثم .. إننا نسأل السارخين خوفا على نظام الاقتصاد الحر : هل يمكن أن يحدث فى سويسرا أو انجلترا أو فرنسا ما يحدث فى مصر ؟ ...

لقد أصبحت قصص أخذ التسهيلات أو القروض بعشرات الملايين، والهرب بها

إلى الخارج .. والمضاربات غير المشروعة على المعادن والخسائر بالملايين ... ورهن مجوهرات بمليون مقابل عشرات الملايين ... ورهن والزكائب ... كل هذه أصبحت قصصا والزكائب ... كل هذه أصبحت قصصا درونينية ، نقرؤها كل يوم .. ممن لا يتقون ونوبخه لأنه يلقى فضلات ، رغيف الخبز ، ، ولا يدخرها !

وقد ظهر مما سمعنا وقرأناه هذه الأيام ، أن مصر ليس فيها خمسة أو ستة أحزاب كما يقال . ولكن فيها حزبان اثنان :

حزب طموحه بناء البلد، واستقلاله الاقتصادى ، منفتحا على العالم كند له وشريك لا كمستعمرة .

وحزب يستسهل التبعية الاقتصادية ، والاستفادة السهلة المحصورة في أفراد قلائل .. ويكفى بقية الناس فضلات أرغفة الخبز !

## الوطنية الاقتصادية ليست مصانع فقيط

تغيرت الظروف والأحوال على مصر آلاف السنين ، ويقى عنصران أساسيان هما قوام اقتصادها : الزراعة .. والصناعات اليدرية .

الزراعة قضية كبيرة . والصناعة الحديثة قضية أكبر . ولكننا نادرا ما نلتفت إلى العنصر الثالث وهو الصناعات والحرف اليدية .. وهي كل شيء من الفلاحة التي تصنع الجبن لتبيعه في البندر ، إلى الصبي

الذى يعمل فى نسج السجاد اليدوى ، إلى الجزمجى الذى يسهر على صنع حذاء .

العاملون – والذين يمكن أن يعملوا – فى هذا المجالات بالملايين . ومجموع انتاجاتهم الصغيرة ضخم . وعددهم أضعاف العاملين فى المصانع الكبرى .

وفى بلاد نامية مثلنا ، ليست مصنعة 
تماما ، يسد هرًلاء ثغرة هائلة ويوفرون 
حاجبات هامة ، ويستوعبون أبدى عاملة 
كبيرة . وهذا القطاع يمكن أن يشغل فراغ 
العاملين شكلا والمتعطلين موضوعا ، لأنه 
يزودهم بعائد مباشر . يتم هذا سواء فى 
المصانع الصغيرة ، أو حتى فى الصناعات 
المنزلية التى تقوم عليها الصناعة فى بلاد 
كثيرة . فالساعات فى سويسرا قامت على 
صنع قطعها الصغيرة فى البيوت . وكذلك 
الأجهزة الالكترونية فى اليابان . وأنواع 
الجبن فى فرنسا . فالمادة الخام يضاف إليها 
قيمة العمل فنزداد سعرا وإيرادا .

والعامل عندنا متوافر ، ولكنه لا يعمل . وبالتالي لا يضيف أي قيمة .

ازدياد الاتكال على الدولة . وامكانية الحصول على أجر بدون عمل وتعب ، وعدم محاولة الدولة أو فروعها قيادة هذا النشاط وترقيته وتسويقه .. كل هذا أدى إلى تدهور هذا النشاط .

فى طغولتى كانت أسيوط مصدرة للسجاد والكليم والخشب .. إلى سائر القطر وإلى المالم . وحولها كانت قرى كاملة ، كل بيوتها تصنع السجاد اليدى فى وقت الغراغ ، وتشارك فيه الأسرة كلها . الآن يذيل كل هذا ويموت أو لا بزيد بمعدل الزيادة الطبيعى .

إن الوطنية الاقتصادية ليست فقط بشراء المصانع الكبرى، وإقامة أبراج الأسمنت المسلح العقيمة. إنها بنحويل المواطن إلى مواطن منتج. وجعل الانتاجية صفة نابعة منه. وكرامة ترفع رأسه. وقيمة تزيد من قدره في بيئته.

#### اصــــعب خيـــار

قال الخبراء في المؤتمر الاقتصادى: إن رفع الكفاءة الانتاجية للأراضي الزراعية الحالية بنسبة ٢٠٪ .. يساوى استصلاح مليون فدان من الصحراء! ...

وهذا طبعا أرخص بما لا يقاس ، ولكنه أصعب بما لا يقاس ... وهذا ينطبق على كل مجال من مجالات حياتنا .. ابتداء من زيادة قنوات الإرسال في التليفزيون ، إلى زيادة مساحات الأراضى المستصلحة !

أسهل شيء هو الاعتمادات المالية .. والسعب شيء هو والتوسعات المادية ! .. وأصعب شيء هو رفع الكفاءة الانتاجية .. في الزراعـة والصناعة أو الخدمات ! .. ذلك أننا هنا نصطدم : بالإنسان نفسه . وبالواجب . وبالعلم والدراسة والتدريب والمسئولية . وبالضمير وبالنمة والأمانة وتطبيق القانون . وبمكافأة المتفوق ، وجعل الكفاءة هي المعيار وليس المتفوق ، وجعل الكفاءة هي المعيار وليس

هل استهلكنا التطوير الزراعى العلمى ؟ هل مصانعنا الموجودة بالفعل تنتج بكل طاقاتها ؟ هل المدير والموظف والعامل ينتج كل ساعات عمله ويعطى كل ما لديه ؟

ولذلك فإننى أرى أن المبالغ الهائلة التى ترصد في كل ميزانية لقطاع الخدمات يجب أن

يعاد فيها النظر بشجاعة .. وهذه نقطة لم يتعرض لها المؤتمر الاقتصادئ !

هذا ما مسميناه بوما التسبيب . ويوما عدم الانصباط . وقد أهملنا هذا الجانب أجيالا ، حتى كاد يصير هذا الإهمال جزءا من المزاج العاء .

لدينا ، كما يقول علماء الاجتماع عن شعوب مثلنا ، بمالة الساعة التاريخية واللحظة الحماسية ، وليس لدينا بسالة الدأب اليومى ، والمثابرة ، والنظام الذاتى ، والعامل الدائدي ، والعامل المتواصل ، والتحسين الممشر فيما عندنا .

#### حجـــر الزاويــة

دعوة الرئيس حسنى مبارك إلى حملة قومية من أجل شراء المنتجات المصرية ، هي حجر الزاوية دون مبالغة في مشكلتنا الاقتصادية .

أما وقد جاءت من الرئيس شخصيا ، فإن من محقنا أن نتوقع أن نتحرك إلى دعوة قومية بشاملة .. ابتداء من سلوك المواطنين أنضهم ، وتخلصهم من عقدة و المستورد ، التي طغت في السنوات العشر الماضية ، إلى دور أجهزة الإعلام – وخصوصا التليفزيون – في هذا المجال ، إلى سلوك الدولة نفسها ، التي يشكو و المنتجون ، في مصر من أن العقبات التي يضعها الرونين أمامهم ، أضعاف العقبات التي يضعها أمام و المستوردين ، ...

إن الأفكار التى تبعثها هذه الدعوة كثيرة بغير حد. والإجراءات التى يمكن اتخاذها ينطبق عليها نفس القول ... والعقبات الروتينية التى تولجه رأس المال الوطنى ، فى مجالاته الانتاجية النامية ، كذلك ...

إن حملة شراء الانتاج السمسرى، لو نجحت، فسوف تحل كل مشاكل هذا الانتاج، سواء كان قطاعا خاصا أو عاما. وهي التي سوف تحل مع الزمن المشكلة الاقتصادية الناشية بأطفارها في عنق اقتصادنا القومي. فالفجوة بين إنتاجنا ومشترياتنا من المنطلق ... والوطنية ليست في مساحات القتال وعلى صفحات الصحف فقط. إنما هي في هذا المجال أولا. وقد كان أول إجراء بدأت به مسز تاتشر حين تولت الحكم في بريطانيا به مسنوات، أي واشتر البضاعة الانجليزية،

ونحن لا نريد العودة إلى ، فرض ، ذلك فرضا . بل أن يكون هذا ، اختيارا ، يقتنع به الناس .

ولا شك أن البضاعة الأجنبية في مجالات كثيرة أحسن . ولكن بضاعتنا لن تتحسن إلا بأن نتاح لها الفرصة ، وإلا منبقى دائما في الذيل ، ومعتمدين على الغير ...

والدول الصناعية الكبرى تحمى انتاجها ، بالنفاهم أحيانا ، ويوضع القيود أحيانا أخرى . ولكن هذه عملية ان تنجح إلا بجهد ثلاثة أطراف : الدولة ، والمنتجون أنفسهم ، والمستهلكون المصريون .

# ظلم المنتسبج لا يرضسسي أحدا

 المنتجون المصريون ، ابتداء من شركات الاستثمار إلى أصحاب الحرف ، لديهم شكاوى لا آخر لها من الأجهزة الحكومة ...

وعلاج هذه القضية ، زاوية أساسية من زوايا نجاح دعوة الرئيس حسنى مبارك إلى شراء الإنتاج الوطنى ...

وكثير من ممثلى ، الإنتاج المحلى ، يعتقدون أن هناك فى السوق كتلتين : كتلة المنتجين ، وكتلة المستوردين . ويعتقدون أيضا أن كتلة المستوردين أقوى نفوذا لدى البيروقراطية الحكومية من المنتجين . مع أن الفرق شاسع بين الأرباح الطائلة التى يجنيها المستوردون ، وبدون مجهود كبير ، أو مغامرة ما ، بعكس الحال بالنمية للنين يقومون بجهد الانتاج ، ويواجهون مغامرته الصعبة .

وقد اقترحت على بعض الذين جاءوا يحملون شكاواهم - حتى من كبار العنتجين -أن يؤسسوا و اتحادا للمنتجين ، .. يكون له من التنظيم والوجود ما يجعله أقدر على معالجة قضاياهم مع البيروقراطية الادارية ، والمنافسة في سوق الإعلان الجبرى .. إلى آخره .

وقد كان كل واحد يقتنع بالاقتراح ، ولكن لم يتبلور شىء إلى الآن . ولهذا أنشر هذه الدعوة علنا حتى نصل إلى كل منتج يهمه الأمر .. فى الشركات والمؤسسات الوطنية ..

ولا أحد يريد ظلم المنتج أو المستهاك . فكل منهما يؤدى خدمة مطلوبة للمجتمع . ولكن إذا كان صحيحا أن المنتج هو المظلوم في حلبة المنافسة ، وأن العقبات في وجهه أكثر من العقبات في وجه المستورد ، فهذا هو الظلم الذي نريد له أن يختفي ...

اجتمعوا أيها المنتجون وكونوا اتحادا لكم ، يحسن تمثيل قضاياكم وحل مشاكلكم ، ويضعكم في موقف أقوى في مواجهة

التعقيدات البيروقراطية والقرارات الإدارية ، والفئات التي تقاوم نشاطكم .

#### مصالــــــ هذا ، اللــــــوبي ،

قال رئيس وقد مصر في المؤتمر الدولي للبترول: إن تخفيض استهلاك الطاقة في مصر بنسبة ١٠٪ معناه توفير خمسمائة مليون جنيه سنويا . وإنني أتساعل : لماذا لا نخفض الاستهلاك ٢٠٪ ونوفر ألف مليون جنيه ؟!

إن الظروف مناسبة لكى نجعل شعبنا يخوض معركة مكافحة الإسراف، معركة الانضباط الاقتصادى، وكأنها معركة وطنية ... لأنها بالفعل معركة وطنية .. معركة الاستقلال في مواجهة التبعية .

وقد اقترحنا عشرات الاقتراحات لخفض استهلاك الطاقة :

□ جعل سعر استهلاك الكهرباء تصاعديا .

□ قصر المرور بالنسبة للسيارات الخاصة على السيارات ذات الأرقام الفريق ثلاثة أيام . في الأسبوع . والأرقام الزوجية ثلاثة أيام . واللوم السابع يسمح به المجميع . هذا الاقتراح يخصم ثلث حركة المرور المختلفة في الشوارع . ويوفر "للث استهلاك البنزين اليومي . وبلاد غيرنا تأخذ بهذا النظام . والناس سوف يتعودون على التعاون في الذهاب إلى أعمالهم ، وتوصيل أولادهم إلى الدارس ، وقضاء حاجتهم من السوق . كان الاعتراض الوحيد أنه ضد ، عاداتنا الاعتراض الوحيد أنه ضد ، عاداتنا كامات رنانة . فالمرأة أكرم لها أن تركب سيارة مع جيران أو أهل ، من أن تتحشر في سيارة مع جيران أو أهل ، من أن تتحشر في

تاكسى مكتظ بمن لا تعرفهم، أو الشكل المهين للتكدس في وسائل النقل العام.

□ صرف بنزین السیارات بکوبونات تحدد
 حجما معقولا لاسنهلاك كل سیارة خاصة ،
 ومضاعفة سعر ما بیاع فوق ذلك من بنزین ،
 بحیث یکون موردا للدولة ، ولا یکون مصدرا
 للخمارة .

□ وزارة الكهرباء ، مشكورة ، بدأت تشجع إنتاج السخانات الشممية ، وأسست هيئة المصادر الطاقة البديلة . وهذه الأشياء تستحق أن تنال أولوية . لأنها تنعكس في صورة توفير مباشر في موارد الدولة . ويجب الإسراع بها ، وفرض تعميمها على المباني الجديدة ، وإسرائيل قد تقدمت في استخراج الطاقة من ، البحيرات الصناعية ذات الملوحة العالية ، ...

إننا ندفع أقساط ديون ، وفوائد ديون ، حوالى ٨٠٠ مليون جنيه فى المننة ! نزيف رهيب ! هل يمكن ترك هذا النزيف من أجل مصالح هذا ، اللوبى ، ، أو ذلك من دعاة الفوضى الاقتصادية باسم الحرية الخادع ؟ أى حرية ؟ وحرية من ؟

#### أســــري البطـــون

کان نهرو رئیس وزراء الهند منذ ما یزید علی اُریعین سنة ، ومن بعده اینته اندیرا رئیسهٔ الوزراء ، ومن بعدها نولی رئاسة الوزراء راجیف غاندی ...

وکانوا جمیعا یرکبون سیارة صغیرة من طراز ، أوستن ، ، وهو طراز انجلیزی توقف إنتاجه فی انجلترا منذ ما یزید علی ثلاثین سنة .

ولكن حين أقامت الهند صناعة السيارات ، انتجت هذا الطراز ، ومازالت تنتج نفس الطراز إلى الآن . ومن الصناعة الوطنية يركب المسئولون سيارات الحكومة .

فما هى السيارة ، فى النهاية ، بالنسبة لبلد نام ؟ إنها وسيلة مواصلات سريعة وقادرة على قطع المسافات البعيدة والقريبة . وأما ترف إخراج موديل جديد فى كل سنة ، فهذا من شأن البلاد التى تقدمت واغتنت ولم يعد فيها جاهل ولا فقير .

ولا تجد الهند في هذا ما يعيبها . ولكن هذه الهند ، نفسها هي التي أحدثت ثورة زراعية ، واستغنت عن استيراد القمح ، وهي دولة سكانها فوق الستمانة مليون . حررت نفسها من ربقة استيراد القمح ، وبدأت تصدر بعض ما تنتجه من القمح ! ولو لم تفعل الهند المحجزات ! . . ولكنها أيضا صنعت القنبلة النوية ! وصنعت الطائرات والمحركات النفائة . وكانت مصر يوما تمير مع الهند بنفس الخطرة ، والمشاركة في صنع المحدرك النفاث ، حتى توقف ذلك مع هزيمة ١٩٦٧ . .

#### هذه إذن هي الأولويات الصحيحة !

وبعض هذا من تراث الهند الوطنى! فرعيم الهند الأول ، غاندى ، عندما قرر مقاومة الاحتلال الانجليزى ، دعا الهنود إلى عدم شراء الأقمشة الانجليزية (والهند أكبر سوق لها) ودعاهم إلى استخدام المغزل اليدوى الشهير في نسح أقمشة ثيابهم من القطن الهندى . هكذا لبس ، وهكذا لبس كل الهنود وكان هذا مفخرة لهم تدوعندما استقلت الهند ، وضعت على علمها رسم عجلة

المغزل ، ، فهذه الأداة البسيطة اعتبروها
 رمز استقلالهم!

علمهم غاندى ألا يكونوا أسرى بطونهم وغرائزهم وتفاخرهم بالمظاهر . وعلمهم أن حرية الإرادة الوطنية فوق هذا كله ، وتجلب هذا كله فى الوقت المناسب ، على أساس سليم .. وليس بالاقتراض والاستدانة .

لابد لنا من ضغط الاستهلاك . أو د لوبى ، على طريق آخر . ضغط الإنفاق والاستهلاك شعار وطنى حقيقى يجب أن يرتفع فى مواجهة شعار وطنى حقيقى يجب أن يرتفع فى مواجهة د لوبى ، الإسراف والتهريب ، والاستدانة من الخارج والتبعية الاقتصادية ، مهما تنكر هذا د اللوبى ، فى ثياب براقة ، ومهما هرب من جو هر الموضوع ، إلى معارك جانبية وإسفاف ثم, القول رخيص .

# حقيقية مازقنا الاقتصادي

ليس صحيحا ما يكتب ويقال من أن د من حق المستهلك المصرى ، أن يتمتع بأحسن ما هو موجود من سلع في العالم ! وذلك في مقام الحديث عن حملة ، صنع في مصر ، ،

من حق المواطن فى أى بلد أن يحصل على أى شىء، بقدر ما ينتج ويكسب، لا بقدر ما تستدين الدولة وتخرب!

إن كل مواطن هو منتج ومستهلك في نفس الوقت . ينتج في عمله ، ويستهلك مقابل نلك من عمل غيره . وهذا منطق أي مجتمع متوازن . ونقطة الانطلاق لإيجاد الحافز .

وحين تصدر الأمم المتحدة إحصاءات عن متوسط الدخل فى بلاد العالم ، ويكون دخل الغرد فى بلا مائة وفى بلا آخر عشرة ، فمعناء

أن المواطن من البلد الأول يمنهلك أكثر وأحسن مما يمنهلكه الفرد في البلد الثاني .

فالقول بأن السوق المصرية مثلا يجب أن يكون فيها كل أنواع الجبنة المتوافرة في السوق المويسرية أو الفرنسية .. قول خاطىء ، وهو بداية التفسخ الاجتماعى والاقتصادى .

بل إننا على العكس نقول لمواطننا : بأى حق تطلب كذا وكيت .. وأنت لا تؤدى عملك ولا تزيد إنتاجك أولا ؟

كل مأزقنا الاقتصادى بدأ منذ أخذنا نستورد من المواد الاستهلاكية ما لا قبل لنا بدفع ثمنه ، وبدأت حلقة الاستدانة المخيفة .

والأمر لا يحتاج إلى علم اقتصاد لنعرف أن أى مجتمع لا يستمر وينقدم إلا إذا اشترى بقدر ما يكسب ، بل ويدخر أيضا .

ونحن لا نريد سوقا مغلقة ..

ولكن ربما كان الحل هو مضاعفة الرسوم على الكماليات، وليشتر منها القادر كما يشاء، والنصال من أجل تطوير الانتاج المصرى، وزيادته، فالأغلبية الساحقة من الناس يريدون أن تتوافر لهم هذه الأشياء أولا وقبل كل شيء.

إن حملة تشجيع كل ما يحمل عبارة ، صنع فى مصر ، هدفها إيجاد حافز لزيادة الانتاج المصرى وتحسينه . ولا نطمع أن تكون الثلاجة المصرية طبعا أحسن من الأمريكية ، ولكنها تكفى الحاجة وزيادة .

# أليس هذا قانون العرض والطسسلب؟

يوم يزول الفارق الطبقى بين الأفندى والعامل ، ستحل مشاكل اجتماعية كثيرة . ليس أقلها مأساة الهجوم على التعليم الجامعى رغم عائده القليل ، وعائد الأعمال الفنية والنحوية الكبير .

وما فعلته الثورة للعمال ليس فقط الحد الأبنى للأجور ، وضمانات العلاج والتقاعد وضد الفصل التعسفي .. فهذا هو الحانب المادي الذي صدر منذ أكثر من ثلث قرن بنقل طبقة مسحوقة من عمال المصانع والأراضى الى مستوى الآدميين . الأهم من ذلك ما اكتسبه العامل والفلاح من كبرياء وشعور بالمساواة ، وبحقه في حياة أفضل ، وبعض الناس المتز متين بكر هون ما حدث . وقد كان لابد أن يحدث ، إم سلما أو حربا ، كما حدث في قلب العالم الرأسمالي نفسه . ويوم أول مايو ينتسب إلى مناسبة أمريكية على أي حال . وهؤلاء المتزمتون ينسون أن ما حدث من مبالغة العامل الصناعي أو اليدوى، أو الزراعي في طلب الأجر المرتفع لا يرجع إلى قوانين الثورة .. التي أرادت وضع حد أدنى ، ولكنه يرجع إلى ثورة أخرى كانت أخطر أثرا في هذا المجال وهي: ثورة البترول.

ثورة البترول التى بدأت منذ ما يزيد على عشرين سنة ، ووصلت قمتها فى سنة ١٩٧٤ أنت إلى أمرين هامين : أن يهاجر المصريون لأول مرة منذ مبعة آلاف سنة بالملايين إلى مواقع النروة البترولية ، حيث كانوا مطلوبين بشدة وبأسعار شديدة الارتفاع . والأمر الثانى هيوط المعروض من الأيدى العاملة فى مصر

هبوطا شديدا . وطبقا لقانون العرض والطلب الذي يقدمه أهل الاقتصاد الحر ، كان لا بد أن ترتفع الأجور ارتفاعا شديدا . فضلا عن تطلع العامل والفلاح الباقى فى مصر إلى الحصول على حظ زميله الذي هاجر .

ولست أدرى لماذا إذا زاد الطلب على الأطباء فزادت أجورهم لا يغضب هؤلاء ؟! فإذا زاد أجر العامل لنفس السبب اعتبروا أن هذه هى نهاية العالم .

أليس هذا هو قانون العرض والطلب ؟

تحدثت عن الغاضبين من ارتفاع حظوظ العمال ، درجة بقوانين ثورة ١٩٥٢ ودرجات بثورة البترول .

هذه الدفعة القوية، قفزت بحظوظ العمال، دون أن يكون عدد كبير منهم مهيأ لذلك ..

فالمال جرى فى أيدى الكثيرين وبكثرة ، دون أن تتغير بعض القيم السائدة المتخلفة عن الظلم القديم .

نرى العامل الذى إذا كسب ما يفيض عن مصروفه ، انقطع عن العمل ، حتى يأتى على ما فى جبيه ، ثم يستأنف من جديد العمل الذى سيجده متوفر ! ، مثله فى مجتمع متقدم يواصل العمل ، ويعرف معنى الإدخار ، ثم يستعمل إدخاره فى تنمية عمله وحياته . لهذا ينمو المجتمع ، بمال الصغير ومال الكبير ، بدلا من الإهدار الرهيب الذى يشارك فيه الكبير ، بدلا والصغير ، كل حسب قدرته .

وإلغاء الفوارق الطبقية كما قلت ليس ماديا فقط، ولكنه معنوى أيضا. وكما أن الأفندى، يجوع ولاينرك ابنه يعمل عملا

يدويا أو حرفيا .. يكسب به مئات الجنيهات ، فإن العامل يجوع حتى يدخل ابنه الجامعة .. ولو تعطل بعد ذلك ، بدلا من أن يربيه كما مضى على حرفة يمنطيع أن يكسب منها الكثير .

و الناس اللى فوق ، والناس اللى تحت ، لا يريدون الاعتراف بأن عصر ، الأفندى ، قد انتهى ! امش فى الشارع فسترى كل من هم دون الثلاثين بلسون القميص والبنطلون ! سواء كانوا موظفين على مكاتب أم عمالا فى مصنع . لم تعد ، البدلة ، و «الجلابية ، هما خط التقسيم فى الشارع المصرى كما كان الأمر منذ ما يزيد على ثلاثين سنة .

اختفى الغرق فى المظهر ، واختفى الغرق فى الغلوس . ولكنه بقى فى النفوس . وهذا أحد المآزق الاجتماعية التى تواجهنا . والتى تجثم على أنفاس اقتصادنا وحركتنا الإنمانية شدة .

وفى كل مجال لا نعفى القيادة من مسئولياتها ..

فالدولة عليها أن تتوقع الآثار الاجتماعية قبل حدوثها ، وأن تتنبه لها عند حدوثها .

### قهسسا وأخواتهسا

ا فها ، منذ عرفتها الأسواق المصرية ثم العالمية ، وأنا من عشاقها ، وما زلت رغم امتلاء السوق بالمنافسات لها ، اللواتى جنن بالأصباغ الملونة والمكياج الفاقع ، والثياب المزركشة ! كانت ولا نزال هي الوحيدة التي أصمم على استضافتها في بيتى ، عصيرا أو مربى أو خضراوات .

وبالسعادتى حين كنت اغترب فى بلد عربى ،
أو أزور بلدا أوربيا ، فأجد ، قها ، ذات الفول
المدمس على أرفف المحلات ، يدلك على
أماكنها أى مصرى بعيد ، مازال مثلى مواظبا
على هوى وجبة ، الفول المدمس ، .
والغريب ، أننا نجدها أحيانا نختفى من
كما يحدث فى شهر رمضان مثلا ، ويتزاحم
الأسواق المصرية ، عندما نشتد الحاجة إليها ،
الناس على علبة ، قها ، واحدة من عصير
المشمش ، بديل قمر الدين المستورد والمجفف
من نبات المشمش نفسه ، ويكون الرد دائما فى
من نبات المناس عفوا ، وفى كل سوبر ماركت

وكنا بالطبع نغضب منها أحيانا . إذ نجد مثلا علبتها الصفيح لا تتغير ، ولا تتحول إلى علب الورق الأرخص والأسهل في حالة العصير ، واللبن والسوائل في العالم كله . أو نجد العلبة الصفيح لم تتغير منذ بدأت ، وبالتالي تحتاج إلى ، فتاحة ، ، الأمر الذي لا يسهل على الشباب مثلا شربها في الشارع ، في حين كل مثيلاتها صار على سطحهن جزء يفتح باليد . وأطن أن ، قها ، نفسها انتجت مثل ذلك على نطاق محدود ، وبا المتصدير فقط .

هل معقول بعد ذلك أن شركة يعجز إنتاجها عن تغطية حاجة السوق ، تخسر الملايين ؟!.. هل معقول أن سلعة مطلوبة ، ولها اسم طيب وشهير ، يقول لنا صاحب الدكان أو السوير ماركت إنها غير موجودة ، ثم يقول لنا تقرير وزارة السناعة إن هناك كميات منها ، راكدة في مخازنها ، بعشرات الملايين من الجنبهات ؟!

لقد راح كل واحد يفسر هذه الفزورة ! اللامعقولة بسبب: السبب هو فساد الإدارة !

السبب هو أنها و قطاع عام ه ! السبب انعدام التخطيط !

وفى تقديرى أن المأساة أسبابها متعددة وتحتاج إلى تأمل هادىء . فمشكلة ، قها ، جزء من كل .

منأبادر وأسلم مع أكثر الأصوات بأن مأساة و تراكم سلعة مطلوبة ، ينطوى على كل الأسباب التى ترددت : من ضياد فى الإدارة وسوء تخطيط ، وزحف البيروقراطية الحكومية على القطاع العام ، وعدم الرقابة الرسمية و الشعبية التى يمكنها تلافى الأمر قبل تفاقمه ، وقبل أن تتراكم وقها ، وأخواتها من شتى منتجات الصناعة المصرية فى المخازن بعشرات الملايين ..

ولكننى سأشير هنا إلى ما تجاهله الجميع ، وهو الانفتاح غير المسئول : الانفتاح الذي أدى إلى تحقير كل إنتاج مصرى وتمجيد كل إنتاج أجنبى ، وربى جيلا كاملا من الناس ، ومن محدثى النعمة ، على هذا التفكير المسموم !

كنا ومازلنا نرحب بالانفتاح، ولكنه الانفتاح الذى يفتح أمامنا مجال صناعات جديدة، ومعرفة جديدة، وليس الانفتاح الذى يخنق ما لدينا من صناعات وطنية. و، قها، مجرد مثل صارخ.

هل العصير والمربسى والسخضر المحفوظة ، صناعات استراتيجية ؟! هل فيها تقدم تكنولوجي خطير لا يجوز أن يفوتنا ؟ هل كان إنتاجنا لا يكفى فاستوردنا ما يكمل حلجة السوق ؟ لا شيء من ذلك على الإطلاق ، ولكنه مجال للاستثمار السهل .

وهجمت، وهذا مثال فقط، وسائل

التسويق الحديثة ذات التأثير النفسي الساحق: إعلانات كثيفة ، وشرائط تليفزيونية ، وبنات جميلات يغنين ويرقصن بمزايا أنواع المربى الأخرى ! وهو مجال لا يستطيع القطاع العام المقيد أن ينافس فيه . ولكن الأهم من ذلك : أن هذه النفقات زائدة ترفع ثمن سلعة غذائية بسيطة . والانفتاح القوى ، المتحرر من قيود القطاع العام، يتفاهم مع الموزع الصغير صاحب الدكان والسوير ماركت بأساليب المنافسة الشتي ، بما فيها إنكار وجود السلعة التى يطلبها الزبون ليعرض عليه السلعة الأغلى على الزبون ، لأن هامش الربح فيها أعلى . والأهم الأهم - وهذه رسالة التسويق المكثف - إثارة شهية الاستهلاك إلى أعلى الحدود ، في بلد كل ظروفه وكل خطب قائته تدعو إلى تخفيض الاستهلاك وضغط الإنفاق. وهذا ما ندفع ثمنه فادحا الآن ، بتراكم الديون الرهبية التي تنذر بالخطر . هل يوجد بلد عاقل يرعى المصلحة القريبة والبعيدة لينفق أضعاف ما بكسب ، بخنق صناعاته الوطنية بدلاً من أن يحميها ؟ وفي ماذا ؟ في الكازوزة والعصير والمربي ؟!

اسنا ضد أى نشاط إنتاجى واستثمارى للقطاع الخاص . إننا فقط ضد أى محاولة لتدمير القطاع العام ..

وقد طالبنا مرارا بأن يتخلص القطاع العمام ، من أشياء ضمت إليه دون داع : مثل دور السينما وبعض محلات الأزياء .. إلى آخره .. ولكن هذا شيء غير التحامل على القطاع العام ، ونسبة كل الأخطاء إليه . فهذا القطاع العام في جوهره هو الذي ، يصلب عود ، القطاع الخاص حاصرا ومستقبلا .

ولنضرب مثلا واحدا على ، دعم القطاع

العام والقطاع الخاص: إن كل مشروع صناعى خاص قام فى مصر منذ بداية الانفتاح ، قام أساسا على سحب الخبرات الفنية على كافة المستويات من القطاع العام ، مقابل مرتبات وإغراءات أكبر – من المدير إلى الفنى إلى الغفير !..

خبرات أنفق عليها القطاع العام ودربها في الخارج والداخل، ومارست تجاربها وأخطاءها ونجاحاتها فيه - كلها هي التي يعتمد عليها القطاع الخاص حاليا، أخذها جاهزة ومؤهلة ودون أن ينفق على تربيتها أي حساب اقتصادي هو أهم وأعلى عنصر من عناصر أي انتاج هام.

وإذا كنا اخترنا ، قها ، نمونجا « لأخوانها ، فكل الصناعات المشابهة لإنتاجها .. ينتجها الذين تربوا على حساب قها وأخوانها ، وبغير ذلك ما قامت الصناعات المنافسة . وما كان الجزء المفيد من الانفتاح ممكنا ..

ومع ذلك فالحملات على القطاع العام تأخذ أشكالا لا تعد ولا تحصى. ولعله من الطبيعى أن نهاجم شركات القطاع العام إذا خسرت أن نهاجم أم أي مالنا أو انحرفت ، لانها مال عام ، أي مالنا أصحابه ، ولكن بشرط أن يبقي هذا الحساب في إطار متوان ، فلا ننسى أن عددا كبيرا من مشروعات القطاع الخاص فيها جزء كبير من المال العام ، يجعلها جديرة بنفس من المال العام ، يجعلها جديرة بنفس بأكثر من المقيقة ، كأن تتشر – في حالة العساب ، فها ، مثلا – أرقام ضخمة عن المخزون بمعنى الركود . وهو أمر آخر نماما .

الصناعة ، والمخزون من السلعة ذاتها بنسبة معقولة ضرورية . وتلك غير مشكلة الركود السلعى .

#### تعليقــــات

د تحية طيبة وبعد .. فإنى من قرائك ،
 والخلاف لا يفسد للود قضية .

و إن هناك قطاعا عاما في مجال تسويق السلع الغذائية ، وهو الجمعيات الاستهلاكية بأنواعها المختلفة ، والتي تغطى فروعها جميع أنحاء الجمهورية ريفها وحضرها . إذن فالدولة ( ممثلة في القطاع العام ) لديها الشق المنتج وهو الشركات ، وأيضا الشق الموزع وهو منافذ التوزيع والجمعيات الاستهلاكية .

اذن فأين تكمن أسباب مشكلة الانتاج
 الراكد ؟

و لا أعتقد أنه يخفى عليكم حقيقة ما يسمى و بجودة الانتاج و ، أى أن المستهلك يسعى إلى اقتناء السلعة الأكثر جودة . وينطبق هذا القول على المستهلك فى المجتمعات الاشتراكية ، والرأسمالية على حد سواء .

ه في الاتحاد السوفيتي مثلا يسعى المواطن
 هناك إلى اقتناء كل ما هو مستورد ، حتى
 ولو لم يكن في حاجة إليه ، مع وجود راكد من
 السلع المحلية .

ه وفي الولايات المتحدة الأمريكية ، نتيجة لارتفاع جودة المنتجات اليابانية عن نظيراتها الأمريكية في بعض الصناعات مثل صناعة السيارات والالكترونيات ، نجد أن ميزان المدفوعات يميل لصالح اليابان بشكل خطير . وذلك نظرا لتكالب الشعب الأمريكي على شراء المنتجات الأجنبية الأكثر جودة .

اذن فقل لى بالله عليك : هل تعتقدون أن
 الانفتاح غير المسئول فقط هو السبب فى
 ركود السلعة ؟

ان مشكلة الإنتاج وإقبال المستهاك عليه نتوقف على عنصر أساسى وهام ، وهو جودة الإنتاج . والنصرف المتماثل للمستهاك في كل العالم ، وهـو اتجاهـه لشراء السلعـة المستوردة ، يعتمد فقط على الإتجاه الطبيعي والتلقائي للإنسان العاقل نحو امتلاك السلعة الأكثر جودة . وهو اتجاه إنساني عاقل لا بحب أن نشكك في وطنيته .

وصالح المواطن المصرى هو أن نسعى
 جميعا لدفعه للعمل والإنتاج المتميز وعالى
 الجودة ، حتى يصبح إنتاجنا المصرى على
 مستوى المنافسة .

أ . د . أحمد عبد الرحمن فخرى أستاذ بالمركز القومى للبحوث ،

■ إننى أنشر الرأى المخالف قبل الموافق . ولكن رسالتك فيها تبسيط مخيف لقضية معقدة . فالعالم كله عرف الحماية الجمركية لإنتاجه الوطنى ، بشكل أو بآخر ، وإلا فإننا لن نجد ببساطة ما نشترى به أحسن سلع العالم !! وبعد ٠٤ مليار دولار ديون ، من أين نستدين !

#### وتحية طبية وبعد:

أثار تعليق التكتور أحمد عبد الرحمن فخرى عن قضايا الصناعة الوطنية والجودة والاستيراد نقاطا تستدعى النقاش . فقد طرح قضية ، السعى نحو امتلاك السلعة الأكثر جودة ، وكأنها ، قضية غريزية مطلقة ! ، غير مشروطة بالظروف التاريخية للزمان

والمكان! وغلب عنه أن الجودة الأعلى للسلع المستوردة هي محصلة ونتاج لجهد إنتاجي، وتراكم معرفي امتد لمثات السنين في المجتمعات الصناعية.

و وبالتالى لا بد أن تمر البلدان النامية مثل مصر و بفترة حضانة و الصناعة الوطنية و محتى بشتد عودها ويقوى ساعدها و وتصبح مسوى الجودة و السلع المستوردة على نفس مصر الله فقد الله المستوردة عالية الجودة في مصر إذا فتحنا الباب على مصراعيه للسلع المستوردة عالية الجودة لكى تطرد من السوق السلع المحلية الأقل جودة و إذ في ظل المنافسة غير العادلة المحلية ، أن يوجد الحافز لدى العاملين بالصناعة الوطنية لتحسين جودة المنتجات والمحلية لهؤلاء المستهلكين الأقل دخلا المحلية المؤلاء المستهلكين الأقل دخلا

و ولعلنا نحتذى بنموذج الهند ، حيث حققت تقدما ملموسا فى مجال تطوير منتجانها فى ظل درجات مختلفة من الحماية وتقييد الاستيراد ، وأصبح لمنتجانها ميزة تنافسية فى بعض الأسواق التصديرية الهامة بعد فترة الخروج من ، الشريقة ، .

و ويبدو أنه قد غاب عن البعض أن سعى المواطن المقتدر الاقتناء السلعة المستوردة عالية الثمن ارفاهيته ، قد لا تكون عملية في مقدور المجتمع ، الذي يعاني من شح في موارده بالنقد الأجنبي ، ويرزح تحت عبء الدين الخارجي . ونلك ما يصفه علماء الاقتصاد بالتناقض بين و المنافع الفودية ، و و المنافع العمومية ، .

ه بيد أن الدعوة لتشجيع الصناعة المحلية

حتى تشب عن الطوق ، والحد من ، السفه الاستيرادى ، ، لا تعنى مصادرة لرفاء المواطن المقتدر ، بل تعنى ببساطة تحديد ، دوائر الإمكان ، ، ، في ظروف كل مجتمع .

و فالمطلوب أن يتحول شعار و صنع في مصر ؛ إلى برنامج جاد للنهوض بالصناعة الوطنية ، للوقوف في وجه محاولات فك التصنيع المصرية لتصبح مجرد ورش تابعة للشركات الدولية ذات الإدارة الأجنبية . ونقطة البدء في هذا المجال هي الإيمان الحقيقي بأننا قادرون على كسب و معركة الجودة ، يعقولنا على كسب و معركة الجودة ، يعقولنا ووسواعدنا ، وبالتجربة والخطأ ، وأن نطرد روح الهزيمة وعدم الثقة بالنفس من بين طهرانينا .

 د. محمود عبد الفضيل أستاذ الاقتصاد بجامعة القاهرة والجامعة الأمريكية ،

#### و تحية طبية وبعد :

قرأت بومياتكم عن وقها ، وأخواتها ، وبصفتى عضو مجلس الإدارة المنتدب للشركة المصرية الفرنسية للصناعات الزراعية الغذائية ، الشركة المنتجة لمريات و فيتراك ، ، إحدى المنتجات التي جاءت على حد قراكم وبالماكياج الفاقع والثياب المزركشة ، . . لتخنق الصناعات الوطنية ، ، . أوكد :

١٠ - إن التصنيع الزراعى، ومنه المربات والعصائر والخضر المحفوظة،

قطاع استراتيجي بالنسبة لمصر يمكن أن يمثل حجر الزاوية للتنمية فيها .

 ٢ - شهدت صناعة العبوات ، ومواد تغليف وتعبئة السلع الغذائية تطورا تكنولوجيا عظيما لا يجوز أن ينوتنا ، احتراما للمستهلك المصرى أولا ، ومعيا وراء أسواق التصدير ثانيا .

٣ - عجزت الصناعة المحلية في نهاية الطلب السبعينات وأوائل الثمانينات عن تليية الطلب المحلى ، وغرقت الأسواق بالأغنية المحفوظة المستوردة .. نذلك قامت مشاريع القطاع الخاص ، وسدت هذا العجز وتوقف الاستيراد .

و ٤ - إن منتجات القطاع الخاص لا نقل وطنية ومصرية عن منتجات القطاع العام ... ففاكهتنا وعبواتنا وعبواتنا وحماية .. وكما لا فرق بين أعجمي وعربي لا لا فرق بين مصري وآخر إلا بقدر عطائه .

وأرجو منكم في هذه الفترة الصعبة التي تمر بها البلاد ألا تقسوا على القطاع الخاص .. فالخطة الخمسية للدولة تعتمد عليه لتنفيذ حوالى ٥٠ ٪ من الاستثمارات .

و 0 - إن منافسة القطاع الخاص للقطاع العام تحقق مصلحة المستهلك ، بل ولا سبيل لتطور إنتاجنا وتحسينه بما يتلام ومصلحة المستهلك إلا بالمنافسة . والأمثلة على نلك كثيرة .

 ٦ - نجحت شركتنا وشركات قطاع خاص أخرى في تصدير إنتاجها إلى أسواق كندا وأمريكا وأوروبا الغربية ، بالإضافة إلى البلاد العربية .. ومثلك يسعد بل يفخر برؤيتها

معروضة على الأرفف تحمل عبارة وصنع · . في مصر ۽ .

د أما مشكلة د قها ، فهى مشكلة فنية ،
 تخطيط وتسويق وإنتاجية وسياسات تجارية
 وسعرية .

منير فخرى عبد النور

■ موافق تماما . وقد شجعت القطاع

الخاص في كل الأوقات، وتحت كل

الظروف! وما أناقشه فقط هو مدى

الاستيراد الاستهلاكي ، الذي يفوق طاقتنا ،

وليس أى إنتاج مصرى !

يوميات هذا الزمان

من یسدد دیسون مصسر ؟

السلب والنهب والتميب، وعاشوا سنوات في وهم ، الرخاء ، ، كأنها ليلة طويلة ساهرة ماجنة ينفقون فيها على كل المظهريات والملذات ، وتركوا لنا هذا العبء الباهظ من الديون المعلقة في رقابنا كالسلاسل الثقيلة ، وربما في رقاب أبنائنا وأحفادنا ، فلا تأخذنا – اللهم – بما فعل السفهاء منا ! واكتب لنا الهداية والتواضع والعمل ، وكل القيم التي ترفع عنا هذا البلاء !

لقد نشرت الصحف أن رونالد ريجان أخيرا وقع الورقة الموضوعة على مكتبه منذ أسابيع: بخفض فوائد الديون العسكرية من ١٤ إلى ٧٠٥٪، وأجل سدادها أربع سنوات، وبالتالى سيترجم و تفهم ، صندوق النقد الدولى إلى عمل ..

وقد تنفسنا الصعداء .. لبعض الوقت .. آملين ألا يدخلنا الله هذا الامتحان من جديد !

ونحن نشكر لريجان أنه قام بنلك ، وهو في أوج معركة حياته بسبب آثار صفقة الأسلحة الايرانية ..

أما الذين أقاموا الحظة الساهرة التي دامت سنوات ، وتركونا ندفع فانورة ما لم نأكل ولم نشرب .. فإننا نرجو أن ينعم الله عليهم بالمغفرة ، وهو غفار الذنوب !

# قضيسة أمسسن عسالمي

ذهبت إلى عمان ، الأردن ، لأشارك فى ندوة عن ، المديونية العربية للخارج ، . فمصر ليست وحدها النولة ، حمالة الديون ، . ولكنه العالم الثالث كله تقريبا ، وهذه الندوة تركز على الجزء الخاص بنا فى هذا العالم ، اللهم لا تعرضنا لهذه المحنة من جديد!

اللهم لا تجعلنا نحيس أنفاسنا ، الأيام والأسابيع والشهور : هل سوف تخفض أمريكا سعر فوائد الديون التي لها في عنقنا ؟ .. هل ستؤجل بعض الأقساط ؟ .. هل سيرضي صندوق النقد الدولي عنا ، وعن ممارساتنا الاقتصادية ؟ ..

اللهم لا تضعنا مرة أخرى فى الماء الساخن يوما والماء البارد يوما آخر! إذ تؤكد صحف المعارضة أن أمريكا رافضة كل مطالب مصر من تأجيل لأفساط الديون، وتخفيض لفوائد ديون أخرى . وأن روسيا يُنقق أولا على سعر صرف جديد الجنيه الاسترليني . وأن المصانع بالتالي مستوقف لعدم توافر العملة ، والسد العالى سينهار لعدم في اليوم التالي أن أمريكا ، تتفهم ، مطالبنا ، في اليوم التالي أن أمريكا ، تتفهم ، مطالبنا ، وأن روسيا قد وقعت اتفاقا تجاريا لتبادل الراكد وأن روسيا قد وقعت اتفاقا تجاريا لتبادل الراكد عننا وعندهم ، دون انتظار لتحديد معرف جديد الجنيه الاسترليني . . .

وإذا كان بعض المسئولين فينا ، في بعض السنوات الماضية ، قد أسكرتهم خمر الاقتراض ، وضعفت إرادتهم إزاء قوى

وهو المنطقة العربية . والندوة تعقد بدعوة من ه منتدى الفكر العربي ، في الأردن ، وبرئاسة الأمير الحسن ولى عهد المملكة الأردنية الهاشمية . ويشارك في المؤتمر نخبة من أبرز رجال الفكر والاقتصاد في العالم العربي .

إن الأرقام مخيفة . إننى لا أكتب هنا عن المناقشات والآراء التى تبودلت . ولكن الدراسات التمهيدية وحدها ـ التى توزع عادة على أعضاء مثل هذه الندوة قبل الانعقاد ـ تروى مأماة ما حدث فى العالم فى المنوات وهو لم يكد ينال استقلاله ! وبعد أن تخلص من ربقة الاستعمار ، صار مغلول الأيدى والأرجل والعقل والإرادة بأغلال هى ديون رهبية للعالم الصناعى المنقدم . والندوة تجتمع وأين أخطأت الدول المدينة ، وأين أخطأت الدول المدينة ، وأين أخطأت الدول الدائنة ؟

وإذا كانت هذه المبادرة التي شاركت في جلساتها في عمان تنظر إلى العالم العربي كله ، لا إلى قطر بمفرده ، فلعل هذا يكون خطوة إلى مبادرة أخرى أكبر ، لا بد منها يوما فيما أعتقد ، تجمع ، العالم المدين ، كله ، ليواجه العالم الدائن ، الغنى ، القوى ، ويواجه فوق ذلك النظام النقدى العالمي الراهن ، الذي لم يعد صالحا لوضع أساس أي استقرار على هذه الأرض . و فالدورة الدموية ، الحالية في العالم كله ، من الناحية المالية والاقتصادية ، دورة غير صحية ، ولن ينتج عنها إلا تفاقم المرض . إنه موقف أخطر على العالم من الحرب الذرية ، وأخطر من و الابدز! ، الذي يعنى تحديدا مرض و انعدام المناعة ، ! انعدام المناعة إزاء الاقتراض والاعتماد على المال الأجنبي ، انتفاعا أو استسهالا !!

وفى تقديرى أن القضية يجب أن تنقل من مستوى المياسة ، مستوى الاقتصاد ، إلى مستوى المياسة ، العالمي . فهى قصية لا يحلها خبراء الاقتصاد . ولا مجالس إدارات البنوك . ولكن قادة الدول القادرون على الارتفاع إلى مستوى المستوليات التاريخية !

## لا يبقى ي إلا الربيع

إن أزمة الديون التى تأخذ بخناق العالم ، تفاقمت بشكلها الحالى الرهيب فى الفترة بين أوائل السبعينات وبين أوائل الثمانينات . ونحن نجنى اليوم حصاد ما زرع فى تلك السنوات .

وكما حدث هذا للعالم الثالث كله ، حدث أيضا للدول العربية (غير البتروليــة بالطبع) ..

ففى هذه المرحلة زادت ديون سوريا سنة أضعاف! وزادت ديون الأردن ثمانيـة أضعاف! ولكن ديون مصر زادت بنسبة تقرب من العشرين ضعفا (!!).

على أن أخطر من ذلك : نزايد نسبة فوائد الديون وأقساطها .. لأن هذا يعكس قدرة الدولة المدينة على السداد ، بل وهل سننجح يوما في تسديد ديونها أم لا ؟

وقياس ذلك أن تُحسب نسبة صادرات الدول من السلع والخدمات (أى إيرادها من العملات الحرة) إلى ما عليها أن تدفعه (بالعملات الحرة) لخدمة الديون .. فالفرق بين الرقمين هو كل ما يتبقى لها من عملها وعرقها ، وكل ما تستطيع أن تستثمره في الإنتاج والخدمات ، أو شراء الأطعمة اللازمة لها من الخارج!

وفى هذا المجال ، نجد وجه الخطورة الحقيقي بالنسبة لمصر ، والعازق الذي وصلنا المه ..

والأرقام هنا ليست مما عُرض علينا في الندوة ، ولكنها من مراجع أخرى (كتاب أزمة الديون العالمية المطبوع في أمريكا ، ومراجعة أرقام صندوق النقد الدولي والبنك الدولي . . الخ) . .

فإذ نجد أن نسبة خدمة الديون في الهند مثلا إلى صادراتها تصل إلى حوالى ٢٠ ٪ ، وهي هنا أحسن الدول المدينة حالا ، فقد أعطاها صندوق النقد الدولى أكبر قرض في تاريخه دون تردد . وإذ نجد المكسيك ، صاحبة أكبر في العالم كله ، تصل النسبة فيها إلى حوالى ٢٥ ٪ ، وهي نسبة خطيرة طبعا ، نجد أن نسبة خدمة ديون مصر إلى صادراتها السلعية تصل أحيانا إلى ٧٠ ٪ !!

أى أن كل ما ننتجه ونصدره ونعمل من أجله طول السنة ، لا يبقى لنا منه إلا حوالى الربع فقط! والباقى تسدد به الديون وفوائد الديون!!

إن الأسباب العالمية لأزمة الديون أسباب قوية ومتكررة في كل مكان بدرجات مختلفة . ولكن ، تميز ، مصر بضخامة حجم الديون ( وتراكمها خلال عشر سنوات فقط من أقل من ٢٠٠٠ مليون إلى حوالى ٤٠ ألف مليون !!) وفداحة حجم ما نسنده بالنسبة لما لا يعفينا من المسئولية ، معتذرين في العالم ، بالأسباب العالمية وحدها .

فسياسات التسيب والفساد والاستسلام لخمر الاستدانة، وسياسة: وأحيني اليوم

وأمتنى غدا ، ، تبقى أحد أهم أسباب ما نحن فيه .

### التاجيــــل ليس نصـــرا

من بين الأسئلة التي أثارت عاصفة من الجدل ، سؤال قوى وصريح :

هذا العند الكبير من الدول التي تقاسى الأمرين حتى تستطيع تسديد ديونها ، وبالتالى فهي تحاول الديون ، أحيانا و ، تأجيل الدفع ، أحيانا أخرى .. إلى آحره ، هل الوصف الحقيقي غير المجامل لهذه الدول هو أنها غير قادرة على الدفع ، أم الوصف الحقيقي هو أنها ، مغلسة ، ؟

قيل: إذا كان ما تواجهه سببه وجود ، أزمة سبولة ، ، فهى دول تمر بأزمة ، وجدولة الديون أو تأجيلها إلى أن تحل ، أزمة السيولة ، هو الوضع الطبيعي ، وبالتالي فهى قادرة على تجاوز الأزمة ! ولا تعتبر ، دولا مفلسة ، !

أما إذا كانت المشكلة الحقيقية التى تواجه هذه الدول ، أو بعضها ، هى ، أزمة انتاج ، ، أى أنها لا تنتج وتصدر وتكسب ، بالدرجة التى تمكنها - ولو بعد أجل معقول - من تسديد الديون . فالوضف الحقيقى لهذا النوع من الدول هو أنها ، دول مفلسة ، !

وهذه النقطة غاية فى الأهمية. لأنها توضح لكل ذى عينين نوع المسئولية الملقاة على عاتق أى بلد مدين إلى هذا الحد: الانتاج والانتاج والانتاج، وتعديل هيكل الاقتصاد، وتثبيت سياسات صارمة للاستيسراد والتصدير .. أو الإفلاس!

وفى القاهرة قبل سفرى لمؤتمر ، المديونية العربية الخارج ، بعمان ، كنت أناقش اقتصاديا خبيرا بشئون مصر ، وطرحت عليه السؤال التالى : هل تعتقد أن تأجيل ديوننا عمل حكيم ومثمر حقا ؟ أم أنه مجرد نقل وطأة الأزمة عن سنة إلى ما بعد أربع سنوات ؟

وقال لى الرجل: بصراحة ، هذا يتوقف على أسلوب عملكم فى هذه السنوات الأربع . فإذا استمر الحال كما كان منذ بدء تصاعد الديون ، فالتأجيل يكون بالعكس قرارا غير حكيم . وقد يعرضكم لكارثة . أما إذا تصرفتم فى شئونكم بمنطق آخر يحدد الاستهلاك ، وينشط كل محركات الانتاج ، ويعصر الإنفاق العام ، فلاشك أن هذا التأجيل لأربع سنوات ، يكون فرصة لكى تعودوا إلى الوقوف على أقدامكم !

وهذا هو الدرس . إذا فهمنا أن ، التأجيل ، ليس نصرا ندق له الطبول ، ونعود إلى كل عاداتنا السيئة ، وننافق أنفسنا وننافق واقعنا ، ولكنه ، فرصة ، يجب أن نتحمل ونعمل فيها يكل صرامة وبلا هوادة ولا مجاملة في قرش واحد . . فيعدها يمكن أن نقول حقا إن التأجيل كان إنجازا !

#### نسساد للمدينيسن

... ما العمل ، ليس بالنسبة لمصر ، ولكن بالنسبة للدول المدينة وعددها أكبر من نصف دول العالم ؟

هل لا يوجد طريق إلى أن تحاول كل دولة أن ، تنفذ بجلدها ، ؟

الواقع أن هناك محاولات سابقة لتكوين

جبهة من الدول المدينة ، تواجه العالم الدائن بوقفة واحدة ، وضغط مكثف . وهى ليست جبهة ، الباطجة ، ، ولكن للحصول على شروط أحسن .

حاولت دول أمريكا اللاتينية بالذات ذلك ، واجتمع رؤساؤها لمحاولة إنشاء جبهة خاصة بهم ، ولكن ديون القارة اللاتينية كلها تقريبا للبنوك الأمريكية ، وقد فكروا لحظة في اتخاذ قرار جماعي بالتوقف عن الدفع خمس سنوات مثلا ، ولكن هذا قد يعني إفلاس معظم بنوك الولايات المتحدة !! ولذلك وقع ضغط شديد على هذه المحاولة لتمزيقها .

وفى مؤتمرات العالم الثالث: القمة الإفريقية في أديس أبايا ، وقمة عدم الاتحياز في ، هرارى ، حوار حول هذا الموضوع .

النغمة كانت: ضرورة اعتبار أن مسئولية هذه الديون ليست من صنع الدول المدينة وحدها وبالتالى فعليها أن تتحمل الذنب كله ، واكنها مسئولية مشتركة بين الدائن والمدين ، وحلها هو في مصلحة الدائن والمدين ، أسعار الفائدة الحقيقية ، وضع حدود معقولة أسعار الفائدة الحقيقية ، وضع حدود معقولة أبواب الدول الدائنة لصادرات الدول المدينة ، أبواب الدول الدائنة لصادرات الدول المدينة ، فأسعار الخامات تلافقراء. بينما أسعار المصنوعات القراده التراد وهي الترادم التراد وهي الترادم المستورادها تزيد باستمرار مع استمرار العنم النضخم في العالم الغني ، .

وقد أفترح تكوين • ناد للمدينين ، أسوة بأندية الدائنين !!

ولا شك أن وجود نرع من هذا التنسيق بين الدول المدينة صار أكثر من ضرورة . والقول بأن مسئولية مشتركة قول صحيح . فقد جاء وقت كانت فيه الدول الصناعية تشكو من وفرة المال الفائض ، وكانت تغرى الحكومات الفقيرة بكل الوسائل لكي نقترض . ولا أنسي مقالا فكاهيا قرأته في مجلة ، نيويوركر ، الأمريكية منذ سنوات . كتبه شاب يعمل في أحد البنوك . وروى فيه ، مغامراته ، في إقناع رؤساء دول العالم و مغامراته ، في إقناع رؤساء دول العالم الماليين من عمولته في هذه القروض . المدور التقاعد والتفرغ للسفر كسائح !!!

## سرقـــــة بنك كل أســــبوع

صارت مهزلة لا يمكن السكوت عليها . وبعد أن كانت أخبارها تنشر ، مانشتات ، انتقلت إلى الأخبار الروتينية ، وكأنها سرقة دراجة !

لا يمر أسبوع تقريبا إلا وينشر نفس الخبر مع اختلاف الأسماء . فلان ، حصل من بنك كذا ، على قروض بمبلغ كيت ـ عادة بين عشرة ملايين وأربعين مليون جنيه !! ـ بدون ضمانات ، أو مقابل ضمانات وهمية أو غير حقيقية ، ثم اختفى ، أو هرب إلى خارج البلاد ، أو ألقى القبض عليه أحيانا !

هذا المسلسل ، المتواصل ، المتكاثر : ألم ينبه غافلا ، ألم يقض مضجع مسئول ؟

أتعرف أيها القارىء ، من أين تغترف هذه الأموال ؟

إنها جنيهاتك وجنيهات كل مواطن اديه

فائض قليل أو كثير يضعه فى حساب فى
بنك . وبهذه المدخرات يصبح لدى البنوك
آلاف ملايين الجنيهات . ومن هذا البحر
يغترفون .. وامتنت العدوى من البنوك
الصغيرة إلى الكبيرة ، ومن البنوك العامة إلى
بنوك الدولة ، ومن البنوك العادية إلى البنوك
التى تسمى نفسها إسلامية .

وهذه البنوك هي التي تسمى ياعزيزي القارىء ، جهاز الانتمان ، !

وعندما هوجم أحد البنوك .. واشتدت الحملة عليه منذ فترة ، طلع علينا كورس كامل من رجال الاقتصاد والبنوك ، في شتى مجالات الإعلام ، يعزفون لحن خصوصية ، جهاز الاتتمان ، وقدميته ، وعدم جواز القحص في شئونه ، وخطورة ذلك على القحصاد البلد ، ومصالح العملاء . ونشرت هذه الأحاديث المكثفة ، إعلانات مدفوعة ، ومستترة ، أحيانا ، في شكل أحاديث تنهانا عن شيء محظور ، وهو الاقتراب من ، قدس شيء محظور ، وهو الاقتراب من ، قدس الأقداس ، الذي اسمه ، جهاز الاتتمان ،

وما يحاولون إيهامنا به ليس له مثيل في العالم. كنت في ، بوسطن ، في أمريكا ، لإجراء عملية في عيني .. ولأسابيع طويلة وأكبر بنك في الولاية يحقق معه أمام لجنة ، في أمريكا أن أهم وسائل الامتداء إلى معرفة كبار مهربي المخدرات ، من حركة الأموال المجهولة المصدر ، والثروات الطارئة ، وأساليب تحويل الملايين من مكان إلى مكان حتى تصبح حساباتها شرعية ، أو إلى مكان حتى تصبح حساباتها شرعية ، أو منسولة ، في التغيير الانجليزي . ولم يقل أحد إن هذا الاطلاع إلى المكشوف الكامل خطر على الاقتصاد ، ولا بالممنوع في ، جهاز على الاقتصاد ، ولا بالممنوع في ، جهاز الانتمان ، !

### مسلسل القروض المنهوبة

.. إن مدخراتنا جميعا ، الغنى والغفير ، في البنوك .. في بد ، جهاز الانتمان ، . وفوق ذلك فإن هذه المدخرات ، في حالة تجمعها بالآف الملايين ، تتحول من ، شأن خاص ، يهم كل فرد له فيها قرش ، لتصبح أيضا و شأنا وطنيا عاما ، . لأنه بواسطة جهاز الانتمان هذا نؤثر الدولة في الاقتصاد ألومي ، ويكون استثمار أو لا استثمار ، ونقة أو لا نستثمار ، ونقة أو لا استثمار ، ونقة

وبالتالى فإن «جهاز الانتمان ، يجب أن يشرف عليه ويعمل فيه الرجال المؤتمنون فى الدرجة الأولى ، وأصحاب الخبرة ، البنكية ، من الذين تدرجوا فى العمل وتمرسوا به سنوات طويلة . الاقتصاد الآن فروع وبحار واسعة وتخصصات ، وأعمال البنوك خبرة البنوك الجديدة بمسرعة لا مثيل لها فى العالم . وأعضاء مجالس الإدارة ، وصارت مناصب وأعضاء مجالس الإدارة ، وصارت مناصب المنوك ، و وازير سابق يراد تكل شخص كبير ، أو وزير سابق يراد مجاملته أو مكافأته ، متغاضين عن عنصر الخيرة و الاختراف ،

فإذا كان لك صديق يدير بنكا ، يستطيع أن يقرضك مليون جنيه ، فأنت مليونير ! ولو كنت لا تملك مليما واحدا ! وانفتحت الأبواب ، ثم انهارت القواعد ، ثم رأينا مسلسل ، القروض والتسهيلات ، بعشرات الملايين التى يهرب بها أصحابها .

فالرقابة الفنية الخاصة ، والرقابة العلنية العامة ، صارت أمورا أساسية إذا أردنا أن يكون لدينا ، جهاز ائتمان ، حقيقى قادر على القيام بمهمته .

والنزوح الرهيب، بآلاف الملايين، من وجهاز الائتمان، إلى شركات توظيف الأموال ، على سبيل المثال ، ليس فقط بسبب ما تعطيه تلك الشركات من أرباح أعلى، ولكنه أيضا تصويت بعدم الثقة في ، جهاز الائتمان ، صاحب الاختصاص الأصلي ، وحصن الأمان التقليدي . . وسواء كانت التهمة صحيحة أو ظالمة ، وهي بالتأكيد لا تشمل الكل ، فلا مناص من الاعتراف بأن ثمة أزمة ثقة عميقة بين المواطن و وجهاز الائتمان ، ، بما عرف من ضعف رقابة البنك المركزي الفعلية على هذه البنوك ، وأخيرا وليس آخرا بالحوادث التي تترى بمعدل إيقاع سريع: عن الاقتراض والهرب، بعشرات الملايين ، من بخلاء على التجارة والاقتصاد والاستثمار ، دون أن تسقط رؤوس كافية بحكم مسئوليتها عن ذلك ..

يوميات هذا الزمان

نادی باریـــــــس

أو غير حقوقيين.

الدكتور عاطف صدقى هو أول رئيس وزراء من خريجي كلية الحقوق منذ ١٩٥٢ ، باستثناء المرجوم الدكتور محمود فوزى الذي تولى المنصب شهورا عابرة .

وقبل ١٩٥٢ كانت رئاسة الوزارة حكرا على خريجي الحقوق ، بل و الأغلبية الساحقة للوزارات أيضا من الدفاع إلى الداخلية . وكانت كلية الحقوق تسمى كلية الوزراء . تلك أيام كانت الحقوق هي كلية السباسة والاقتصاد و الإدارة والقوانين .

بعد الثورة جاء عصر الوزراء العسكريين . ثم جاء عصر الوزراء المهندسين بصفة خاصة ، والفنيين بصفة عامة .

و في و زارة الدكتور عاطف صدقي ، سواء لأن رئيسها حقوقي ، أو لأي سبب آخر ، احتل الحقوقيون أكبر نسبة من المناصب الوزارية . فإذا كان عدد أعضاء الوزارة بعد اختصار عدد الوزارات أصبح ٢٨ ، فقد أحصيت من بينهم اثني عشر وزيرا حقوقيا ، أي ما يقرب من النصف.

لا أعترض على ذلك ، بوصفى أيضا من خريجي كلية الحقوق! ولكنني ، وبعد أن أحلف بالله العظيم أنني ﴿ إ

على المستوى الشخصى، فإننى

لا أقصد أي شخص ، أرى أن الوقت قد حان ، ومع احترامي للجميع ، للتخلص من عقدة ، الدكاترة ، ، سواء كانوا حقوقيين

فالصفة الغالبة ، الكاسحة ، فيما يزيد على الـ ٣٥ سنة الماضية هي اختيار ، الدكتور أستاذ الجامعة ، لمناصب الوزراء ، ورؤساء المؤسسات والشركات في جميع المجالات. وقد بدا ذلك وكأنه الحل الوحيد بعد الثورة لاستبعاد السياسيين ، ومواجهة اتساغ مهمة الدولة .. التي أخذت على عاتقها نشاطات جديدة تماما في مجالات الصناعة والاقتصاد والإنتاج والإسكان، وأمور كثيرة لم تكن الدولة تقترب منها قبل الثورة ، فاتجه التركيز إلى البحث عن ، الخبير الفني، و ، النكنوقراطي ، وأبرزهم من كان ، أستاذ جامعي دكتور ، في الكيمياء أو الهندسة أو الطب أو الزراعة ... إلخ .

ولكن هذا الاتجاء استنفد ضرورته ، وزاد عن حده ، وثبت أن ، أستاذ العلم النظري ، الذي لم يعرف غير الكتاب ، كثير ا ما يستحيل عليه أن ينتقل فورا إلى إدارة جهاز ضخم ا معقد : وزارة أو مؤسسة ضخمة ..

وعندما أثرت هذا الموضوع تلقيت تعليقات كثيرة ، وطريفة ، حول الملاحظة التي أبديتها عن عودة خريجي كلية الحقوق إلى المناصب الوزارية ، وإلى رئاسة الوزارة ذاتها ، بعد أن زال احتكارهم لها منذ ١٩٥٢ ، وتعاقب موجات الوزراء العسكريين ثم المهندسين. والإحصاء المبدئي الذي نكرت فيه أن عدد الحقو قبين في الوزارة الجديدة يصل إلى اثني عشر وزيرا من بين مجموع أعضاء الوزارة كلها .

ولعل أطرف ملاحظة كانت تلك التى فالت: إن موضة ، حملة الدكتوراه من جامعة هارفار د والجامعات الأمريكية ، ترول بسرعة ، وعادت الغلبة لحملة الدكتوراه من الكليات الأوربية ، وفرنسا بالذات .

والإحصاء الطريف لمن بدأ بعض الناس يسمونهم ، تادى باريس ، في المناصب الكبرى هم: النكتور رفعت المحجوب رئيس محلس الشعب ، والدكتور عاطف صدقي رئيس مجلس الوزراء ، والنكتور أحمد فتحي سرور وزير التعليم، والدكتور أحمد سلامة وزير الحكم المحلى، والدكتور يسرى مصطفى وزير الاقتصاد والتجارة الخارجية ، والدكتور محمد أحمد الرزاز وزير المالية .. ومن الممكن طبعا أن نضيف إليهم خريجي باريس من الوزراء القدامي كالدكتور أحمد عصمت عبد المجيد نائب رئيس الوزراء ووزير الخارجية ، والنكتور بطرس غالى وزير الدولة للشئون الخارجية ، واثنين من الدكاترة خريجي أوربا أيضا \_ سويسرا بالذات ـ وهما الدكتور على لطفى رئيس مجلس الشوري وخريج جامعة ، لوزان ، ، والدكتور عادل عز وزير الدولة للبحث العلمي من جامعة ، سانت جاليه ، في سويسرا أبضا .

هكذا - كما يقولون - لم يعد ، حملة الدكتوراه ، من جامعات أمريكا هم الموضة ، . . ربما لم ييق منهم فى هذا المجال غير الدكتور كمال الجنزورى نائب رئيس الوزراء ووزير التخطيط الحاصل على الدكتوراه من جامعة ميتشجان ، والدكتور ووزير الدولة للتنمية الإدارية الحاصل على الدكتوراه من جامعة الينوى .

ولما كانت فرنسا أكثر دولة في العالم تهتم بانتشار نقافتها ، فلا شك أن من حقها الآن أن نزهو ونتباهي بعد أن قهرت أمريكا في هذا المجال !!

يقول الدستور في المادة 181 : ، يعين رئيس الجمهورية ، رئيس مجلس الوزراء ونوابه والوزراء ونوابهم ، ويعفيهم من مناصبهم ، ، فهذا حق لرئيس الدولة لأن دستورنا أخذ بالنظام ، الرئاسي ... البرلماني ، .

ولكننى لا أنيع سرا إذا قلت إن الرئيس حسنى مبارك لا يمارس هذا الحق بالطريقة التي يتصورها الكثيرون .. أي أنه لا يختار كل وزير من الأكثر من ثلاثين وزيرا . إنه يحرص ، وهذا أمر معقول ، أن لا يتغير ولحد . ولكنه في نفس الوقت يعطى رئيس الوزراء ، الذي يقع عليه عبء اختياره ، حق اختيار الوزراء الذين يتعاملون معه في معظم المجالات . وهو بالتالى قد يوافق على تعيين الوزراء أن هؤلاء لازمون له للتعاون معه في وزراء أم هؤلاء لازمون له للتعاون معه في قيادة عمل الوزراة .

هذا على الأقل ، ما أظن أننى أعلمه ـ ولست عليما بكل بواطن الأمور ـ ما فعله مع رؤساء الوزارات المتعاقبين ، وآخرهم رئيس الوزراء الحالى ، الدكتور عاطف صدقى .

وقد بدا هذا واضحا في اختيار الدكتور عاطف صدقي، مثلا، لوزراء القطاع الاقتصادي. فقد اختار (وهو أستاذ المالية العامة السابق في الجامعة، ثم رئيس الجهاز المركزي للمحاسبات) الدكتور محمد الرزاز، وهو زميله وأستاذ المالية العامة

والتكتور يسرى مصطفى ، مساعده بههاز المركزى للمحاسبات . إلى جانب الآخرين الذين سميناهم أعضاء ، دادى باريس ، أى خريجى جامعة باريس فى أوقات مقاربة له ، أو عملوا مستشارين ثقافيين فى باريس ، كما عمل هو نفسه مرة من الزمن .

وقد أوحى هذا إلى كثير من الناس أن يشعروا أن رئيس الوزراء الجديد، وهو مرشح لهذا المنصب منذ سنوات ، قد ضيق على نفسه فى الاختيار ، فاختار من محيطه المباشر اللصيق به نسبة كبيرة . وقد يكون هذا أسلوبا صائبا أو أسلوبا خاطئا ، فى مجال البحث عن الانسجام الوزارى المطلوب، ولكنه شعور أحببت أن يعرف رئيس الوزراء أنه يتردد بين معظم رجال الاقتصاد فى هذه الحالة .

وبالتالى فإننا يمكن أن نعتبر أن رئيس الوزراء سيكون هو نفسه كبير وزراء الاقتصاد . وقد اختار مساعديه على هذا الأساس . وهى مسئولية فادحة فى هذه الظروف .. كان الله فى عونه !

كان المصدر الطبيعي بعد الثورة و للخبير التكنوقراطي و غير السياسي و هو الدكتور أسناذ الجامعة و حتى سعى بعض من تقدمت به السن وتقدم به الطموح و عسكريا أو مدنيا و إلى الحصول على و دكتوراه و لأنها صارت بمثابة جواز مرور !

وقد نجح بعض ، الدكاتره ، نجاحا كبيرا سياسيا وفنيا على السواء . ولكن هذا الاقتصار على ذوى ، المعرفة الأكاديمية ، فقط أدى إلى كم إرث كلفتنا الملايين ..

مثلا: مؤسسة جديدة لانتاج البتر وكيماويات . من هو أحسن أستاذ كيمياء في مصر ؟ الدكتور فلان !! إذن فليكن رئيسا للمؤسسة !! ويخسر العالم الكيمائي كباحث علمي مرتين : مرة حين يترك معمله العلم, (حتى في المؤسسة) ، ويخسر مرة أخرى كرئيس مؤسسة يواجه مشاكل بناء وانشاءات وعمال وميزانيات، واستيراد وتصدير وتسويق ، وهي أمور يجهلها تماما !! وبضيع فيها وتضيع معه ملايين !! وقد سبق أن قمت بعدة حملات حول هذا الموضوع ، فأغضبت و الفنيين و والحكام النين يختارونهم على السواء . والكارثة أننا حعلنا أسلوب الترقي و إداريا ، . فالعالم الكيمائي ، في هذه الحالة الرمزية مثلا ، كان يجب أن يعكف في المؤسسة على البحث لتجويد الانتاج ، ويترقى و هو في المعمل ، ويحصل على مرتب أعلى من مرتب رئيس مجلس الإدارة . ولكن الترقى في القطاعات الجديدة كان يقتضى أن يصبح مديرا ، ثم رئيس مجلس إدارة .. إلي آخره!

لم نفهم أن المشكلة كانت – ومازالت – مشكلة إدارة عليا ، أساسا ، وأن الإدارة خبرة قائمة بذاتها ، وتؤخذ فيها الدكنوراه .

وهذا ينطبق على الوزارات ، وأخطرها وزارات القطاع الاقتصادى . التركيز أيضا على و الدكتور أستاذ الاقتصاد ، ، الذى لم يشارك قط فى امتدادات ، علوم الاقتصاد ، فى الحياة العملية الزاخرة بالحركة التى لا تدرس أبدا فى مقررات علوم الاقتصاد فى الجامعة . فابتعدت قراراتنا الاقتصادية كثيرا على الوقع.

هذا التركيز جعل أعلى سلطة ، وهي السباحة فيها قبل أن يكون وزيرا ، فضلا عن مجلس الوزراء ، أحيانا مقطوع الصلة عن السيطرة على جهاز بيروقراطي ضخم هو حقائق الحياة الاجتماعية والسياسية ، وهي المياه الحقيقية التي يجب أن يتقن الوزير فن تحكمه !

يوميات هذا الزمان

البيروقراطيسسسة

بالذات لعبت البيروقراطية دورا إيجابيا فى حفظ ( الدولة ) من التقلبات ، وفى استيعاب الصدمات .

ولكن المهم أن تكون البيروقراطية محكومة ، لا حاكمة . وهذا لا يكون إلا بأن يتوفر للقادة والحكام وقت كاف للتفكير ، والاستعانة بالعقول المتاحة ، واتخاذ القرارات الكلية التى تحقق التغيير المطلوب . لا أن يغرقوا فى التفاصيل ، ويكتفوا بالدراسات والافتراحات الرسمية المقدمة إليهم .

الغلطة التى ترتكبها قيادات العمل عندنا هي طنها أن ممارسة السلطة هى التدخل فى كل التفاصيل وأن ما تحمله التقارير الرسمية هو خلاصة الحكمة . وبالتالى التردد فى اتخاذ القرارات التى تناقض رأى البيروفراطية الراكد بطبيعته فى إطار المألوف لديها .

#### مجمسع الانتحسار

كل يوم نقرأ فى الصحف أخبارا عن تسهيل الاجراءات الروتينية .. ولكن جريدة ، وول سنريت جورنال ، الأمريكية ، أهم جريدة اقتصاد ومال فى العالم ، نشرت مقالا طريفا عن البيروقراطية المصرية ..

وقالت الجريدة: إن إجراءات نقل ملكية سيارة تحتاج إلى ١١ موافقة . و و تخليص ، شحنة كتب يستغرق أربعة أيام و ١٢ توقيعا في إدارة البريد . وأسبوع كامل انتخليص شحنة من ١٥ صندوقا في مطار القاهرة . وحوالى شهرين لنقل ، الإقامة ، من جواز سفر قديد ..

ويقول المقال إن حكمة البيروقراطية

فى الجزء الثانى من منكرات؛ كيسينجر ؛
الذى صدر أخيرا ( ١٢٠٠ صفحة أخرى ) ،
فقرة طريفة عن البيروقراطية يقول فيها :
الن البيروقراطية دائما تلجأ إلى أسلوب
معروف فى كل مكان : تقدم للمسئول ثلاثة
قرارات يختار من بينها ، قراران تنفيذهما
مستحيل ، وحل ثالث ممكن .. وبالتالى
يضطر الحاكم إلى الأخذ بالحل الوحيد الممكن
المطروح عليه . وهكذا تملى البيروقراطية
إرانتها على الحاكم ! .

وفى أوربا يسمحون البيروقراطيـة «الحكومة المستمرة»، فرئيس الدولـة ورئيس الـوزراء والـوزراء يتغيــرون والبيروقراطية لانتغير .

ومنكرات ، ريتشارد كروسمان ، العقل المفكر المجدد لحزب العمال الانجليزى ، وكلها عن توليه الوزارة ، وفشله في تطبيق أفكار ، لتغلب جهاز الوزارة الدائم عليه ..

ولا أظن أن البيروفراطية فى مصر أقل نكاء من زميلاتها فى أمريكا وانجلترا . بل هى أطول تجربة وأعمق قوة . ولا شك أنها تلجأ – غريزيا – إلى مثل هذه الحلول ...

ولست ضد البيروقراطية التى يظن الناس خطأ أنها ، شتيمة ، . فكل دولة تحتاج إلى عنصرى التغيير والاستمرار معا . وفى مصر

الخالدة هى و فوت علينا بكرة ، . وأن دراسة أجريت سنة ١٩٧٤ أثبتت أن متوسط عمل الموظف يتراوح بين ٢٠ دقيقة وبين ساعتين في اليوم الواحد . وأن ١٥ ٪ من موظفى الحكومة فقط يحضرون في المواعيد . وأن هذا كله معناه ضباع مليونين ونصف مليون ساعة عمل يوميا .

ويقول المقال إن قلعة البيروقراطية ورمزها في مصر ، مبنى اسمه ، المجمع ، يقع في قلب المدينة ويتكون من أحد عشر طابقا . تملأ الدوسيهات رفوفه ومكاتبه ، وأراضيه ، ونوافذه ، وممراته . وفي حجرة ، نموذجية ، توجد عشر سيدات و ٤ آلات كاتبة . بعض السيدات يقرأن الصحف ، والبعض يتناقلن الحكايات ، ويشربن الشاى ، ويشتفلن بأعمال ، التريكو ، أما آلات الكتابة الأربع ، فكلها معطلة .

ويقول المراسل إنه قابل سيدة تبكى . قالت له : إنها تحاول إنهاء إجراءات معاش زوجها من شهرين .

ولكن الجريدة تبالغ فيما أظن حين قالت: إن أكثر حوائث الانتجار في القاهرة تحدث من فوق سطح المجمع . يقوم بها ناس يئسوا من إنجاز معاملاتهم . وأن الحكومة تحتاط لذلك ، فتضع عربة إسعاف واقفة في فناء المجمع باستمرار ... استعدادا لمحاولة إنقاذ هؤلاء – البائسين!!

### الحكومة المستمرة والحكومة العابرة

يسمونها في انجلترا «الحكومة المستمرة».. ويقصدون بها «البيروقراطية

الحاكمة ، .. أى أجهزة الدولة ، بعد مجلس الوزراء مباشرة ..

لأن مجالس الـوزراء، والأحـزاب الحاكمة، تروح ونجىء، ولكن الجهاز البيروقراطى هو الباقى المستمر.. فهو المحكومة المستمرة،..التى كثيرا ما نقهر والحكومات المتعاقبة عليها،..

وفى تاريخ انجلترا القريب، وزير من المع وأنبغ وأنجح ساستها ، هو ، ريتشارد كروسمان ، الذى أصدر منكرات مطولة - سبق أن أشرت إليها - أعود الى قراءتها كثيرا ، شرح فيها بالنفصيل : كيف أنه فشل فى إنخال أى فكرة جديدة هامة فى وزارته ، لأن وكلاء الوزارات ، والمديرين ، ومن ينلونهم ، تغلبوا عليه .. وسدوا المنافذ فى وبمع منهم ، تغلبوا عليه .. وسدوا المنافذ فى وبمعرفتهم أنهم هم ، المستمرون ، .. وأفاض الكتاب فى الحديث عن العلاقة بين ، الحكومة العابرة ، و ، العابرة ، و ، العابرة ، و ، العابرة ، و ، الحكومة العابرة ، و ، العابرة

وفى مصر ، تفاقم هذا الأمر ، عندما أعتبر منصب الوزير ، فى حالات كثيرة ، درجة نرقية وظيفية أخرى لوكيل الوزارة .. بحجة أنه خبير بالفرع الذى يعمل فيه ، وأنه يعرف الوزارة التى سيتولاها منذ ثلاثين سنة ..

فی حین أن منصب الوزیر منصب سیاسی ، والمطلوب هو العکس تماما : أی أن یأتی علی رأس وزارة ما ، رجل متحرر من الأسالیب والأفكار المسلم بها داخل الوزارة مند ثلاثین سنة ، ، وإلا فلن یکون هناك جدید .

طبعا المفروض أن يكون الوزير ، وهذا ما نتيحه الحياة السياسية الحرة ، على صلة بالموضوع . ولكنها صلة ، صاحب السياسة ،

لا صلة ، الخبير الفني الموظف ، ...

نفرق بين طبيب مثلا يتقن العلاج ، وبين رسم ا سياسة علاجية ، للبلاد ... وكل قاعدة لها استثناءات بالطبع . فقد يكون الخبير أهلا لصنع السياسة . ولكن القاعدة والاستثناء عندنا معكم سان ..

إن على كل حزب يتوقع وصوله إلى الحكم، أن يفكر من هذا المنطلق .. حتى يظهر عندنا جيل من المهتمين بالقضايا العامة ، في شتى فروعها ، ولديهم أفكار تجديدية فيها ، وقدرة على رسم « سياستها » لا الغرق في روتين تفاصيلها .

#### سيلاح الميلل

ولكن البيروقراطية الراسخة القدم ، والتى نكرت أنهم يسمونها فى انجلترا ، الحكومة المستمرة ، – ليست مع ذلك فى جبروت البيروقراطية الراسخة القدم فى مصر .

فالتقاليد الديمقراطية القديمة منذ قرون فى انجائرا ، خلقت ما يوازن سلطة البيروقراطية ويحد من سطوتها ، ابتداء من حياة برلمانية متواصلة لم تنقطع ، إلى المجالس المحلية المنتخبة من كل الأحزاب ، وليس من الحزب الحاكم فقط ، إلى قوة الصحافة ومصداقيتها لدى الرأى العام .

فإى شىء تنادى به الصحافة أو تنتقده أو تسلط عليه الأضواء ، لا بد أن يكون له رد فعل . ويكون على المسئول أن يرد ويوضح ، ويشرح وجهة نظره ، ويقول لماذا فعل كذا أو لماذا لم يفعل . ولكنه لا يمكن أن يسكت . أو يوفض الرد .

أما عندنا ، فلأن هذه المؤسسات ، وفي

مقدمتها الصحافة ، ليس لها هذا النفوذ المعنوى ، فإن البيروقراطية فى مصر تعتمد على سلاح ، الملل ، أو ، الزهق ، فى إخماد أصوات الشكوى .

نكتب ألف مرة عن تراكم أكوام الزيالة في المدن ، وتُحدد الأماكن وتُنشر الصور . ولكن المحافظ إلى رئيس المحافظ إلى رئيس الحى ، على الأغلب لم يهتز له طرف . فتكتب الصحف ألف مرة ومرة ، حتى يزهق الناس من الكتابة ويمل القراء ، ثم يسكتوا ، وتُصرف الأنظار إلى قضية أخرى .

نفس الشيء في ألف مجال : فمني يُحترم قانون الإسكان ؟ ومتى يُلزم أصحاب المبانى الضخمة بإقامة جراجات للتخفيف عـن الشوارع ؟ ومتى تُنزع الإعلانات المغروسة على أعمدة حديدية ملأت كل الأرصفة ، وغطت جدران المدينة ؟ ومتى تستمع الدولة جزيرة تختنق بالكبارى المؤدية إليها ؟ ... وآلاف الأشياء التى تكتب فيها الصحف كل يوم . وقد نكرت الأشياء البسيطة التى لا تكلف أكثر من عدم الاستعلاء للالتقاء بالرأى العام . بل إننا نسمع أحيانا عن الوزير لا داعى . سيتعب الكتّاب . ويزهق القراء . ونثام البيروقر اطية ناعمة البال !

# تغيير العقليات أصسعب المهماد

يؤكد الرئيس مبارك في خطبه عادة على أن المصريين سواء ، لا فرق بين مؤيد ومعارض ، في مجال خدمة الوطن والعمل البناء .

والرئيس مخلص في ذلك .. لأنه لا يعترف بتجارة الكلام . ولكننا في بلد ، البيروقراطية فيه عمرها آلاف السنين . وصاحب أي سلطة في موقعه ، حتى مأمور إضعر مركز ، يقسم الناس بين ، مع ، وهضد ، ليس بمعنى الأحزاب السياسية فقط ، ولكن بمعنى عدم جواز مناقشة ، الميرى ، .

وكل مؤسسات الدولة لديها قوائمها الخاصة عمن تتصور أنه ، مرضى عنه ، ، أو ، غير مرضى عنه ، ! . . حتى ولو لم يكن هذا على بال السلطات العليا !

الإذاعة والتليغزيون مثلا لديهما قوائمهما الخاصة ، حتى في مجالات الأدب والفن ، عن المسموح لهم بشرف عن المسموح لهم بشرف المشاركة في برامجهما ، ولا نتحدث عن حقق الأحزاب في موجاتهما ، فهذا طموح بعيد .

وهكذا انعدم النقاش الحى من البرامج ، حتى البعيدة عن السياسة . وصرنا لا نسمع إلا المقررات المحفوظة ، التى لا تجنب الناس ، لأنها كالمسلسلات التى تعرف خاتمتها من أول لحظة .

ولعلنى أظلم الاذاعة والتليفزيون بأن اقتصر على تكرهما . ولكنهما مجرد مثال متكرر ، يمارسان البيروقراطية العليا والصغرى فى كل مجال ، حتى وإن قالا إن هذا غير صحيح .. لأن الأدلة العادية تتعذر فى مجالات تقوم على ، التعليمات الشفوية ، .

ولذلك فإن تكرار هذا المعنى على لسان رئيس الدولة أمر مطلوب ، لعله يحدث أثره مع الوقت .

إن المطلوب تغيير وعقابة بأكملها في

نتوالى الأسماء وتظل المعارسات هي هي دون تغيير ولا انقطاع ..

وتغيير العقليات هو أصعب المهمات!

# أفسسة تبسلين المعلومسات

زارنى وفد من رجال الأعمال الكويتيين ..

قالوا إنهم جاءوا للبحث فى إمكانيات القيام بمشروعات استثمارية سياحية فى سيناء . وكانت جريدة و الوطن ، الكويتية قد قامت بحملة صحفية لدعوة المستثمرين العرب إلى المشاركة فى تعمير سيناء ، بوصفه واجبا قوميا على العرب جميعا ..

وقالوا: إنهم زاروا النكتور سلطان أبو على نائب رئيس هيئة الاستثمار ، الذي رحب بنلك أجمل ترحيب ، ووعدهم بكافة التسهيلات . ثم زاروا النكتور وجيه شندى وزير السياحة ، الذي رحب بهم كنلك ، واقترح عليهم الأماكن التي يمكن أن يذهبوا لمشاهدتها على الطبيعة في سيناء . ثم زاروا النكتور مصطفى السعيد وزير الاقتصاد ، ووجدوا لديه نفس التشجيع ..

واستأجروا طائرة للسفر إلى سيناء ومعاينة الأماكن المقترحة ..

وقبل قيام الطائرة ، كان لديهم موعد أخير مع المهندس حسب الله الكفراوى وزير التعمير ، الذي قال لهم : إنه يعتقد أن هذا غير وارد .. لأن هناك قرارا اتخذته الدولة بأن لا يُسمح حاليا بالاستثمار في سيناء إلا للمصريين فقط ، وذلك للظروف الخاصة بسيناء في هذه المرحلة .. واقترح عليهم مجالات أخرى للاستثمار السياحي في

المناطق المجاورة للغردقة ، على شاطىء البحر الأحمر ، وهى مناطق لها بالفعل مستقبل سياحى كبير .

وليست الملاحظة هنا على قصر الاستثمار فى سيناء على المصريين فقط. فهذا أمر وارد جدا . ولا شك أن شبه جزيرة سيناء كلها ، سوف نظل لفترة طويلة ، ، منطقة حرجة وحماسة ، ، تحتاج أن تكون بكل ما فيها فى يد مصر والمصريين ، حتى تتم مرحلة كبيرة من تعميرها ، وتأمينها ..

ولكن الملاحظة هي على اختلاف المعلومات لدى أكبر المسئولين في الدولة ، وهم الوزراء المختصون .. والانطباع السييء الذي يتركه هذا التفاوت في المعلومات لدى أي مستثمر قائم إلى مصر ، أو مصرى . وتفاوت المعلومات ، على مستويات أقل ، إحدى عقبات الاستثمار بوجه عام في مصر : كتضارب الاختصاصات ، وتعدد الجهات ، وتكاثر اللوائح والقواعد والاجتهادات ...

وقد نشرت هذه الواقعة ، بعد أن نُشرت في صحف الخليج ، وصارت حديث الذين يشكون من تعقيدات الاستثمار في مصر .

# نموذج للتعسيف

ورقة نمغة !

ورقة دمغة فيمتها خمسة قروش ، تختلف عن ورق الدمغة العادى في أنه مكتوب عليها ورسم زيادة موارد الدولة ، وكانت قد صدرت لهذا الغرض بقرار من قرارات الحكومة المتلاحقة . وأوجبت هذه القرارات أن نوضع هذه الورقة على كل المعاملات .

وكل أوراق الدمغة ، والرسوم ، هى طبعا لزيادة موارد الدولة ، فالمطلوب شلن زيادة على كل معاملة ! .. ولكن هذه الورقة بالذات ، مكتوب عليها هذه العبــارة بالتحديد ...

ونقص المعروض من ورقة الدمغة هذه بالتحديد ، في مكاتب البريد والأسواق . وواجه مدير بنك مشكلة أن البنك ليس لديه شيء من ورقة الدمغة هذه . وهي لا بد أن تلصق على كل معاملة ، وكل صفحة في كل البنك من المصريين والدبلوماسيين ولهم معاملات . واجتهد مدير البنك وقال : يمكن أن توضع أي ورقة دمغة بخمسة قروش زيادة على أوراق الدمغة الأخرى المعتادة . فالمهم أن تحصل الدولة خمسة قروش ، لدعم موارد الدولة ، على كل معاملة ، وهذا يتحقق بأي الدولة معن شخة الخمسة قروش . دعقق بأي ...

وأسرعت الإدارة القانونية نقول له: لا ! هذه مخالفة جمعيمة سوف تُحاسب عليها . ولا يمكن الأخذ بها . ورقة الدمغة المضافة يجب أن تكون من المكتوب عليها ، زيادة موارد الدولة ، !

طيب .. وكل مكانب البريد فى المنطقة ، وكل البقالين ، وكل بائعى الخردوات ليست لديهم هذه الورقة بالذات .. المطبوع نفد ! الدولة لم توفر الكمية المطلوبة فى السوق !

إذن على البنك أن يرد الزبائن ، ويؤجلهم ، ويؤخرهم ، حتى يتم العثور على الدمغة المطلوبة التى لا يجوز الاستعاضة عنها بورقة دمغة أخرى تحمل نفس القيمة ، وتحقق نفس الغرض للخزانة العامة !

أليس المهم هو أن يكون على كل معاملة

ورق دمغة قيمته كذا .. وخلاص ؟ .. أو أن تكون الطوابع متوافرة ؟ حكاية هايفة !

ولكنها أولا نموذج ! نموذج على التعسف وضيق الأفق في التطبيق !

وهى ثانيا ليست هايفة لمن يضيع نصف يوم لقضاء معاملة في بنك ويعود بلا نتيجة ، وليست هايفة بالنسبة لينك تتوقف معاملاته لهذا السبب ، ولو ليوم واحد !

#### حسل جسسرىء

المكان : قرية فى الصعيد . بين الأقصر وأسوان . . حيث يضيق الشريط الأخضر على النيل إلى أقصى حد ، وتهبط الموارد الطبيعية - والرزق المناح - إلى أننى مستوى .

وفى القرية ، مكتب للخدمة الاجتماعية ، تابع للدولة طبعا ..

وفى مكتب الخدمة الاجنماعية: ستة موظفين، وستة كراسى فقط لا غير، مما يناسب احتياج القرية على أى حال ..

وفى يوم واحد ، عبنت القوى العاملة فى القاهرة : ٥٣ ( اثنين وخمسين ) موظفا جديدا فى هذا المكتب .. من أبناء القرية والقرى المجاورة طبعا ..

وجاء الاثنان والخمسون موظفا يلبون نداء الوظيفة . في المكتب الذي ليس فيه إلا سنة موظفين وسنة كراسي ..

مظاهرة واقفة كل يوم في المكتب وحوله دون أي عمل !

وكان رئيس المكتب عاقلا .. وهو يواجه

موقفا لم يخطر له ولا للقوى العاملة على بال! ..

ووجد أنه لا يستطيع أن بخنرع لهم عملا . وأن عليه أن يحل فقط مشكلة هذا ه التجمهر ، الذى لا مثيل له فى مكتب صغير فى قرية صغيرة . يجب على الأقل أن يحل مشكلة الكراسي . أن يجد هؤلاء الواقفون على الأقل شيئا يجلسون عليه .. ولكن من أين له باثنين وخمصين كرسيا ؟! ولو أنه طلبها من الوزارة فسوف تعتبره مجنونا ! ..

#### وخطر له حل جرىء !

جمع الموظفين النين أصبح عددهم ٥٠، وقال لهم: لا حل إلا الجلوس على الأرض ، وبالتالى فمن الغد يستطيع كل واحد منكم أن يأتى من بيته بالملابس التى يشاء والتى تصلح لذلك .. بنطلون قديم .. جلباب . ملابس البيت . أى شيء يصلح للجلوس على الأرض في المقر وفيما حوله .. لأن منظر ٥٥ موظفا واقين متجمهرين متعب ، ولافت للأنظار وستحيل !

وحُلت المشكلة بالقعود ، وليس بالعمل . وليس هذا طبعا ننب المكتب ولا رئيسه ، ولا موظفيه .. إنه ننب انعدام التخطيط لاستخدام كل من يعين في عمل شيء مفيد .

ملحوظة : القرية اسمها : سلوى : !!

# معالجسسة الخطسنا بأخسسسر

لا يجوز معالجة الخطأ بخطأ، ولا المرض بعرض آخر ، لمجرد التغيير . ومن عيوبنا التقليدية أننا كثيرا ما ننتقل من

النقيض إلى النقيض . يقع هذا عادة بحسن نية . إذ نضيق ذرعا بشىء فيكون رد فعلنا الاندفاع فى اتجاء عكسى تماما كلنا : مسئولون وكتّاب ومحدفيون ومستثمرون . .

أنفقنا سنوات في الشكوى من البيروقراطية في الجهات التي تنظر وتبت في طلبات الاستثمار الجديدة . والسنوات التي كانت تزهق فيها روح صاحب المشروع الاستثماري الجديد ، ويستمر ذلك سنوات طويلة أحيانا حتى يحصل على الموافقة . ومنذ أيام أعلنت الصحف أنه تقرر أن يتم البت في أي مشروع استثماري في خلال أسبوع واحد من تقدم صاحبه به .

كيف ؟ إذا كنا نريد إطلاق الاستثمار على عواهنه خمى حرية كاملة ، فلا داعى من الأساس لهيئة الاستثمار ، ولا للبت والفحص لا فى يوم ولا فى ساعة . وليجرب كل مستثمر حظه ، وعليه نقع مسئولية النجاح أو الفشل .

ولكن الأمر ليس بهذه البساطة . فبعض المشروعات الاستثمارية ، وهذا مثل واحد ، نستتم إعفاءات تتن منها ميزانية الدولة . إعفاءات تغرى البعض بالاستمتاع بها ، ثم الانسحاب بانتهاء منتها الزمنية . إعفاءات ، في حالة إنشاء فندق مثلا ، تعفى حتى الآلات الموسيقية والطبل والمزمار وغيرها ، بحجة أنها لوازم ، الديكو ، ثم تنتشر في أسواق مصر وكأنها معفاة لأنها مصن

هذه الحسابات الكثيرة هى التى استوجبت ا موافقة هيئة للاستثمار . وكما أن تأخير البت شهورا وسنوات مأساة وفساد وإفساد ، فإن

البت فى أسبوع واحد ، أى أقل من الزمن الذى يستغرقه استخراج رخصة قيادة ، أقرب إلى النكتة . أو هو مجرد ، شكلية ، من الأحسن إلغاؤها .

تماما كما كنا نشكو من السنوات الطويلة التي يستغرفها شق نفق أو إنشاء كوبرى علوى . . وكان الحل تحديد مواعيد قاطعة وسريعة جدا لإنهائها ، وكانت النتيجة ما نرى : يتم سلق المشروع ، ويفتتح في اليوم المحدد . وبعد أسبوعين يبدأ إغلاقه للتصليحات وإصلاح العيوب من حين لآخر .

أو كمثل ضيقنا من إساءة استخدام مدخدمة أى موظف بعد سن الستين ، فاستبداناه بمقصلة تقطع كل رأس تبلغ هذه السن مهما كانت خبرتها ، وهذا تخل عن مسئولية أمانة الاختيار .

### أهـــوال البيروقراطيــــة

فى حديث نشرته الزميلة ، الأخبار ، قال الأستاذ جمال الناظر وزير السياحة ونانب رئيس هيئة الاستثمار الأسبق ، ورجل الأعمال المعروف: «إن المنافسة الحالية ليست منافسة بين القطاع العام والقطاع الخاص ، كما يتصور البعض ، بمقدار ما هى منافسة بين الإنتاج المحلى والامتيراد! » .

وإذا كانت الحكومة قد أعلنت منع الاستيراد حماية للإنتاج المحلى ، فإن هناك مجالات حساسة لا يمكن أن تطبق فيها هذه السياسة ، مثل مجالات الأمن الغذائي . ولنضرب مثلا بمشروعات الدولجن والبيض والأبان . لقد نجح المستوردون في ضرب

هذه المشروعات عن طريق سوء التخطيط فأفلس الجزء الأكبر منها ، لكى نعود إلى استيراد هذه السلع الحساسة من الخارج ، فى مجال نحن قادرون فيه على تغطية السوق المحلية ، بل والتصدير إلى الأسواق القريبة فى الخليج .

وهذا كلام بالغ الأهمية . فالمعركة مفتعلة 
بين القطاع العام والقطاع الخاص . ويدور 
حديث طويل عن الدور الذى تتيحه الخطة 
الخمسية للقطاع العام . ويصرف النظر هنا 
عن قضية الخطة ، فالمثكلة أنها تعطى 
القطاع الخاص مسئوليات لا يقدر عليها ، 
أو تصنع له ثوبا فضفاضا لا يتمكن من ملئه . 
فضلا عن قول رجال الأعمال بأن رأيهم لم 
يؤخذ مقدما . المهم أن مجالات الاستثمار 
واسعة . . أوسع من قدرة القطاعين معا ..

ولكن قضية وجود ، جماعة ضغط من 
ذوى المصلحة فى الاستيراد من الخارج ، فى 
مواجهة النين يعملون فى مجالات الانتاج فى 
الداخل ـ قضية بالغة الخطورة ، إن 
الاستيراد سهل ، وأرباحه هائلة . فى حين أن 
الانتاج هو الجهد الحقيقى ، وما حدث بالنسبة 
للنين استثمروا فى صناعات الدجاج والبيض 
والألبان ، جريمة بكل المقاييس . وقد كتبت 
الصحف ، وصرخ المستثمرون ، ولم نسمع 
عن علاج ولا حل ولا تحديد مسئولية !

والأمثلة متكررة في مجالات كثيرة. بعضها سببه الأهوال البيروقراطية التي يواجهها المستثمر المنتج. وبعضها سببه تخبط السياسات والقرارات الاقتصادية ، وسرعة معدل التغيير والتبديل فيها . ولكن تبقى قضية وجود ، فوة ضغط، تفضل الاستيراد، وتستخدم كل وسائل نفوذها المشروعة وغير المشروعة في هذا المجال ،

قضية ذات أثر كبير على توجه رجل الأعمال والاستثمار الى الأعمال الانتاجية التى يختارها والتى تناسبه .

#### بحـــار من ورق

نحن غارقون فى بحار من الورق! كل معاملة لابد لها من عشرات الأوراق والتوقيعات ، يترند فيها صاحب المصلحة بين عدة جهات حكومية فى شتى أنحاء القاهرة .. المعروفة بسهولة التنقل بين شوارعها!

ورغم كل ما تحاوله الدولة أحيانا من اختصار الإجراءات ، فإن شيئا جديا لم يتغير ولا ثورة إدارية ولا أى حاجة !

والقوانين والإجراءات توضع عادة على أساس أن القاعدة أن المواطن أمين ، والمكس هو الاستثناء . وقد وجدت المحلات الكبرى في الخارج أن ما يضبع عليها من السرقة أقل قيمة مما يكلفها تعقيد الإجراءات وكثرة الأوراق ، وما يرتكبه المواطن المتحايل لا يساوى واحدا على مائة من الوقت الضائع من المواطن والموظف ، والمال الذي يتكلفه كل هذا .

وختم النسر ، !

لقد قدمت إفرار إلى جهة حكومية ، فقالوا إنه لا بد من ختم يشهد بصحة البيانات وصحة التوقيع .

وسألت إذا كان ختم مؤسسة الأهرام يؤدى الغرض ، وقيل لى : كلا لا بد من ختم النسر ! مؤسسة الأهرام ، المكان الذى أعمل فيه والوحيد الذى يمكن أن يشهد على صحة توقيعى لا يؤخذ بختمها ، ويؤخذ بختم أى

جهة حكومية لا علاقة لي بها ولم أعمل بها!

إن المتحايل على القانون يتقن حتى التزوير إذا احتاج الأمر .. والتحايلات الكبيرة يقوم بها القادرون على ذلك ، الذين لهم صداقات واتصالات تحرك أوراقهم بسرعة الربح ...

أما معاملات ملايين المواطنين العاديين ، فهى التى تعطل أو تعاقب أمام عشرات . الإجراء والأوراق والشهدادات . والمواصلات والطوابير . والمغروض كما نعرف في بلاد أخرى أن الأصل هو الأخذ أو تزويره تكون العقوبة أقسى وأشد . ولا يوجد تاجر أو منتج أو مستثمر إلا وبشكو والإقرارات ، والتى تستنفد الصبر وتبدد المال من أن نصف جهده يضبع في بحار الورق والجهد . والبيروفراطية في الفكر العالمي تنمو بتنمية اختصاصاتها ، وجزء كبير من جهود التطور في العالم يقوم على محاولة عكس اتجاه هذا النيار .

# الشركة التى تحفى التى تسردم

سأروى القراء النكتة التى تعرض لها أستاننا الكبير مصطفى مرعى ، بصفته أحد سكان الجيزة: إذ حفرت المحافظة الرصيف ، ومدت ماسورة ما ، فاعتقلت السيارات فى جراجاتها سنة كاملة . فلما ذهب الأستاذ الكبير مصطفى مرعى بعد بحث وجهه لهى الشركة التى قامت بالحفر ، وسألها لماذا لم يردموا ما حفروا ، قالوا له : الشركة التى تتفق معها المحافظة على الحفر ، غير التى تتفق معها على الردم !

سكان وشارع الأفراح ومن سكان مدينة

الجيزة أيضا ، يمضون بالنكتة خطوة أخرى : حدث لهم نفس الشيء ، وتلقوا نفس الرد ، فذهبوا إلى المختص في محافظة الجيزة ، الذي فحص أوراقه جيدا ، وقال لهم : نعم . . الشركة المختصة بالردم لم تقم بما عليها ، وقد نفذنا نصوص العقد ووقعنا عليها الغرامة اللازمة !

والناس لا يهمهم توقيع الغرامة ، ولكن يهمهم ردم الدفر ، ولكن المحافظة قامت بما عليها : لقد وقعت الغرامة ، ولا يهم أن يبقى الشارع بعد ذلك محفورا أم لا !!

أليست هذه نكتة بيروقراطية أخرى ؟!

إن نقابة الفنانين التشكيليين، باسم رئيسها ، أرسلت تستغيث من عمليات « تجميل ، الجيزة .. خصوصا بتلك النافورات التجارية .. التي هي إعلانات لهذه الشركة أو تلك !

وقد صرنا فى مدينة الجيزة ننزل فى الطرق الصباح من بيوتنا ولا نعرف من أى الطرق سنمر ! فهذا مغلق ، وذلك محفور ، وها هنا حفرة .. أما أكوام الزبالة فإنها لا تعوق المرور ..

وملامح المدينة تتغير بسرعة . فهذا الركن في شارع فينى مثلا كان قد حُفر تمهيدا لإقامة مبنى ولم يتم المبنى ، فتحولت الحفرة الشخمة إلى و مقلب ، السيارات !! .. وميدان تحول كله إلى موقف سيارات لا نظام له .. شارع الدقى صار الأطفال رجالا وهو لم يتم بعد . والأرصفة تراجعت إلى الوراء .. وتركوا الأشجار التى كانت عليها فى نهر

الطريق . والعمارات المخالفة لكل القواعد هي القاعدة .

والجيزة هي الجبهة التي زحفت منذ قديم على الأراضي الزراعية .. ولكنها لم تزحف في نظام .. بل كان زحفها تتريا فوضويا ، يأكل الأخضر دون أي تخطيط أو تنظيم أو استعداد بالمرافق . فصارت مدينة الجيزة جزءا من الحوامدية والعياط وسائر القرى .. ولم بحدث العكس !

### استجواب هسام لوزيسسر الصحة

لائتم الموافقة على أى دواء جديد في مصر الابعد إجراءات تسجيل معقدة وطويلة . فيعرض الدواء على لجان طبية متخصصة تضم كبار أساتذة كليات الطب . وهى تقرر من ناحية المبدأ إذا كان الدواء لازما لبلادنا أم لا . كما يعرض أيضا على معامل التحليل التي تقرر مطابقته للمواصفات . وفي النهاية يعرض على لجنة التسعير التي تضم مجموعة من القنيين والاقتصاديين ، الذين وضعوا من القواعد ما يضمن أن يظل الدواء في مصر امن الخارج .

وبعد مرور الدواء بكافة هذه الدراسات يعرض على السيد الدكتور وزير الصحة للاعتماد .

إلا أن اعتماد الوزير للكثير من الأدوية الجديدة قد تأخر إلى درجة ملحوظة . والكثير من هذه الأدوية قد تم إنتاجه فعلا وتخزينه فى انتظار الموافقة ، رغم أن هذه الأدوية قد مرت بكافة الدراسات المطلوبة ووافقت عليها كل الجهات المتخصصة .

وعلى سبيل المثال فإن مستحضر

ا أدالات ، الذي يستورد من الخارج ويباع للمستهلك بسعر ٢٧٥ قرشا للعلبة ، يكلف الدولة دعما يبلغ ٧ ملايين جنيه سنويا . وقد قامت إحدى الشركات المحلية بإنتاج مستحضر مماثل تماما ، واقترحت أن يباع بنفس سعر المستحضر المستورد ( ٢٧٥ قرشا ) دون أي دعم من الدولة . ولكن هذا المستحضر – وعشرات غيره – مازال ينتظر موافقة الوزير ليخرج من المخازن .

إن هناك أدوية تبلغ قيمتها ملايين الجنيهات تنتظر هذه الموافقة داخل مخازن القطاع العام والقطاع الخاص!

إننا نرجو البت في هذه القضية .. حتى لا يتكرر القول بأن أجهزة حكومية تعرقل هذه الأمور .. لتبقى السوق خالية أمام الشركات الأجنبية !!!

يقول النكتور راغب دويدار وزير الصحة إن سياسته المسجلة فى تقريره المعروض على لجنة السياسات، هى الاهتمام بتشجيع الانتاج المحلى إلى آخر الحدود.

وهو يقول إن مصر قد دخلها في القطاع العام، وفي القطاع الخاص بالذات، بعض أحدث مصانع الأدوية وآلاتها . ولكنه يأخذ على الصناعات الوطنية الجديدة أنها تعمد إلى انتاج ما هو موجود عندنا بالفعل وبكثرة أكثر من أصناف أدوية البرد والكحة ، ما للازم، من أصناف أدوية البرد والكحة ، المنتجات تحت مسميات جديدة ، ولا يوفر على البلاد ما تدفعه في استيراد الأدوية الهامة التى تنقصنا . وهو يحاول توجيهها لهذا الاتجاه ، أى الحصول على حق إنتاج أدوية أساسية متقدمة ، كما حدث في حالة تصنيع دواء ، أدالات ، الضروري لمرضى القلب .

وقد ضربت به المثل في كلمتى ، إذ تم تصنيع منيله باسم ، أبيلات ، ، وقال الوزير إنه قد تم السماح له بالنزول إلى السوق بعد تسعيره . وهو بريد أن يستخدم سلاح التسعير لتشجيع هذا الاتجاه ، وهو الاتجاه الصحيح ، والذي يخلق عندنا صناعة دواء أساسية متقدمة ، ويوفر علينا العملات الصعبة بمئات الملايين .

يضاف إلى ذلك تشجيع التقليل من المكون الأجنبي، في الدواء، بتصنيع بعض الخامات الدوائية محليا بدلا من استيرادها من الخارج ثم تعبنتها في مصر.

ويقول الوزير إنه فعلا صاحب الحق الأخير في تسعير أي ، دواء جديد ، قبل نزوله إلى السوق . ولكن كثيرا من الشركات تتقدم إليه ، بماركات جديدة ، ، تحمل أسماء جديدة الدواء الزكام مثلا موجود بأصله وفصله في السوق تحت اسم آخر ! وهو لا يعتبر هذا ، دواء جديدا ، وأثره الوحيد بيع ، الماركة ، الجديدة بسعر أغلى ، أو بعبوة أقل ، والأمران سيان . وهو لا يريد أن تندفع صناعة الدواء في هذا الطريق السهل ، غير المفيد للمريض ، وغير المنتج للاقتصاد القومي .

#### ســـن الســتين

طلب مجلس القضاء الأعلى مد خدمة المستشارين ، وبعض من فى حكمهم من رجال النيابة العامة إلى من ٦٥ سنة ، على أن يتجدد التعاقد معهم سنويا بعد من السنين . وذلك لمواجهة النقص الذريع فى هذه الشريحة البالغة الأهمية فى الهيئة القضائية ، وما نعرفه من نأخر مدمر فى البت فى القضايا ، والعدالة من نأخر مدمر فى البت فى القضايا ، والعدالة

المتأخرة كما يقول المثل الأوربي ليست عدالة كاملة .

والواقع أن هذا الاقتراح يجب أن يلقى الاستجابة بأسرع ما يكون . فهو طلب بالغ الأهمية .. لأسباب أكثر من التى نكرها مجلس القضاء الأعلى ، أو لعله تحرج من نكرها .

فأى شخص له أى قدر من الخبرة القانونية يعرف أن أهم عطاء يقدمه القاضى هو عندما يصل سن النضج .

وكلما تمكنا من استثمار نصبح الخبرة المتعمقة - نغير نمط الحياة والعلاج والصحة جعل سن الستين سن العطاء الأعظم في كل المهن والعالم - حصلنا على فائدة أكثر . وقد كانت سن الستين هي سن « نهاية القدرة على العطاء » بالمقاييس القديمة .

ولكن العالم المتقدم يرفع سن التقاعد إلى 
مد سنة في كل المجالات . آخر قرار صدر 
في لندن يرفع سن عمل المرأة ، أسوة 
بالرجل ، في الأعمال اليدوية إلى ٦٥ 
سنة ! ..

وكم نتمنى أن نطالب بهذا فى مجالات أخرى غير القضاء . كأساتذة الجامعات مثلا ، وغيرهم . ولو بالاختيار . لولا خشيتنا من «الكوسة ؛ وأن تصد الخدمة لمسن لا يستحق ، ويحال الأكفاء إلى المعاش للتخلص السريع منهم ...

ولكن تبقى للقضاء أولوية واضحة . فالكم الهائل من القوانين التى تتزايد بتزايد تعقد الحياة يحتاج استيعابها إلى زمن أطول . وفهم روح القانون وفلسفته والإلمام بالطبائح البشرية ، ومواجهة المحامين ذوى الأتعاب الباهظة يحتاج إلى خبرة أكبر . واستقلال رجل القضاء والنيابة في أماكن عليا يعززه إطالة مدة الخدمة . قانون المحكمة الدستورية العليا مثلا يحتاج إلى تغيير شامل ليضمن لأعضائها الاستعرار رالاستقلال . وفي بعض البلاد لا يحال القاضى في درجة معينة إلى المعاش أبدا ، وليس في المحاكم العليا فقط .

#### تقاعد القضااة

بعد أن كتبت بشأن رفع سن التقاعد بالنسبة لرجال القضاء ، أرسل لى صديق صورة من مذكرة نبناها مجلس القضاء الأعلى حول هذا الموضوع ..

وقد نكرت أنه لا توجد من للتقاعد في بعض الحالات، في الولايات المتحدة وانجلترا. ولكن المنكرة فيها معلومات أوسع، عن بلاد تتراوح سن التقاعد فيها بين الخامسة والستين والخامسة والسبعين لمن بلغوا درجة معينة في سلك القضاء .. في فرنسا وبلجيكا وسويسرا وألمانيا إلى الكويت والأردن والسودان ودولة الإمارات العربية!

الأغرب من ذلك بالنسبة لمعلوماتى على الأغل، أن سن التقاعد بالنسبة لمستشارى محاكم الاستئناف المختلطة في مصر (قبل سنة ، وبالنسبة للمحاكم الابتدائية المختلطة كانت ٦٥ سنة ! بل إن محكمة النقض المصرية عندما انشئت لأول مرة سنة ١٩٣١ ، كانت ٦٥ سنة !

ولا أدرى متى خفصت هذه السن إلى ٢٠ سنة ، بعكس العالم كله الذى كان يرفع السن .. ولعل الذين خفصوا السن نظروا إلى سرعة ترقية سائر رجال السلك القضائي . فالخبرات التي نخرجها في قمة نضجها أن التراكم الرهيب في القضايا لقلة عدد أن التراكم الرهيب في القضايا لقلة عدد القضاة ، والإسراف التشريعي الذي زاد العبء على كاهل الدرجات الأعلى من التقاضى ، وهي الاستثناف والنقض ، وهنا اللجوء الكثير إلى الدرجات الأعلى من درجات التقاضى - دليل في حد ذاته على درجات التقاضى - دليل في حد ذاته على العوانين ، وعدم نضج كثير من القوانين .

وكل هذا أدى فى النهاية إلى البطء الشديد فى البت فى كثير من القضايا . والعدالة البطيئة ظلم . وهناك قضايا شهيرة سحقت شخصيات بارزة ، قبل أن يحكم لهم بالبراءة !!

ومنكرة مجلس القضاء الأعلى لا تلقى القول على عواهنه . ولا تطلب رفع سن المعاش بشكل مطلق . ولا تطلب لذك كثيرا من الضوابط والقواعد . وهى قد تحدثت طبعا عن القضاء العادى والنيابة العامة ، ولم تتحدث عما نكرناه من سائر أجهزة إعمال القانون .

П

يوميات هذا الزمان

ميسساه النيسل

ومنطقة الشرق الأوسط ( نهر الأردن وأنهار لبنان ، وغيرها . فالمشروعات الجديدة من جهة ، والاقتصاد في استغلال الماء وتنظيم استثمار المتاح منه من جهة أخرى ، هي معركة الحاضر والمستقبل ..

وهناك فوق ذلك وضع خاص بالنسبة لمصر . فهذه البلدة التى يخترقها واد ضيق منذ آلاف السنين ، لم يكن بزعجها كثيرا بقاء المكان تنبهت إلى ذلك . وصار جزء كبير من معاركها مرتبطا بمياه النيل : بناء القناطر الخيرية وخزان أسوان وغيره ، وخزان جبل الأولياء وغيره خارج مصر ، وبناء السد الخيرية والمحرق والحروب .. ولمنا بعد في مجال اللحاق بزيادة السكان ، وحتمية زيادة الأرض المزروعة والطاقة الكهربانية بكل أنواعها ، إذا أرننا أن لا نسقط في وهدة القرون الوسطى !

هذه الزاوية من القضية تلقى علينا مسئوليات ، لا ببدو أن وزير الرى شاعر بها . وكيف نحدثه عن القرن القادم وقد رفض الاستماع لحديث الشهور القادمة .

إننى أعرف أن الحديث هو عن مشكلة صعبة بل بالغة الصعوية . ولكن لا بد أن تحشد لها الجهود من الآن ، ونحن لا نرى أى شيء حتى الآن .

ولا أتحدث - بالنسبة لماء النيل - عن صعوبة القيام بمشروعات جديدة ، تتكلف المال الضخم ، مما سبق وتحدثنا عنه وتحدث الغير عنه ، وإعادة النظر في التركيب المحصولي .. إلى آخره . هذا كله على صعوبته ليس أصعب من تغيير نظرة المصرى العادى إلى نقطة الماء .. إن أزمة مياه النيل ، لها جانبان :

جانب عاجل وهو الخطر المحدق ، إذا لم يأت فيضان نادر الغزارة – ونرجو الله أن يجيء ، إذ وصل بنا وزير الرى إلى بابه ، ولم يعد في إمكاننا عمل شيء إلا الدعاء ، وقد تحدث الرئيس عن هذا الجانب وشرح خطره ،

وجانب آجل ، لم يدركه وزير الرى بعد فيما ييدو ، وهو ضرورة أن تختلف نظرتنا إلى نقطة الماء اختلافا تاما ، حتى ولو رحل الجفاف ، وتوالت الفيضانات العالية واحدا تلو الآخر ..

إن الوزير يعرف ولا شك أن هناك مجموعة دول يمتد فيها حوض النيل وفرعه . وفرعه . وفرعه في مصر كنا أسبق في ترويضه وتنظيمه ، واستثماره في الزراعة وتوليد الكهرياء . وسائر دول حوض النيل تأخرت في هذا المجال لوقوعها تحت طائلة الاستعمار الوضع الجغرافي فيها . واكنها كلها الآن تحلول تعويض ما فاتها . وكل موارد نهر النيل بشكلها الحالي لن تكفي تطلعاتها . والقرن القادم مرشح لأن يكون قرن الصراع على الماء في أهلكن كثيرة منها حوض النيل ؛

ان تغيير عادات الشعوب وما جبلت عليه فرونا طويلة ، ولا تعى ذاكرتها غيره ، من أصعب وأشق الأمور على أى قيادة فى أى ىلد .

فى مشكلة الطوب الأحمر – ولو أنها مشكلة ذات بعد آخر ، وهو المصالح المادية – يبقى أن المصرى لم يعرف منذ قرون إلا الطوب الأحمر ! إنه يريد الطوية الحمراء دون أى شيء آخر . لم يعرف أن بلاد العالم أقامت ناطحات السحاب ، دون أن يكون لديها طمى ، بأنواع أخرى من الطوب ..

كذلك الماء . تعودنا جميعا أن الماء لا ثمن له . ولا حساب له . وأنه كرمل الصحراء لا نهاية له . تقنين الماء . توفير الماء . تثمين الماء . إبخار الماء . كلها كلمات غريبة الوقع على الأذن المصرية . سكان المسن والعمارات ، ربما ، يعرفون انقطاع الماء (!) . ولكن الملايين العاملة في الزراعة والصناعة لا تعرفه .

وإذا كنا مقبلين على عصر جديد تماما فى موضوع الماء لم يسبق له مثيل فى تاريخنا كله ، فهذا بحتاج إلى معرفة جديدة وثقافة جديدة وعقلية جديدة ، وقناعات راسخة جديدة , ومائل جديدة .

نحن نكتشف ندرة الماء ، كما اكتشف العالم ندرة الموارد عموما في عشرات السنين الأخيرة ، منذ ملايين السنين الجغرافية لم يكن لدى مصر سوى الماء الجارى المتدفق بميعاد لا يختل ولا يتغير ، الآن صار علينا أن نعرف أن الماء منذ الآن سيصبح ثروة محدودة . فيها شركاء ، ولها حدود في طرق استخدامها ، ولها توزيعات دفيقة لكى نعيش

بشعب مصر ذى الملايين الكثيرة . ولكى تكون زراعة الصحراء حقيقة لاشعارا .. الماء فى الصحراء قبل رؤوس الأموال وقبل السواعد .

.. وليس أحب إلى القلب من أن يتضمن هذا الحديث عن أزمة مياه النيل ، نغمة متفائلة ، ولكنا ندعو الله ولا شك أن يجنبنا شر مأزق كبير حتى نستعد لملاقاة ماليس منه بد في السنوات المقبلة . وهذه النغمة المتفائلة أجدها في هذا الخطاب من أحد علمائنا الكبار :

و الأستاذ أحمد بهاء الدين

التحية والمودة

و كان لاهتمامكم بمسألة مياه النيل وشح الموارد في السنوات الماضية ، وانخفاض منسوب المياه في بحيرة ناصر ، الأثر الإيجابي في طرح قضية وسياسة استخدام المياه في مصر ه .

ولقد اتخنت وزارة الأشغال والثروة المشية (الرى) إجراءات محمودة لترشيد استهلاك المياه وتقليل الفاقد ، بعد سنوات من غياب هذه الإجراءات . وأود أن أشرح صدرك ، وأخفف عن السيد المهندس وزير الرى ، بنتبر علمي في هذا الشأن :

ا يرصد بعض العلماء المشتغلين بعلوم المناخ في العالم شراهد على وجود علاقة «Teleconnection» بين ظواهر الانقلاب الحرارى في مياه السواحل الغربية لأمريكا الجنوبية (ظاهرة النينو) ، والانقلاب الحرارى في مياه المحيطات الجنوبية ( المتأخمة لقارة القطب المتجمد الجنوبي) ، أي صعود طبقات المياه الدافئة من العمق لتحل طبقات المياه السطحية الباردة ، وبين

معدلات المطر في شرقى أفريقيا ، يتبع الانقلاب زيادة الأمطار في غربى أمريكا الجنوبية ونقصها في شرقى القارة الإفريقية ، ويتبع استعادة الأوضاع أن تعود الأمطار في شرق أفريقيا إلى معدلاتها ، ولقد حدث هذا الاعتدال الآن ، ومن ثم فالمتوقع أن تكون الأمطار التي تسقط على شرق أفريقيا الأمطار التي تسقط على شرق أفريقيا الشهر القادم أعلى من المتوسط ، ومن ثم الشهر القادم أعلى من المتوسط ، ومن ثم يكون الفيضان عائيا وموارد العياه عند أسوان معذية . وأغلب الطن عندى أن هذا التنبؤ مستحقق إن شاء الله .

و الذلك أرجو أن تتهيأ وزارة الرى الاستمرار إجراءات ترشيد استخدام المياه ، وألا ترتد إلى ما درجنا عليه من إسراف في منوات السخاء التي تلت استكمال المد العالى وزادت مخزونه إلى ما يقرب من التمام . كذلك أرجو أن تهتم الهيئات العلمية المصرية بقضايا المناخ وبحوثه ودراساته ، وهي أمور نشخل بال العالم جميعه على نحو بالغ .

# د . محمد عبد الفتاح القصاص کلیة العلوم - جامعة القاهرة ،

وهذا استجواب خطير .. للسيد وزير الرى .. وهو خطير لأنه خاص بمباه النيل .. فقد نشرت جريدة و التايمز ، الانجليزية على صفحتها الأولى ، وتحت عنوان كبير يقول : ومهد الحضارة يجف ، .. وتحدثت عن تقرير أعده بيت ؛ ميردراوخ وشركاه ، في كمبريدج ، وهو الذي أشرف على بناء خزان أسرف على بناء خزان أسرف على بناء خزان بناء على طلب الحكومة المصرية ، وقد قدم لها الفعل ..

التقرير يتحدث عن أن سنوات الجفاف ، السبع سنوات المجاف التقايدية في التاريخ ، تجاوزت لأول مرة الثماني سنوات لم يهطل المطر خلالها على أعالى النيل في أثيوبيا وغيرها كالمعتاد .. وقد أنقذ السد العالى السنوات ، ولكن مخزون بحيرة ناصر قد هبط إلى أقل مستوى له على الإطلاق بعد هذه السنوات . وإذا استمرت مصر على استخدام مياه البحيرة بالمعدل الحالى فصوف يصبح الأمر خطيرا .. فالمطر الذي كان متوقعا لهذه السنة لم ينزل .

وأول الآثار أن هبوط مخزون بحيرة ناصر عن الحد الحالى سوف يهدد توربينات السد العالى بالبطء ثم بالتوقف . والسد العالى يزود مصر بـ ٤٠٪ من استهلاكها في الكهرباء ، بل إن التوربينات نفسها تكون عرضة للخطر لو عملت .. مما قد يقتضى تخفيض ٦٠ ٪ من إنتاج السد العالى من الكهرباء ، خصوصا مع مقدم الصيف القادم وزيادة استهلاك الكهرباء باستخدام طاقات أكبر في المكاتب والبيوت من أجهزة تكييف الهواء وما إليها . كذلك فإن الملاحة في نهر النيل بدأت تتعرض للخطر . فهبوط منسوب المياه في النهر يجعل الملاحة فيها خطرة ومستحيلة بالنسبة لبعض السفن ، كسفن السياحة مثلا ، التي تستخدمها مجموعات السواح في الأقصر وأسوان .

ولكن أهم الأخطار بالطبع تتعلق بالانتاج الزراعي في مصر الذي يعتمد على مياه النيل فقط . فعضل أنه لن يكون هناك مغر من تخفيض مياه الرئ بنسبة 1 % عن المعدل الحالي لمواجهة الأزمة . وهذا يأتي في الوقت الذي تعلق فيه مصر أهمية

كبيرة على زراعة الصحراء مما يحتاج بالعكس إلى مزيد من المياه .

.. ويمضى التقرير الخطير عن مياه النيل ئلا :

والمطر المنتظر على أعالى النيل ، فى أنيوبيا وبحيرة فيكتوريا ، كان معناه أن السد المالى قادر على تخزين ما يساوى كل ما تحتاجه مصر من مياه طيلة سنتين كاملتين . الآن المطر يقل ، وبحيرة فيكتوريا باستمرار . وفى اللحظة الراهنة والمستوى على أعلاه بعد الأمطار الموسمية ، فكل على أعلاه بعد الأمطار الموسمية ، فكل المخزون لا يزيد على ١٧ مليار متر مكعب ، في حين أن مصر يمكن أن تستهلك ٥٥ مليار متر مكعب !

ويقول التقرير إن ثمة تغيرات في الطقس تحدث في منطقة نصف الكرة الجنوبي . فقد زادت درجة حرارة المياه نصف درجة في حين أن المياه في النصف الشمالي هبطت حرارتها نصف درجة . هذا التغير نقل منطقة ثبت أن هذا التغير والانتقال سيكون دائما فمعنى ذلك هو حرمان النيل نهائيا من نسبة كبيرة من موارده المائية .

هذا النقرير كما نقول ، النايمز ، قد وصل إلى المسئولين في وزارة الرى والأشغال العامة حتى يقرروا من الآن السياسات اللازمة لتقليل أثر شح العياه المتوقع .

ويقول التقرير الانجليزى إن هذا الموقف يحتاج إلى قرارات حاسمة فورية . فمن الحلول الممكنة مثلا ضرورة إقامة خزانات عند رشيد لكى تحول دون مياه النيل التى تصب في البحر الأبيض المتوسط .

ومشروعات أخرى لاعادة استعمال العياه التى نتدفق من العصارف إلى البحر . وكل هذه مشروعات تحتاج إلى سنوات لاقامتها فى حين أن خطر شح العياه يجب انتظاره من الصيف القادم .

ومن الخطر حبس المياه من أسوان . ذلك أن هبوط المنسوب بعد أسوان يؤثر على سلامة خزانات أخرى في الصعيد ، خصوصا خزان إسنا - جنوب الأقصر - لأن هذه الخزانات بنيت لكى تتحكم في مياه النيل على مستوى معين .

هذا هو ملخص موجز جدا للتقرير الذي قالت و التايمز و إنه وصل إلى وزارة الرى .

ونحن نريد من وزير الرى توضيحا عاجلا للرأى العام المصرى عن هذا التقرير ، وخطط الحكومة فى مواجهة الاحتمالات الواردة فيه .

### حقيقــة الانتمـاء

من تقاليننا السياسية القديمة المتوارثة ، إخفاء الحقائق عن الشعب .. وهذا ضد ما نسميه ، الانتماء ، . فالانتماء لا يتم بزف البشائز للشعب وجعله يرقد على مخدة من حرير . ولكن يتحقق بإشراكه في المعلومات ، وبالتالي في المسئوليات المترتبة على هذه المعلومات . وهذه أيضا هي الديمقراطية .. وهي أخيرا ، فن الحكم ، .

والحكومة قد تتسبب في كوارث من صنعها ، فتخشى أن يحاسبها الناس عليها . رغم أن هذا لا يبرر الإخفاء . ولكن هناك كوارث ليست من صنع الحكومات . ومكاشفة

الشعب بالحقائق في كل الحالات تعلم الناس أن يصدقوها وأن يخالفوها ويؤيدوها .

وما حديث التغيرات العالمية في الطقس بالخيال العلمي بعد . ولكنه حديث حقائق تتوالى على الأرض ولكن عبر آجال طويلة جدا . ونحن في مرحلة من هذه المراحل . والمجاعات التي تتوالى عند منابع النيل في أثيوبيا والسودان بسبب قلة المطر ، واحتمال انتقال ، حزام المطر ، الذي أشرت إليه نقلا عن التقرير الانجليزي ، حدث لثماني سنوات متواليات ، وهو حديث حقائق . وبالتالي فالأخطار التم أشار إليها بيت الخبرة الانجليزي فيما نشرناه أخطار واردة . وبحب التفكير من هذه اللحظة على ضوئها . فشح نهر النيل يؤثر على الزراعة والصناعة ومياه الشرب والطاقة الكهربائية ، وكل شيء . وقد قالت جريدة ، التايمز ، إن هذا التقرير وصل إلى أيدى وزارة الرى المصرية ، ولكن أحدا لم يقل لنا شيئا عنه . وقد نشر في انجلتر ا قبل أن ننشره هنا في مصر ، ولم نسمع أن الدولة حشدت جهو دها لمو اجهة هذه المشكَّلة الو اقعية الخطيرة . ولم نر الحكومة تدعو الخبراء في كل مجال للبحث . ولا جلسات خاصة على أعلى مستوى للدرس . وفوق كل هذا ، لم يحط الرأى العام علما بالأزمة حتى يتهيأ لها ، ويتقبل أي إجراءات بجدية ، ويتخلى عن روح التسيب والاستهتار العامة . وهذا هو الانتماء الذي تصنعه الشدائد، ولا تصنعه أحاديث وأغاني التليفزيون.

إن الدولة القائمة بواجبها هى الدولة التى لا تفاجأ . وفى عصر العلم والتقدم ليس هذا بالأمر الصعب . إنما صار أمرا ضروريا .

# حتى لا يصدمـــوا

أحسن المهندس عصام راضى وزير الأشغال والموارد المائية صنعا ، حين جاء رده سريعا على تقرير بيت الخبرة الانجليزى الذي نشرناه عن الأخطار التى تهدد بشح ماء النيل . وإن كان حديثه الذي جاء في ، النادى المياسى للحزب الوطنى ، قد نشر في الصحف مقتضبا . فلم يطغىء حديث وزير المائية ظمأنا تماما ، لأنه أبقى مصادر لققاد الي حد كبير .

قال الوزير: أنه تم اتخاذ إجراءات لتوفير المياه اللازمة لموسم ۸۷ / ۸۸ . وأن الوزارة اتخذت عدة إجراءات للإفلال من كمية المياه التى تذهب إلى البحر الأبيض المتوسط، وبحث إقامة سد في رشيد كأحد المشروعات المدروسة لتخزين مياه السدة الشتوية اللازمة حتى لا تصب في البحيرات الشمالية، حتى لا تصب في البحيرات الشمالية، وقد أشار التقرير إلى ضرورة إقامة هذا السد - وليطمئن قابى، هل أدرج هذا المشروع الضخم في الخطة الخمسية الجديدة أم لا ؟ وما هو رأى الوزارة في مشروعات الاقتصاد الأخرى كإعادة استخدام مياه الصرف بعد معالجتها ؟

وأكد الوزير أن محطة السد العالى لتوليد الكهرباء و ستتأثر بعض الشيء ولكنها لن يتوفف و . إذ أنه يمكن توفير المياه لإدارتها هذا العام والعام المعتبل . وهذه أخبار جيدة . وإن كنا لا نشارك الوزير تفاؤله تماما ، بسبب الزيادة المتصاعدة الهائلة في استهالك الكهرباء . وهنا نلفت النظر إلى أن الخلاف الأساسي بين توقعات وزير الموارد المائية ، هو في عنصر وبين التقرير الذي نشرناه ، هو في عنصر

الزمن الذي تتحدث عنه . ذلك أن التطمينات التي جاءت في حديث الوزير تنصب على المنتين القادمتين . وما جاء في التقرير ومنجايزي يتحدث عن نطاق أبعد من ذلك . ومشروعات أساسية كالري والكهرباء والطاقة ، تحتاج إلى أن تكون محسوبة إلى خمس سنوات على الأقل ، ولا أقول عشر وعشرين سنة ، حين يتعلق الأمر بنهر النيل من شتى جوانبه .

ومشروعات بحجم نهر النيل لا تستغرق سنة ولا سنتين ، ولا حتى خمس سنوات . ومن المهم جدا ، إلى جانب مراعاة ذلك ، ما تحدثنا عنه من ضرورة إعلام الناس بالمشكلة ، وجعلهم بنابعونها ويشاركون فيها من الآن ، بدل أن يواجه الرأى العام بعد سنتين بما يصدمه !

## ماذا تتوقع باســـــيادة الوزير ؟

إننى أكتب من بعيد ، من باريس ..

وكنت قد كتبت تعليقا ، غاية فى الايجابية والذوق والتجاوب ، على ما نشر عن لسان المهندس عصام راضى وزير الأشغال والموارد الماتية ، مما قاله فى ، النادى السياسى ، للحزب الحاكم ..

وبعد نلك قرأت حديثًا للوزير ، شغل صفحة كاملة من الأهرام ، أكثر تفصيلا ...

وما أزعجنى هو استخدام الوزير فى حديث لعبارات «البلبلة» و «إثــارة الشكوك» و «ترويع الرأى العام» ..

.. وماذا تتوقع ياسيدى الوزير من مثلى ، ككاتب ، حين يقرأ في الصفحة الأولى من

جريدة التايمز الانجليزية ما نشر من تقرير ببت خبرة عريق عن نهر النيل ، تقرير قالت الصحيفة إنه كتب بناء على طلب الوزارة ؟ .. المصرية ، وأنه وصل إلى الوزارة ؟ .. ونحن مع الأسف الشديد وعبر تجارب متوارثة ، تعودنا أن نصدق جريدة التايمز حتى إذا تعارض مع ما تقوله وزارة ، مصرية ؟ ...

هل كان المفروض أن أقرأ هذا ولا انفعل 
به ، ولا أنقله إلى الرأى العام المصرى ؟ 
ولا أقرع الأجراس ؟ ... إننى لأكون وقتها 
خائنا لواجبى ، ومهنتى ، ومسئوليتى الأولى 
أمام الرأى العام .. ولن نكون من الأبواق التى 
ننشر كلام الحكام دون مناقشة !

ومن المؤسف أنه مازال لدينا من يعتبر مصارحة الرأى العام ، وتنبيهه ، وإشراكه فى المسئولية ، وبلبلة ، وتشكيكا وترويعا !!

وهذا يدعونى إلى أن أكرر أن جوهر ما قاله الوزير لم يتعارض مع جوهر التقرير المنشور فى الصفحة الأولى من التايمز . وأن الخلاف هو أن الوزير تحدث عن مستقبل بمتد إلى سنتين ، الموسم القادم والذى يليه ، والتقرير يتحدث عن عشر سنوات مقبلة ، وعن تغيرات أبعد مدى .. وخلاصة كلام الوزير : ، نحن نعرف ما فى التقرير ولا جديد فيه ، . ولكننا نحن الرعية لا نعرف ! ونريد أن نعرف ! ويجب أن نعرف !

وقد تحدث الوزير عن المشروعات المعدة لمواجهة احتمالات المستقبل . وهذا عظيم . ولكن ، ومرة أخرى ليطمئن قلبي ، هل هذه المشروعات ، كمد رشيد ونمياط ، ورد عنها شيء في الخطة الخمصية الجديدة التي بدأت

منذ أسابيع ، أم أنها مشروعات فى الأدراج ؟ .. فكلام الوزير المنشور نرك هذه النقطة غامضة . وأرجو أن يكون تخوفى فى غير محله . وأن تكون قد دخلت فى نطاق التنفيذ ، وهى مشروعات تستغرق بالطبيعة سنوات طويلة .. ونفات باهظة ..

## لماذا هـذا « التلقيــــــــــــــــ ،؟

وصلت إلى لندن ، لأجد الحديث منتشرا عن نهر النيل مما أشرت إليه من قبل ، وحلا للبعض أن يسمى هذا ، إثارة ! ، . فإلى جانب تقرير ببت الخبرة الانجليزى المقدم للحكومة المصرية ، والذى نشرته جريدة التابمز ، وكان مصدر ما كتبته هنا .. قدم إلى الأصدقاء في لندن مقالا آخر حول نفس الموضوع في جريدة ، الديلي تلجراف ، ، وبريد القراء في ، التابمز ، من ، عواجيز المهنسيسن الانجليز ، الذين عملوا في نهر النيل ، محمل بالاقتراحات ، وحديث في التليغزيون الانجليزى ... الخ .

إن نهر النيل ليس أكبر نهر في العالم ، ولكن نهر المسيميدي ، الأكبر منه ، ليس له المكانة في ضمير العالم .. فكل تلميذ في أي مدرسة في النيا قرأ عن نهر النيل ، لأنه كان فعلا مهد الحضارة الإنسانية كلها ، وحوله قامت أول دولة مركزية مبدعة في التاريخ . فهو جزء من تاريخ الحضارة الإنسانية كلها ، فهو من تاريخ الحضارة الإنسانية كلها .

وقرأت فى ا الأهرام ، تحقيقا ممتازا أجراه زميلنا - الذى لم أتشرف بمعرفته شخصيا -، خميس البكرى ، فى صورة حديث هام ومفصل مع الدكتور محمد عبد الهادى راضى

و مدير معهد بحوث توزيع المياه وطرق الرى و .. بتحدث فيه عن أشياء مهولة إ : تحديد مساحات زراعة الأرز – إيقاف المرارع السمكية – تشغيل الآبار الابيار الرتوازية – الاتجاه إلى نظام الرى الليلى – استغلال المياه الجوفية !... يا للهول ! فكلها كما ترى عناوين وتساؤلات ضخمة وتحتاج إلى جهود جبارة . ولم أنكر كل ما جاء في الحديث ، ومع ذلك فزميانا وخميس البكرى ويدا هذه الصفحة كلها بعبارة ، بعيدا عن مقال التايمز وزوابع الإثارة والتهويل . ..

لماذا بعيدا ؟ ولماذا هذا والتقييح ؛ وما نشرناه هو ما دفع إلى هذه التصريحات والأحاديث ؟ وكل ما نشر من اجراءات خطيرة بجب التفكير في اتخاذها ، كان بسبب هذا النشر الذي يسميه و زوابع كان بسبب هذا النشر الذي يسميه و زوابع نمام يا فندم ! ، ، وأنه لا يجوز مناقشة الدولة أو مكاشفة الرأى العام ؟ وكما قلت سابقا ، فإذا كانت الدولة على علم – وعلى استعداد وهو الأمم – بكل هذا ، فالرأى العام ليس على علم . ولم نر من هذه الاقتراحات شبئا . وهذه و الإثارة ، يكفى أنها أعطت الرأى العام علم ، ووضعت هذه القصة على جدول المتماماته ، منذ الآن ، وهو الأمر الذي يجب أن يكون .

## هذا الوزيـــــو يجب ان يستقيل

أعلن رئيس الدولة في خطابه الأخير ، بكلمات صريحة قاطعة ، أن خطر هبوط موارد المياه صار خطرا حقيقيا . وأننا نواجه تحديا كبيرا مفاجئا في نقص مياه الشرب

و الرى و الطاقة الكهربائية ، و تحدث عن كوب الماء ونصف كوب الماء ، وعن احتمال قطع الكهرباء عن عدد من القرى ... وأنه لابد من إجراءات عاجلة لترشيد استهلاك الماء .

ومنذ ما يقرب من سنة تحدثنا عن هذا الخطر ، وقلنا إن العالم كله يتكلم عنه إلا مصر ! وطالبنا وزير الرى بأن ينشر ما في أدراجه من تقارير ، وأن يوضح هذا الأمر . ولكنه ملأ الصحافة كلاما بتهمنا بالبلبلة وتهييج الخواطر ! وإثارة البلبلة ليست من بضاعتنا . ولم يكن هذا الخطر مباغنا ، ولا كنا أول من تحدث عنه . فالأمطار شحيحة منذ ثماني سنوات . ومستوى الماء في السد العالى يقل من سنوات . وليس مطلوبا منا أن نعرف ذلك ، لأن لدينا وزارة للرى ، ووزيرا للرى مهمته أن يكون أول من يتنبه ووزيرا للرى مهمته أن يكون أول من يتنبه . وأكرر : منذ سنوات وليس من هذه وينبه ، وأكرر : منذ سنوات وليس من هذه السنة , حدها ..

فمنذ أكثر من سنة ووزير الكهرباء بملأ الصحافة ضجيجا محذرا ومنذرا من أزمة في الكهرباء ، وكلاما . عن احتمال سنة من الظلام . وعن احتمال توقف توربينات السد العالى بالكامل إذا هبط معدل الماء إلى مستوى معين . ولم يهتم أحد ريما لأن المسئول عن الماء غير مهتم .

وقبل ذلك كتب كبار خبراء الرى محذرين وقال المهندس إبراهيم زكى قاوى: انخر ما فى اليد حتى يأتيك ما فى الغد وقال إننا نعيش فى انتظار أمطار يوليو على هضبة الحبشة كمن ينتظر حكم المحكمة بالبراءة أو الإعدام .

وثبت أن كثيرا من أجهزة وزارة الرى ووزارة التخطيط نبهت إلى هذا ، وقدمت الاقتراحات والدراسات والمشروعــات ... فالوزير كان يعلم ، ولكنه حتى حين أذعنا الحقيقة حاول إخفاءها ، وحاول نغى أى خطر . وغرزت سفن السياحة بالفعل فى لئيل ، وسكتنا حرصا على موسم السياحة !

كان الوزير ، متواكلا ، ، وليس متوكلا على الله ، فالله تعالى قال ، فإذا عزمت فتوكل على الله ، وهو لم يعزم إلا على الانتظار والسكوت وإخفاء الحقيقة ، وفي ماذا ؟ في أخطر ما يمكن أن يمس حياة البلاد . لأبسط من هذا يستقيل الوزراء في أي بلد فيه احترام للمسئولية والرأى العام ، يستقبل الوزراء مصر ...

يوميات هذا الزمان

الجهسل النشسيط

المستقبل: لقد قابلتهم مرة واحدة . وطلبوا منى طلبا واحدا فقط ! وهو : أنه كلما خلا منصب فى الدولة مهما صغر .. وقُمت لى عدة أسماء مرشحة لكى اختار من بينها .. أن اختار أسوأ المرشحين !

انتهت القصة ..

والعبرة فيها: أن أى دولة تمبير على رأسها وتفكر بقدميها لابد أن تخرب!

ولا يمكن أن تتقدم بل إنها سوف تتقهقر على مدى الزمن .

واست أتحدث هذا عن مخابرات أو غيره ..

ولكن أهل و الجهل النشيط ، وصلوا فى بلادنا إلى كثير جدا من مراكز التأثير كبيرها وصغيرها .

وهذا ما يجعل الإصلاح بالغ الصعوبة . بعد أن تراكمت أهرامات من عدم الكفاءة .. فكل فرد لا يأتي إلا بمرؤوس أقل من مستواه .. حتى قاع الهرم ..

## أنا الغريق فما خــــوفي من البلل

إننا – كشعب – نهتم أكثر بمن سرق ومن نصب !

مع أن هناك من جرائم و النرك ، والإهمال ما هو أبشع وأجدر بالاهتمام والمحاسبة من جرائم و ارتكاب ، السرقة والنصب .

إن إعطاء الوعود الكانبة ، والغرق فى ضبابها ومخدراتها ، جريمة أكبر من سرقة عشرات الملايين من الجنيهات . مأانتى : ما معنى تعبير والجهل النشيط ، الذى اعتبره أحد أكبر عوامل تعطيل النهضة بل والتقدم فى كل بلد ..

وأجبتها بقصة قصيرة ، نسيت اسم مؤلفها الأمريكي .. سأحاول وضغطها وفي هذا الحيز .

القصة - الخيالية هبها - تدور في بلد شيوعي ما . وعلى رأس السلطة طبعا مكرتير عام الحزب ، ورفيق نضاله القديم رئيس الوزراء . ومن حين لآخر تثور شبهات لدى الحزب أن رئيس الوزراء على صلة بالمخابرات الأمريكية ! ويتحرى الحزب هذا الأمر مرا في كل مرة ، ولكنه لا يعثر على شبهة دليل .

وييلغ رئيس الوزراء سن الشيخوخة -فيطلب من زميله وصديقه سكرتير عام الحزب أن يسمح له بالتقاعد والسفر للإقامة في أيامه الأخيرة في الخارج . ولأول مرة يفاتح سكرتير الحزب زميله بالمر . ويستحلفه أن يقول له الحقيقة ، ويقسم له أنه لن يرويها لأى مخلوق .

ويفاجاً به يقول له: نعم كنت من سنوات طويلة أعمل لحساب المخابرات الأمريكية! وذهل الرجل وقال له: ولكن كيف؟ لقد راقبناك بشدة مرات كثيرة! وقال الرئيس

وحين كان ينقد كاتب طريقة إدارة الدولة لاقتصادها ومواردها ، كان يعتبر هذا حقدا واستغلالا لآلام الجماهير ، في حين أن القضية هي أن لا نصل إلى هذه المواقف المفجعة ، ولا تجتاج المجارى عاصمة نقد حضارتها ، بينما يتحضر الذين كانوا وراءنا بقرون .

إن الذين بأكلون الخبر الفاخر وينسون شكل رغيف الشعب ، والذين ينفقون عرق الناس في استيراد أفخر الثياب والكماليات هم طبقة دخيلة ، مبتذلة الرخاء والثراء ، ويظنون أن هذا هو حال الشعب . إن هؤلاء الذين قاموا على وضع وتنفيذ هذه السياسات ، هم المنهمون الأسلميون ، وما أصحاب الملايين الحرام إلا مستفيدين من الفرص التي المحليا لهم هذه العقلية وهذه النفسية .

ثم يطالبون المواطن الذى لا بجد حتى الماء ، ولا المسرف الصحى ، أن تتخلص نفسه من و الحقد ، !.. أى حقد ياسادة ، وقد صارت هناك ملايين لسان حالها : يقول : و أنا الغريق فما خوفى من البل ، !

## التعايــــش مع المجــــارى

من أكثر النكت شيوعا في مصر ، تلك النكتة التي يرددها المسئولون عندنا عندما نفاجاً بإنهيار في المواسير ، أو أسلاك التليفون ، أو أي مرفق من المرافق الأساسية .. إذ يجيء الرد الرسمي عادة يقول : إن السبب هو «انتهاء العصر الافتراضي ، المواسير !

النكنة هنا هي أن المنطق مقلوب رأسا على عقب !

فلو كانت هذه الأشياء بدون عسر اقتراضى، أو لا يوجد دليل يسجل فيه عمرها الافتراضى .. فقد يكون من حق الأجهزة الرسمية أن تفاجأ بالانفجارات مثلنا!

وخريطة ، العمر الافتراضي ، للمرافق الأساسية ، وذات الخطورة ، كالمياه والمجارى وشبكات االكهرباء وخطوط السكك الحديدية ... إلى آخرة ، يجب أن تكون موضوعة دائما تحت نظر المسئولين ، وأن تكون الأجهزة المختصة قادرة على ضبط جرس الإنذار في اللحظة المناسبة .

وهذه نقطة أخرى تحتاج إلى تحقيق: هل قام المختص بدق جرس الإنذار في الموعد المناسب أم لا ؟ وهل أستمع المسئول الأعلى لهذا الجرس أم لا ؟

إن المسألة لم تعد نكتة ، وقد صارت فضيحة عالمية حتى تخصص لها جريدة د النيويورك تايمز ، مساحة فيها ، وتشغل وكالات الأنباء العالمية نفسها بها .. تماما كأخبار الحروب والكوارث الطبيعية كالزلازل والبراكين ..

إن ما نشر فى أنحاء العالم خلال أسبوعين عن مأساة المياه والمجارى فى الجيزة ، كفيل لاتخاذ قرار بإغلاق كل مكاتبنا السياحية فى العالم لمدة سنة على الأقل ، وتوفير نفقاتها .

وقد ظهرت مسألة المجارى على أنها إحدى الأولويات منذ ما يزيد على عشر سنوات على الأقل . هذا غير أحياء القاهرة – وسائر المدن – التى ، تتعايش ، مع المجارى دون انفجار مواسير .. لأنه لا توجد فيها أصلا مواسير ، أو كانت فيها ثم ذابت عبر الأجيال ! ولكنها أحياء تسمى فى قاموسنا « الأحياء الشعبية ، ، فليس لها صوت مرتفع ، ولا يسكن فيها وزير ولا مدير !

## الكارثــــة المتوقعـــة

و تحية طبية .. وبعد

القد فيعت لسماع حكاية انفجار المجارى بالجيزة الله أن لى صلة قديمة بالموضوع . فقد كنت أعمل مع الدكتور فؤاد ماشم وزير الاقتصادالسابق مع أحد بيوت الخبرة الاتجايزية التحليل طريقة استهلاك الماء ، وحركة المجارى ، بالنسبة للقاهرة الكبرى التي تشمل الجيزة .

د لقد عشت تجربة هذه الدراسة ، وكان بينى وبين كبير الخبراء الاتجليز ، فردريك كولبورن ، أحاديث طويلة عن الكارثة المتوقعة ، وكان ذلك سنة ١٩٧٨ ! وقال لى الخبير الذي كنت أعمل معه مباشرة ، إنه لا ينام ليلا لقلقه الهائل من حالة المجارى بعد أن أحب هذا البلد وأهله .

و وقال لى الخبير يوما : إن المسئولين عن

مجارى القاهرة رفضوا أن يكشفوا عنها لبيت الخبرة المكلف . ولكنهم بعد عناء طويل وطرق ملتوية تمكنوا من الكشف عنها لمعرفة حالتها بالضبط ، وقد تبين للخبراء الانجليز أن وصلت إلى نصف عمق المواسير . . نتيجة لعدم صيانتها . وقرر الخبراء خمس سنوات أخرى قبل أن تُمد المجارى تماما ! وقال لى إن المجارى كلها سوف تطفح فوق أرض القاهرة .

وقاً قدمت هذه الدراسة إلى وزير الإسكان في ذلك الوقت. وسعى الخبراء الانجليز لمقابلة أى مرجع أكبر لشعورهم بالخطورة البالغة للموضوع. ولكنهم لم ينجحوا في ذلك. وقد سافروا بشعور أن المسئولين غير متنبهين إلى خطورة الموقف.

احتجنا في عملنا مع الخبراء الانجليز بشأن موضوع المياه والمجارى ، إلى خرائط للمبانى السكنية التي يعد على أساسها السكان في التعداد الجديد ، وكانت الخرائط لا وجود لها ، وأسلوب التعداد فضيحة عالمية لاستخدام وسائل تقدير خاطئة .

د وبعد فترة قصيرة قرأت أن فريقا من الخبراء الأمريكيين قد وصل لعمل نفس الدراسة وتعجبت للغاية . فلماذا يطلب المسئولون دراسة أخرى عن نفس الموضوع ؟ ولمصلحة من تضييع الوقت ؟ ولمصلحة من تضييع الوقت ؟ ولماذا لم يقرع المسئولون ناقوس الخطر ولم يفعلوا شيئا منذ خمس سنوات ؟

وثم قرأت في أهرام ٢٥ / ١٢ – أى منذ
 أسبوع - خبرا عن خبراء أمريكيين جاءوا
 لنفس الموضوع ! وأنهم قاموا من عدة أشهر
 بمعاينة ماسورة الجيزة وصوروها تحت

الأرض . ومازلت أتساعل : لماذا يتابع الخبراء الأمريكيون هذه الدراسة كل هذا الوقت ، أم أنهم خبراء آخرون ؟

أيام عملى مع الخبراء الاتجليز - قبل خمس سنوات - كنا نحس أن المسئولين لا يريدون إدراك خطورة الأمر . وإننى أخشى الآن أن يتم ، ترقيع ، مؤقت لموامير المجارى في منطقة واحدة من القاهرة الكبرى ، أو استخدام أى و مسكنات ، لن تحل شيئا من المشكلة الخطيرة . ويستمر استخفاف المسئولين بها .

 و إن هذه قضية إهمال قومية خطيرة لا بد أن تدرس على أوسع نطاق .. وارجعوا إلى تقارير الخبراء الانجليز ، ومستعدة لتقديم كافة البيانات ) .

□ اننهى التلخيص الشديد لرسالة الدكتورة أميرة البسيوني ، أستاذ الاقتصاد بكليـة الاقتصاد في جامعة الملك عبد العزيز في حدة .

# وأخذتههم العهسزة بالاثه

السيدة ( بكرى ) سيدة فاضلة . لها ابنة ، ماتت هى وحفيدتان ، تحت أنقاض العمارة التى انهارت فى الجيزة قبل سنوات .

قالت لى: لقد حكم على صاحب العمارة بالسجن ثلاث سنوات. ولكن لا شيء يعوضنى عن موت أبنتى وحفينتين لى بعد شهر واحد من الإقامة في العمارة. إتكم تقرأون عن النين يخرجونهم من تحت الأنقاض وكأنهم أرقام. ولكنى أعيش بصورة ابنتى وهم يخرجونها، وقد ارتسم على وجهها

فزع غير إنسانى ، فزع لا يمكن وصفه ، كان آخر ما شعرت به قبل أن تموت !

وقالت: إنها نذرت حياتها ووقتها للاهتمام بكل عمارة منهارة ، ولقضية هذا النوع القاتل من الفساد . وأنها بعد أن قابلت كل المسئولين ، بدأت تطبع منشورات وتوزعها على الناس . لعل الرأى العام يهتز .

لقد فقدت سعادتها وأعصابها وسلامة نفسها ، ولم يبق إلا أن تفقد عقلها . لأن سقوط كل عمارة يعيد إليها مشهد وجه إينتها وهم يشدونها من تحت الركام .

إن انكار أن الفساد قد نخر فى مجالات كثيرة لا فائدة منه الآن . وقد تسرب إلى مهن بأكملها ، ولا نريد أن نزيد حتى لا نقع تحت طائلة قانون المقوبات .

والذين بدأوا الحملة على الفساد ثبت أنهم كانوا على حق . بل إن ما ظهر ، وما يتكشف مع كل عمارة منهارة ما كان ليخطر لهم على بال . وقد تحملوا حملات السب والشتم والتخوين والتهديد بتهم الكغر والإلحاد ، دون أن يتحدث أصحاب هذه الحملات مرة عن د الموضوع ، ، عن د الوقائع ، ، عن د الموظور المادية ، كسقوط العمارات .

لقد سادت قيم غربية بين الناس ، لم تعط القانون أجازة فحسب ، بل طريته واحتقرته وداسته بالأفدام . وأخنتهم العزة بالإثم ، وصار التباهي بالمال الحرام مألوف - واللعجب - لأن القيم الغربية ترى في هذا شطارة .. وترى أن كل من وقع تحت هذه الأتقاض من كل نوع ، خائب ! ، .

# البلد محتصاح الى حمصام بخار

العمارات المنهارة مرة أخرى! في كلية الحقوق كانوا يعلموننا أن جريمة قتل الثأر مثلا للشأر مثلا للست ، جريمة مخلة بالشرف ، ، فصاحبها ليمكنه أن يمارس حياته العانية بعد قضاء مدة العقوبة . في حين أن مخالفة عقوبتها غرامة . ب قر شا قد تكون في نظر القانون ، مخلة بالشرف ، ، فلا يجوز لصاحبها أن يلتحق بعد ينكره لنا أساننتا هو ، غش اللبن ، .. لأن هذا ينكره لنا أساننتا هو ، غش اللبن ، .. لأن هذا يمكن يسيء إلى صحة وغذاء الأطفال .

فصاذا عسن أصحاب والأسمنت المغشوش ، و و حديد التسليح المغشوش ، والذي يودى بحياة الناس ، ويستأصل أحيانا أسرا بكاملها .. والغش هنا بالملاييسن لا بالملاليم ؟ ..

هل انهارت انظرة الدولة ، والمجتمع والناس إلى القانون والجريمة والعقوبة إلى هذا الحد ؟

لا أحد بعد توالى هذه الانهيارات يمكن أن يقول إنها ، حالات فردية ، فى كل مجتمع !.. كلا ، إنها حالة فساد أفرخت هذا الذى نراه ، ولا مغر من معالجتها من الأساس ...

إننى اقترح أن تجرى عملية مسح لكل العمارات التي بنيت في السنوات الأخيرة.

وإنني أطلب من أحد الخبراء أن يكتب لنا دراسة أو مقالا عن هذه العمارة بالذات .. كم كلفت أصحابها .. وكم معدل الربح بعد أن نشرت الصحف أن شققها بيعت بمبلغ ١٢ مليون جنيه ؟! فهذا يعطينا ، فكرة ، عن أسباب التضخم ، وإلى أين تتجه أموال التضخم التي يدفعها الناس من لحمهم ..

وقد يكون هاما أن نضيف إلى قانون الجنايات مواد عن جرائم أخرى تعتبر ، مخلة بالشرف ، ، وتشدد لها العقوبة ، بعد أن ظهرت صور إجرام لم تخطر على بال .

ثم .. لماذا يسكن الذين تم إخلاؤهم فى الفنادق ، أو فى شقق أخرى على حساب المحافظة .. وهو إجراء مشكور من المحافظ .. أى على حساب الدولة ، وليس على حساب الذين يثبت تصبيهم فى الكارثة ؟ البلد محتاج إلى وحمام بخار ، يخرج من جسمه السموم التى تصريت إلى مسامه .

## مسلسل الجبنن

حكاية الجبن التى تنشر الصحف تفاصيلها يوميا تشغل الناس! وأقصد الجبن الذى هو سيد الطعام ..لا الجبن الذى هو سيد الأخلاق!

والدلالة الخطيرة التي يتناولها الناس في شتى مجالسهم هي: ضداد الذمم .. لا ضداد الطعام .. و هل يمكن تسرب كل هذه الكميات ، وتتكدس المخازن ، دون دماية ، .. إلى آخر كل ما يسمعه كل قارىء ، وأرجو أن يكون واصلا إلى سمع كل مسؤل . فالمسؤولية فيها مادة ، شمعية ، تحول دون وصول الأصوات إلى الآذان التي يجب أن تصل إليها ..

وهناك ناس يرفضون الاعتراف بأن هذا الشعور أمر خطير ، يجب معالجته - كما نقول دائما - بأن بأخذ العدل مجراه حتى النهاية .. لا بإلقاء كباش فداء للناس .. تلهيهم وقتا ، حتى تفوح رائحة الفضائح من جديد كما

فاحت رائحة الجبن الفاسد! فيصبح التكرار فوق مستوى احتمال الرأى العام .. وفوق طاقة الأمن العام!

وهناك ناس آخرون .. و مش هنا ! ، ..

كتب كاتب منهم يقول إنه لا يجوز التسرع باتهام المصدر الأجنبي على صفحات الصحف بكل كلمة القضاء . وهذا عظيم . وإن كان قد تسرع هو بالدفاع عن المصدر الأجنبي والمستورد الكبير .. أيضا دون انتظار كلمة القضاء ..

الأظرف أنه قال إن الرائحة التى تشبه د العطن ، لا تعنى بالنصرورة فعاد الجبن .. 
ذلك أن هناك أنواعا فاخرة من الجبن تتميز 
بتلك الرائحة بالذات مثل جبن د الكاممبير ، .. 
والجبن د الروكفور ، .. وهذا صحيح .. 
وهذا أفخر وأغلى أنواع الجبن الفرنسي 
وغيره في العالم .

ولكن .. ياحضرة الأستاذ . . هل هذه الأجبان الفاخرة هي التي تورد في المدارس ؟ هل هذه هي التي تباع في بقالات الأرياف والأحياء الفقيرة ؟

ناس د مش هنا ، حقا ! يظنون أن الشعب المصرى يشترى خبزه وجبنه من محلات السوبر ماركت الفاخرة .. وأننا صرنا كفرنسا وسويسرا .. أوطانهم الروحية !

على أننى إذا كان قد استوقفنى ، كغيرى ، جانب انتشار فساد الذمة وتوفرالحماية له ، من الموضوع .. فقد استوقفنى أمران آخران لا يقلان دلالة :

الأمر الأول: أن الجبن الفامد لم يظهر في الأماكن التي يرتادها الشبعانون والنين: يعرفون. وإنما تسلل إلى طعام الفقراء:

وجبات المدارس البسيطة التى تعتمد عليها العائلة البسيطة ، كدعم ، غذاتى غير مباشر . ويقالات الأحياء الغفيرة . كما تسللت قبلها معليات القطط والكلاب ، المكتوب عليها بحروف أجنبية ، إلى أماكن يرتادها من لا يعرفون لغات أجنبية .. ولا عربية ربما ! لأمر الثانى: أن الإنقاذ جاء من القطاع العام . القطاع العام أقبل ، فهو لم يبع طعاما فاسدا للتلاميذ ، ولم يستورد معليات القطط والكلاب تتباع للأحمين ...

وصنع مثلثات الجبن المطبوخ لا يحتاج إلى تكنولوجيا عالمية لمنا في مستواها . وهي إذا كانت تباع في السوق بالآلاف فهي تورد للمدارس بالملايين ! ومن هنا يأتي الثراء الفاحش الفاسد .. الثراء الحرام لا الحلال ! فلماذا لا نصنعه كله محليا ؟

وحتى هذه المحنة لم تجعل أحدا ينكر القطاع العام بخير . ولكن استمرت مؤامرة الصمت لحماية السوق الأجنبية في غير مكانها ، ولا مجالها ، ولا ضرورة تضطرنا إليها . حتى اضطرت شركة القطاع العام التي أنتشر إعلانا مدفوع الأجر في الصحف تقول فيه إن انتلجها هو ماركة المجبن إسمها و نستو ، ، وأنه ليس كل مكعبات على السنة البسطاء ، وكما أخطأت بعض على ألسنة البسطاء ، وكما أخطأت بعض الصحف ! وأنه منذ منوات طوال لم يبلغ عن اللحجب . . انتاج مصرى .. وماركة ميرية ، !

# كف نطيب منهم الانتميياء؟

لاشك أن القارىء قد لاحظ ازدياد عدد حوادث ضبط عمليات تهريب المخدرات بشكل لافت . وكل مرة يتراوح العدد بين عشرات الملايين أو مئات الملايين من الجنيهات ... والقاعدة عادة أن ما يتمرب أكث ...

جانب من ذلك ، يذكر الفضل فيه للشرطة ، وما نراه على الشواطيء من حراسة ورقابة مكثفة ، ولكن ، لاشك أن جانبا آخر من هذه الظاهرة ، يرجع إلى ازدياد الطلب ، وتوافر المال لشراء هذه « السلعة » الغاللة اللهن ...

وأنا هنا لا أتحدث عن قضية المخدرات . فتك قضية المخدرات . فتك قضية أخرى ، ولكننى أتحدث عن قضية توافر المال بكثرة في أيدى بعض الفئات . لأن رواج المخدرات بين الأدلة على ذلك . كما أن بملايين الجنبهات ، وما نقرأه من هرب البعض إلى الخارج بعد جمعهم ملايين من الجنبهات ، والحكايات المذهلة التي نقرأها أيضا في الصحف ، عن الذين يستولون على أراض للدولة ، تقدر قيمتها بملاييسن الدنيات ...

كل هذه أدلة على الظاهرة التي نراها بعيوننا كل يوم: من توافر المال بكثرة والمباراة على إنفاقه باستهنار وسفاهة ، في بلد فقير ، يشكو ضيق الرزق وارتفاع الأسعار ويسفح فيه الملايين عرقهم لكسب قوت عيالهم والمحافظة على مستوى حياتهم بشتى الوسائل .

الدولة في أزمة اقتصادية مستمرة . نرى

هذا في مشكلة الديون الخارجية المتراكمة . ومشكلة العجز السنوى في الميزانية .

والناس - أغلب الناس - فى أرسة اقتصادية مستمرة ، لا نعتاج إلى شرح ، فكل منا إن لم يعرفها بشخصه فهو يراها فى أصحابه ، وفى أهله كل يوم .

والمرافق فى أزمة مستمرة . ويكفى إلقاء نظرة على الشارع المصرى لإبراك نلك ..

ولكن البنوك متخمة بالأموال والودائع والمدخرات والمال الذي ينفق بكميات ضخمة ، نراه يتدفق كالأنهار في مجالات كثيرة ..

كيف تتوافق هذه الظواهر معا ، في مجتمع واحد ، نطلب من أبنائه و الانتماء ، ؟ ..

إننى لن اتحدث عن مصادر هذا المال الكثير في البلد الفقير . الحلال منه والحرام . فقد استهلك هذا الكثير من مداد الأقلام ...

ولكننا حيث نهتم بتحليل مصادر هذا المال ، فإننا لم نهتم أبدا بجانب آخر من الظاهرة الاجتماعية الخطيرة وهى : أسلوب إنفاقه .. على أن كل بلد يهتم بدراسة مجتمعه ، يبحث بدقة أسلوب إنفاق المواطنين ..

وجزء من الأزمة الراهنة يكمن في أسلوب الإنفاق :

هناك ، أو لا ، الجو الاستهلاكم ، الذى تحالفت على نشره اعتبارات كثيرة ، والقيم الاستهلاكية التى . . . .

وهناك ، ثانيا ، أن أسلوب الإنفاق يختلف من مواطن إلى آخر ، حتى في نفس الشريحة

الاقتصادية ، نتيجة اعتبارات نوع البيئة والثقافة والوعى .

ولكن ظاهرة المرحلة التي نمر بها ، وانتشار و أغنياء الانفتاح ، التي تشبه ظاهرة و أغنياء الحرب ، قبل ما يزيد على أربعين سنة ، هى ظهور هذه الفئة التي تملك المال ولا تملك المعرفة . فهى عادة فئة من الوسطاء ، أى من غير العاملين في مجال الانتاج بصعوباته في الطبقات العليا ماليا ، أو من الحرفيين البسطاء الذين زاد دخلهم من عضرة إلى مائة .. ولكنه مازال يلبس نفس الجلباب ، ويسكن نفس الحارة ، لأن الانتقال و الاجتماعي ، لا يتلو الانتقال و المالى ،

هذه الغنات ، على شتى مستوياتها ، لا تعرف إلا الإنفاق المباشر على أنماط الاستهلاك : الطعام بكثرة ، الملابس ، وأغلى السيارات ، واللهو والمتع من اقتناء التليفزيون المنيهات على مائدة واحدة . وهى التى تملأ مشلا مسارح القطاع الخاص ، بأسعار لا يقوى عليها زبائن المسرح الأصليون الذين انسحبوا من السوق ، وكباريهات شارع الهرم للعلم صار يملؤها المصريون بعد أن كانت مقصورة على السياح العرب ... وعشرات المظاهر على الاخرى التى يستطيع أى واحد منا ، أن يلاحظها من حوله .. فيما يرى أو يسمع ، أو يقرأ ...

ولو كانت القنوات التي يجرى فيها المال الغزير في البلد الفقير ، فنوات ، إنتاجية ، ، لفاض خيرها على المجتمع ، ولاستفاد الغني والفقير معا ..

ولكن أحد جوانب المشكلة أنها تقترن بالعزوف عن الانتاج ، وتعتمد على أعمال الونماطة والمضاربة وغيرها ..

لقد روت الصحف قصة الفلاح المسكين الذى باع قطعة أرضه الصغيرة، ليتاجر بثمنها فى المخدرات، فقيض عليه فى أول عمليـــة، فضاعت الأرض وصودرت المخدرات.

وإذا كان هذا الفلاح قد حاول تجارة المخدرات .. فعئات الآلاف مثله يتركون الأرض والعمل الشاق ويتجهون إلى الجلوس أمام بضعة سجائر يبيعونها .. أو أى شيء من هذا النوع .. مع الهجرة أساسا إلى المدن الكبيرة .. لتلمس أى عمل على قارعة الطريق .

راقب بوابى العمارات ، وستجد أن أليواب و النوبى ، القديم صار نادرا ، وحل محله فلاحون يملأون مدخل كل عمارة بعيالهم ... لاحظ مهنة ، منادى السيارات ، التى كانت مقتصرة على قلب المدينة ثم انتشرت إلى كل الأحياء ، مع تكدس السيارات فى كل حارة ... إن المنادين ليسوا أولاد البلد القاهريين من الطراز المألوف ، ولكنهم أيضا فلاحون مازالوا بملابس الريف المميزة ...

وقد روت لى صاحبة ، مشغل أزياء ، عن الغناة التى تجىء الغناة التى تجىء لتعمل ونتعلم مهنة بدوية .. ثم تختفى ..وتفضل احتراف الوقوف فى طابور الجمعيات ، لتأخذ بالاتفاق مع الباعة .. اللجاج والبيض وغيره وتبيعه لسكان العمارات ، فتحقق إيرادا أكبر ..

وظاهرة ندرة خدم المنازل ، على اتساع نطاق الفقر ، حتى بدأنا نستوردهم من

سيريلانكا والفلبين!

وكما أن هناك ر الكبير ، الذى يحرك ورقا بين البنوك ويأخذ ثمن نفوذه الآلاف .. هناك آلاف الصغار ، الذين يوفرون عليك عذاب تحريك أوراقك البسيطة بين مكساتب

الحكومة .. نظير جنيهات وقروش معدودات ..

فالمجتمع يتحرك ، بقطاعات واسعة منه ، إلى أعمال غير إنتاجية .. وهو الوجه الثالث للمشكلة .

يوميات هذا الزمان

# انتفاضة حراميسسة

إن الإدانة لهؤلاء ، هى البراءة للأغلبية الساحقة من العاملين فى حقول الانتاج والنجارة والاستثمار والاستيراد والتصدير ..

هذه وظائف أساسية في كل مجتمع .. وقد كررت أكثر من مرة أن الفيصل ليس الزبح بالقروش أو بالملايين ، ولكنه الحالال والحرام . ونحن نريد أن يعود لهذه الوظائف الاجتماعية احترامها وحسن سمعتها لدى الناس ، فلا يتصور المواطن العادى كما هو الحال الآن أن كل تاجر حرامي وكل مشتغل بالاستيراد والتصدير نصاب .

نريد أن نقضى على شعور المواطن البسيط بأنه دمنهوب ، باستمرار .. وهو شعور مدمر للأمن والاستقرار ، والسلامة النفسية للإنسان المصرى .. حتى ولو كان شعورا خاطئا .. فالمهم تصحيحه .

إن المواطن إذا شعر وهو في عمله البسيط أنه يعمل ضمن ملايين من أجل عمل كبير ، ومن أجل نهضة صحية شاملة ، يعطى عشر مرات قدر ما يعطيه وهو يشعر أنه يمارس عملا روتينيا و لمجرد تأدية واجب ، . . وهذا هو الحشد المعنوى الذي يصنع دائما النهضة .

#### بلاغيات الصحيف

كنت على وشك ان أدون هذا الخاطر ، عندما قرأته فى الصحف مترجما إلى قرار عملى ..

القرار يقول إن المدعى الاشتراكى قرر أن يمندعى عددا من الصحفيين الذين كتبوا عن وقائع ضاد أو انحراف معينة ، اسوالهم فيها تمهيدا التحقيق فيما نشرته الصحف على أقلامهم من اتهامات . إننا حين نطالب بالإسراع في إنهاء قضايا الفساد ، والإجهاز على الأخطبوط السام ، إنما نفعل ذلك لكى يُعلق ، ويسرعة ، هذا الباب الذي سمم هواء بلادنا بروائحه القاسدة ... ولكى تنظق البلاد إلى العمل دون أن تنظر إلى الوراء ، ولكى تأتى رؤوس الأموال المصرية والعربية والأجنبية على موجة السمعة النقية الجديدة .

لقد استقر في قناعة الأغلبية السلطة أنه كانت هناك فعلا التفاضة حرامية ، .. ولكن اليس الذين طالبوا ببقاء سعر رغيف العيش .. ولكن وانتفاضة حرامية ، على مستويات لا نقوم بمظاهرات ، ولا تخطف في الفوضي وعلبة مردين ، من بقالة محطمة .. ولكنها أبواب البنوك لتأخذ الملايين ، ونفتح لها حرامية ، تركب السيارات المرسيدس، ولا تكسر أبواب دكاكين ، ولكنها تنخل البنوك من أوسع أبوابها .. وتلك هي وانتفاضة الحرامية ، التي يجب إخمادها وحتى نتساها ، .

وهذا موضوع يجب أن ينتهى وبسرعة .. إننا لن نستطيع السير بسرعة إلا على طريق ممهد ، لا على طريق أغرقته في بعض أجزائه مثل هذه الدعوى ..

وقد كان هذا قرارا طبيعيا . وهو اتجاه جدير بالتسجيل والتأييد .

فما هو البلاغ إلى النائب العام .. أو إلى أي جهة تحقيق قضائية أو إدارية ؟

إنه ليس بالضرورة بلاغ مكتوب على ورقة دمغة ، ولا مسجل بعلم وصول !

إن الاتهام المنشور في الصحف .. في صورة مقال أو تحقيق صحفي أو خبر .. هو بلاغ إلى جهة التحقيق المختصة .. التي يفترض في هذا العصر أنها نقرأ الصحف ، وتنصدى لمعالجة ما يسدخل فسي اختصاصاتها ..

وهذا في الواقع أسلوب له ميزة من ناحيتين:

من ناحية .. إن الصحافة حين تشعر أن الهاماتها وماتنشره يؤخذ مأخذ الجد والتحقيق ، ستكون حريصة أكثر فيما تنشر .. لا تتسرع في الاتهام دون دليل يثبت حسن النية . وإن النشر ليس لمجرد التشهير أو الابتارة أو المبق !

ومن ناحية أخرى .. يشعر الرأى العام ، الذي يطالع السحف ، أن الدولة - بمعنى كل جهاز من أجهزة الدولة في نطاقه - تعمل جديا على محاربة الانحراف وتقويم العيوب ، وتبرئة ساحة المتهم البرىء .. دون أن تنتظر توجيها رسميا من رئيس الدولة .

وكما يقال فى المبدأ القانونى الشهير: إنه لا يعذر المرء بجهله للقانون .. أى أنه يغترض أن أى موالحن يعرف القانون .. فاعتقد أنه من حق الناس أن تفترض أن الأجهزة الرسمية تقرأ الصحف .

ولكن من غير المقبول لدى الرأى العام .. ولا مما يجلب السمعة الحسنة للسلطة ..

ولا مما يوجد الثقة م. أن تنشر كل هذه الاتهامات .. وأن لا تجد الدولة نفسها ملزمة بالرد أو بالتصرف .. على أساس أنه ، كلام جرايد ، !

## لهم هــــول عظيـــم

حزب الدفاع عن الفساد - كما يقول الجبرتي - وهم هول عظيم وصياح جميم : وهم موجودون في كل مؤسسات الدولة والرأى العام . وحين بدأنا نكتب عن الفساد ، لم نجد منهم إلا سب الدين والتكثير تفاديا للموضوع . قالوا أخيرا مثيرين للغزع : إن فرض الحراسة على عصمت السادات إن فرض الحراسة على عصمت السادات قرشا ، وهو ما لم يسبق له مثيل . قكل قرشا ، وهو ما لم يسبق له مثيل . قكل الخارج ، أو لتحتجب عن النشاط الخصارج ، أو لتحتجب عن النشاط الاقتصادي ...

ولن أناقش صحة هذا الخبر من عدم صحته ..

ولكن الدولة التى تحترم نفسها يجب أن تقول : ولو !

فإذا كان المطلوب إخضاع مقدرات الاقتصاد فى البلاد لشهوات المضدين ، فإن الدولة أشرف لها وأكرم وأسلم اقتصاديا أن تتحمل بضع صدمات من هذا النوع ، على أن ترخى لهم العنان !

ومن المهم هنا أن نوضح خلطا منصورا بين الاستهلاك والفساد وما إلى ذلك ، وبين ر الاستثمار ، . هؤلاء المتاجرون بالنفوذ وبالتسلل التجارى، والتهرب الضريبي وأعمال الوساطة في مجالات الاستهلاك لا علاقة لهم

بكلمة ، الاستثمار ، من بعيد أو قريب .. ودون أى حكم مسبق ، فلم نسمع عن متهم ارتكب مخالفاته حتى بمناسبة قيامه ، بمشروع استثمارى واحد ، ، أو بعمل انتاجى واحد .

فعملياتهم كلها استنزاف للموجود فعلا من خير مصر وترابها ومشروعاتها . ونفوذهم كله لتطويع البلاد لذوق استهلاكي فاحش الثمن ، لم نكسب ثمنه أصلا حتى نشتريه . ونقودهم كلها سائلة أو مسيلة في عملات تسمح لهم بحرية الدخول والخروج .. ورخاؤهم كله من عرق المصرى غير القادر لا على الدخول ولا على الخروج !

### بعسل الفيلسم

من المألوف أن يصفق بعض الناس لشخصية د الخارج على القانون ، فى أفلام السينما ، وأن يتعاطفوا معه ضد د البوليس ، الذي يطارده وينفذ القانون .

عدد غير قليل من الناس يظهرون نفس هذا الشعور نحو « رشاد عثمان » ، ويرون أنه « يطلل الفيلم » . . رغم أنه في عيونهم إلى الآن على الأقل وحتى تنتهى محاكمته « خارج علم القانون » . . لماذا ؟

لأنه في الجلسة التاريخية الأولى لمحاكمته ، لم يقف موقف الخاضع الذي يريد أن يطاطىء رأسه حتى يخرج بأقل عقوبة . هصور ، وأعلن أنه يتهم أكبر الأسماء في البلاد ، وألقي الاتهامات والأسماء دون تردد . وقالت لنا الصحف إن المحامين المدافعين عنه كانوا يحاولون إسكانه ، لأن ما يقوله ضد مصلحته الخاصة ! ولكنه كان يرفض ..

مستعدا أن يجر الآخرين معه ، وأن يتضاعف الحكم عليه .. انتقاما واحتفاظا بكرامته !

وجدوا فيه الصعيدى العصامى الذى لا يجفل من مناطحة الأقوياء الأنكياء .. وأنه ليس مستعدا للمساومة ..

ولاحظ الناس - بصرف النظر عن الوسائل - أنه كون ثروته فيل أن يعرف طرق السلطة .. بينما كون الآخرون ثرواتهم بعواقعهم من السلطة . فهر لم يتسلق السلطة وصولا إلى العال .. بل تسلقته السلطة وحاولت أن تستفيد منه مقابل نلك ..

وهم يرون أنه لولا جلسة رشاد عثمان الأولى ، وما تطاير فيها من أقواله ، ربما ما كنا قد عرفنا باقى الملفات . فلم يكن أحد يسمع عن شخص اسمه توفيق عبد الحى ، ولم يكن أحد يتصور أن عصمت السادات يمكن أن توجه إليه كل هذه الاتهامات . فهو يريدون أن يستمعوا إليه أكثر من أى شخص آخد !

## كثرة القوانين لا تقسيساوم الفساد

إذا كان حديث محاربة النساد هو الحديث السائد بين الناس .. إلا أن هناك خطأ شائعا يجب توضيحه ..

فالبعض يظن أن مقاومة الفساد تكون بكثرة القوانيسن واللوائسح، وتعسدد جهسات الاختصاص، أي بالمزيد من البيروقراطية...

والعكس تماما هو الصحيح ...

إن الاثنين - بعكس ما يبدو الوهاة

الأولى - متلازمان . وكل منهما يستدعى وجود الآخر ..

فحين تنزايد القيود البيروقراطية ، واللوائح ، وتتعدد جهات البت في الموضوع الواحد ، وتحتاج كل ورقة إلى عشرات التوقيعات .. وحين تصدر القوانين وتعطى التوقيعات .. وحين تصدر القوانين وتعطى يعرض عليها ... يصبح هذا كله من جهة عبنا على العمل ، وعلى الاستيراد والتصدير ، ومن جهة أخرى ، يستدعى هذا الوضع ذاته ، الحاجة أخرى ، يستدعى هذا الوضع ذاته ، الحاجة أوى البحث عن ، أصحاب النقوذ ، .. سواء أو للمساعدة في حكاية ، حق التقدير ، ... إلى آخده ...

هذه الصورة المعقدة من مصلحة الذين يريدون استغلال نفوذهم .

فى حين أنه عندما تكون القوانين واللوائح قليلة ، معروفة ، مستقرة .. وحين تكون مراحل البت والموافقة محدودة ، يتحمل فيها إيجاد مجال التوزيع المسئولية بشكل واضح دون وحين يكون حكم القانون مطبقا ، و ، السلطة التقديرية ، محدودة بدورها ... تبور سوق كل من لديه رغبة فى استغلال نفوذه ، وتبور سوق الوساطات والمحسوبيات ، ويعرف صاحب نفوذ يتوكا عليه .. ولا إلى غير ذلك من وسائل الفساد والإفساد ...

البساطة يا سادة البساطة ... تنازلوا عن بعض سلطانكم التقديرية للنصوص الواضحة غير التعسفية .. تحملوا مسئولية توقيع كل

وظيفة دون حاجة إلى حمايتها بعشرة توفيعات أخرى ..

وسيختصر الاستثمار الزمن اختصارا هائلا!

#### فضيائل الفسياد

قال لى المرحوم الدكتور على الجريتلى مرة ، عندما كانت الدنيا فى مصر مليئة بحكايات الفساد : أريد أن أولف كتابا اسمه « في فضائل الفساد ، ثم قالها بالانجليزية : « in praise of corruption » .. فهل تنشره لى ؟

قلت له ضاحكا : وماذا ستقول فيه ؟

قال: أريد أن أقول إن الفساد له دور في كل دولة في مرحلة النمو . حدث هذا في انجائزا مثلا ، وحدث بشكل رهيب في أمريكا .. لأن الفساد كان له دور في الإسراع بالتنمية في الاقتصاد الحر . فالرجل الذي يريد أن يفتح مصنعا ويعرف أن اجراءات الموافقة عليه متستغرق سنة ، كان يدفع رشوة ليحصل على الرخصة في أسبوع ، فيكسب إيراد منة من المصنع أو الفندق الذي يريد إقامته . وهو طبعا يكسب أضعاف الرشوة . فالفساد كان له مهمة ، نزبيت ، عجلات الانتاج !

۔ ثم ؟

ـ ثم أريد أن أقول إن مشكلة مصر ليست الفساد . فحتى لو مرق المفسدون ٥ ٪ من مجموع الانتاج ليسرعوا به فهو ليس بالكثير . ولكن المشكلة أن طبقة المفسدين عندنا ليست طبقة منتجة . إنها تنهب للممسرة ، وارفع الأسعار على الدولة والناس ، ولفرض

الأتاوات ، وللاستيلاء على الأراضى دون مشروعات . وهنا ضررها الأكبر ، وليس كم مليونا تسرقه . وأنا أريد أن أوجه لها هذه النصيحة في الكتاب : أنها إذا أرادت أن يكتب لها البقاء .. فعليها أن تعمل في مجالات الشاد الانتاجي ، .. الذي سيعلمهم بعد قليل الانتاج بدون فساد وسيجلب لهم أرباحا أكثر ...

وضحكت وضحك . ثم عاد يتكلم فى جدية ونحن نتناول الغداء فى نادى التحرير : ـ إننى أريد أن أكتب هذا الكتاب .

وقال الدكتور الجريتلى : سأقنعهم بالعقل أن مصلحتهم في نوع آخر من الفساد! `

قلت له: لا أظن هذه الغرائز يصلحها العقل . لإنما يهذبها القانون .

#### تحالصف الفسك والجهسل

ليس الفساد وحده هو الذي ترك بلدنا في هذه الحال .. إنه أيضا ( الجهل النشيط ، الذي استشرى تحت مظلة من التشجيع .. حتى صار ( كالطفح ) على جلد هذا البلد المسكين .

لقد انهارت عمارة ضخمة أخرى – وجديدة – على سكانها ، ودفنت صاحبها وأبناءه وأحفاده .

وإذا كان يقال في مجال التبرير أن كل المالم فيه فساد ... طبعا ، ولكن لا أعتقد أن هناك مدينة تنافس القاهرة في عدد العمارات « الجديدة ، التي تنهار على سكانها من أمريكا إلى أفريقيا السوداء ...

هذا المقاول المسكين الذي دُفن تحت أنقاض عمارته ، لم يمت بالفساد وحده -

مخالفة شروط التنظيم - ولكن بالجهل أيضا . فهو إذا كان قد ارتفع بعمارته عدة أدوار فوق المسموح به ، فليس هذا هو سبب الانهيار . لأن الفن الهندسي يمكن أن يبني مائة طابق دون خلل ، ولكنه لم يفهم أن مواصفات البناء الهندسية لم توجد عبثا .. ولكنها وجدت لكي لا ينهار مبني بعد أقل من سنة .. وبجواره أكواخ قائمة منذ نصف قرن !

وحين يتحالف الفساد مع الجهل ، تكون الكارثة التى ليس انهيار المبانى الجديدة سوى أحد مظاهرها المادية الملموسة . أما مظاهر هذا التحالف بين الفساد والجهل النشيط ، غير المادية ، في شتى مراحل حياتنا ، فلا تبدو ظاهرة كمقوط عمارة بطوبها وحديدها ، لأنها نتمثل في سقوط مؤسسات من الداخل .. أى من عناصرها البشرية ومن نوع أدائها ، ومن مستوى قادتها ، وإن بقيت أحجارها قائمة مستوى قادتها ، وإن بقيت أحجارها قائمة نوهمنا أن كل شيء على ما يرام .

ومع ذلك ، حتى فى الفساد المادى ، ماذا فعلت الدولة إزاء مخالفات شروط البناء ، وقد كتبت الصحف الاقتراحات بالعشرات ؟!

## السبب الحقيقي

هذا اقتراح هام ، بشأن العمارات المنهارة ، يستحق النظر . يقول صاحب الاقتراح و الدكتور عبد العزيز العروسى ، أستاذ الخرسانة المسلحة بهندسة عين شمس : إن إدارة ترخيص المبانى فى كثير من البلاد الأوربية تسمى و بوليس المبانى ، . . هذا البوليس الهندسى يراجع تصميمات المبانى مراجعة تامة من جميع النواحى قبل الترخيص بها ، كما يقوم بالتغنيش على الأعمال أثناء

التنفيذ لينأكد من سلامتها ، كما يأخذ عينات من المواد مثل الخرسانة ليختبر جودتها ، وإن وجد إهمالا أو غشا أوقف العمل وقدم المسئول للمحاكمة .

الحل العملى الذي يناسب بلادنا هو أن تقوم شركات خاصة التأمين بعمل و بوليس المبانى و هذا ، نظير رسوم خاصة يدفعها مالك العمارة . ولا شك أن مهندسى هذه الشركات لا يستطيعون أن يهملوا فى أعمالهم ، أو أن يفضوا البصر عن غش فى التنفيذ . لأن شركتهم هى التى ستدفع التعويضات البالغة إذا انهار المبنى أو ظهر عيب فيه .

كما يمكن لشركات التأمين أن تقوم بدور هام لإعادة الثقة لدى طالبى النملك فى العمارات التى ننشأ . إذ يدفع طالب النملك أمواله لشركة التأمين وهى التى تشرف على الأعمال وتنفق عليها ، وهى التى تؤمن طالب التمليك على حصوله على المسكن الذى يرغبه سليما منينا ومطابقا للمواصفات ، وفى الموعد المحدد .

إن انهيار العمارات ليس سببه الارتفاع . لأن كل ارتفاع ممكن هندسيا . ولكنه الجشع والجهل والإهمال . الجشع يجعل المالك أو المقاول يقلل من الكميات اللازمة من المواد كالأسمنت والحديد ، أو تصغير الأعضاء الحاملة ، أو استخدام مواد غير صالحة .. والجهل يؤدى الى عدم إدراك خطورة ما سبق نكره ، كما يؤدى جهل المهندس إلى أخطاء في التصعيم .

# محارية الفســاد هل تؤثر على الانفتـاح ؟

يقولون للمسئولين .. إن محارية الفساد ، وتقديم المتهمين إلى القضاء .. سوف يؤثر على الانفتاح .. سوف يزعزع الثقة في الاقتصاد المصرى .. سوف يدفع رؤوس المال الخاصة والأجنبية للهرب .. سوف يمنع تدفق أموال المصريين العاملين في الخارج .

وهذا غير صحيح . بل إنه قلب الموقف رأسا على عقب . والعكس تماما هـو الصحيح .. إن الانفتاح لم يكن مقصودا به على الإطلاق أن يكون ترخيصا بالفساد .. والمال الأجنبى الذى نرحب به ليس المال المغامر المستغل الذى هجم علينا مرة أخرى في انفتاح الخدوى اسماعيل ، وانتهى بخراب مصر ثم احتلالها .

بل إن الشكوى من الذين جاءوا بأموالهم مع الانفتاح كانت منصبة على القلة المفسدة ، أو الجاهلة أو الجامحة التى كانت تجعل المصالح الخاصة فوق الاستثمار المفيد ، وتفتح الباب لمن يدفع الثمن ، وتصدر اللوائح أوتلفيها بسرعة غير مفهومة ، وتعطى هيئة الاستثمارات سلطة تقديرية واسعة .. حيث تقول القاعدة الشرعية والقانونية : ادرأوا الحدود بالشبهات .

وكلنا يعرف حالات وحالات عن المال الذى جاء مع الانفتاح ثم ذهب مذعورا أو يائسا ولم يعد .

إن المال المصرى والعربى والأجنبى يتدفق أكثر وأكثر حين يطمنن .. حين يشعر أن العدالة تأخذ مجراها ، وأن المنافسة نجرى في النور لا في الظلام .. وأمام الناس لا من

الأبواب الخلفية، وأن القوانين واللوائح والقرارات لاتتخذ عن فردية ولا عن هوى ولا عن ارتجال.

ان منات الشكاوى والبلاغات التى يتحاكى بها الناس صحيحة أو مهولة .. الموجودة فحى مكتب المدعى العام الاشتراكى ، يـجب الاسراع بدراستها والتصرف فيها .

إن فتح الملفات المشبوهة هو الحبوب المهنئة للناس في انتظار حل صعوبات حياتهم اليومية ومشقاتها .

إن التطهير هو الذي يفتح أوسع الأبواب أمام المال الخاص محليا وخارجيا .. ويلغى الصورة الثباتعة لدى المستثمر في مصر من أن طريق الاستثمار ملىء بالوحول .

# إعادة ترتيب للعقسل المصرى

إن العقل المصرى العام في حاجة إلى وإعادة ترتيب و! ..

ومن المستحيل أن نجتاز المرحلة الراهنة إلى مستقبل له فيمة ونحن نمزق ملابسنا ، ونشوه وجوهنا كل يوم ..

ولكن هذا يحتاج إلى الاحتكام إلى المنطق ، وليس كسب معركة كلامية مهما كانت منطقية أو غير منطقية الحجج ..

والأمثلة كثيرة جدا .. ولعل من المناسب نكر بعضها ..

فأنا أستطيع أن أقسم بالله العظيم ، مطمئن الضمير ، إننى أرجو بإلحاح أن تختفى حكاية « الفساد ، من بند مشاغلنا ، أو تعود إلى مكانها العادى الصغير في حياة أي بلد ..

وقد كتبت أثناء إحدى المحاكمات الأخيرة الشهيرة مطالبا المدعى الاشتراكي أن يحشد كل ما يمكنه حشده من طاقات ، لإنجاز كل القضايا في أسرع وقت ، ولنطو هده الصفحة ..

ولكن المنطق الذى يستخدمه بعض الوزراء فى مجلس الشعب مثلا .. ليس منطقا يقف على قِدمين ، ولا على قدم واحدة ..

ذلك هو تكرار القول: بأنه لا توجد لدينا د حالة فساد ، ، وإنما هناك ، حالات فردية ، كما يحدث في كل بلاد العالم .. هل يمكن يا ترى التقريق بين ما يعتبر ، حالة فساد ، يجب أن نشن عليها الحرب ، كمهمة قومية ، وبين ، الحالات الفردية ، الموجودة في كل يلد ؟

أعتقد أنه ممكن . فحين تكثر الحالات عددا ، بهذا الشكل الذي رأيناه .. وحين تتضخم ، حجما ونوعا ، كما قالت وسجلت الأحكام .. وحين ترتفع ، مستوى ، من حيث قدر مرتكبيها والمتهمين بها ... فإن هذه دحالة فساد ، تحتاج إلى علاج جذرى .. وتستحق أن تكون قضية قومية .. وتستحق أن يكون لها ، ثمن سياسي ، .

أما الحالات الفردية فهى قليلة العدد، ضعيفة الحجم، منخفضة فى مستوى ممارسيها ويكفى ردا على الذين يستشهدون بأمريكا أو بغيرها، أنهم لا يجدون إلا حالة أو حالتين، وكلها ذهبت إلى القضاء ودفع أصحابها الثمن المياسى وهم فى أوج سلطتهم.

هذا نموذج بسيط من نماذج خطورة استخدام اللامنطق ومحاولة إشاعته بين الناس. فالمحاولة لن تجدى مع الرأى العام.

حتى وإن لم يكن أمام الرأى العـام إلا السكوت.

## الداخليسة والدولار

جزء كبير من مشكلة سعر الدولار، يتوقف على وزارة الداخلية!!

وقد سألت خبيرا اقتصاديا ، هذا السؤال الذي قد يبدو غريبا : كم تقدر المطلوب من الدولارات سنويا ، في السوق السوداء ، لتغطية عملية تهريب المخدرات ؟ ..

وقال لى : خصصائة مليون دولار سنويا ! وفى تقديرى أن هذا رقم متواضع ، وأن الرقم الأصح أقرب إلى البليون دولار .. ولكنه العنصر الذى لا يذكر فى اجتماعات خدراء الاقتصاد !

ويتضح هذا من الكميات الهائلة من المخدرات بأنواعها ، التى نضبطها شرطة مكافحة المخدرات كل سنة ، في الصحراوات ، وعلى شواطىء البحار ، وفي المطارات ، وداخل الأوكار في المدن ..

والجزء الأكبر من الأموال ، بمنات الآلاف ، التى تتحرك فى صورة حقائب مليئة بالبنكنوت .. فى حقيبة أو سيارة أو منزل ... هى فلوس مخدرات ، فى تتجنب البنوك ، وأى طريقة من طرق الرصد والتسجيل والتمويل ...

والخطير أن مصر بدأت تعرف أنواعا باهظة الثمن من المخدرات: الكوكايين والهيروين .. وهذا معناه أن فئات اجتماعية جديدة ، اجتمع لها المال الكثير والجهل الغزير ، دخلت سوق استهلاك المخدرات من

هذا النوع .. مباهاة و د جدعنة ، ، وانحراف من لا يعرف قيمة المال الذى يحصل عليه دون تعب ...

وليس سرا أن المخدرات توزع علنا في حفلات تلك الغنات الطارئة !...

ومشكلة المخدرات مشكلة عالمية صارت تصل إلى أرقى الشعوب . وأحد أسبابها أن حكام بعض البلاد ، أو الأثرياء فيها ، يحمون زراعة المخدرات ، ويحمون طرق توصيلها الى أسواقها .. عبر كل الحدود والقيود . وهناك في بعض الدول جيوش كاملة تحمى هذه التجارة !

ولكنها فى أوروبا وأمريكا مشكلة الشباب الساقط .. وقد كانت كنتك كانك كذلك تاريخيا فى مصر .. بين الفئات المسحوقة التى تطلب النسيان بأى ثمن !

ولكن الجديد ، والذي جعلها تصبح سببا من أسباب المضاربة على الدولار في مصر ، هو تحولها الى هواية للذين في يدهم المال الجاهل ...

ومسئولية الأمن هنا صعبة . ولكن لا مفر من مضاعفة الحرب على هذه الظاهرة بكل قسوة .. بأجهزة الأمن ، وأجهزة النشر والفضح ، وأجهزة التوجيه جميعا ...

# لا تستهينـــوا بالفســاد

.. والانحراف فعلا ، يقع في كل مجتمع دينيا كان أو رأسماليا أو شيوعيا . فالجريمة ولدت مع القانون أو ربما قبله ، مما استتبع وجود القانون لمحاصرتها . والثواب نزل مع العقاب ، والنفس أمارة بالسوء .

ولكن هذا لا يجوز أن يقوننا إلى الاستهانة بالفساد ، بدعوى أنه موجود فى كل مجتمع .. فهناك دائرة الانحراف واتساعها أو ضيقها . وهناك مستوى للجريمة صعودا وهبوطا . وشعبنا يقول فى العامة : « إذا ضد رأس السمكة فسدت كلها » .

و هذاك قبل كل شيء المبدأ الأساسي و هو:

المساواة بين الناس أمام القانون . فلا تنقوى الدولة على الضعيف وتضعف إزاء القوى ! وفي تقديرى دائما أن هناك مجتمعا يزكى الفضائل ومجتمعا يقوى الرذائل . فالفرد إذا الفضائل ومجتمعا يقوى الرذائل . فالفرد إذا وإذا دخل نفس الفرد إلى مجتمع سمته عدم احترام القانون تصرف بمثل ما يراه . وتلك حكمة شكمبير المستقاة من الطبيعة الانسانية : إذا كنت في روما فافعل ما يفعله أهل طريق الوصول هو التزلف والنفاق ، فسيفعل طريق الوصول هو التزلف والنفاق ، فسيفعل هو الجهد والععل ، فسوف يجتهد ويعمل ،

وليست كلمتى هذه اعتراضا على الانفتاح برجه شامل . ولكن المؤكد أن ما صاحب الانفتاح في سنواته الأولى من انقلاب حظوظ الناس وظهور الثروات المفاجئة والتباهى بها ، حتى ولو اشتبه المجتمع في مصادرها .. وتحول كل القيم إلى قيمة واحدة : هي قيمة ما تملك وما تنفق أمام الناس ، وما تقدر على شرائه من نفوذ أو جاه أو نمم .... كل هذا جعل كثيرا من الأبصار نزيغ ، ونشر الفساد بين قمم في الحياة العامة لم يكن الفيصان ليبلغها من قبل . ولم يكن ثمة ما يقنع الناس بأن الدولة بأسلحتها القانونية والقضائية جادة في محاصرة هذا الفيضان .

وهذا أخطر ما يمكن أن يقع . وهذا بالتحديد ما نشعر أنه يتغير . وإذا شعر الناس بجدية هذا التغير ، فسوف تتغير أشياء كثيرة ، وسوف تعود قيم الكفاءة والعمل إلى مكانها .

## الفرق بسن الجهسسد والتطفسسل

لا يخدعنك وصف هذا النظام أو ذلك بأنه ييمقراطي أو دكتاتورى .. على أساس وجود برلمان وأحزاب، وغيرها من شكليات الديمقراطية . فقد رأينا كيف يمكن أن تكون البرلمانات من ورق والأحزاب من قش ، في العالم الثالث بوجه عام .

والسياسة ليست غاية في ذاتها . إنما غايتها إقامة العدل بين الناس ..

فاسأل في أي مجتمع: من يكسب المال وكيف ومن أين. ومن المتخم ومسن الممروض. تعرف أكثر جوهر النظام السياسي.

إن المال هو محور الحياة في هذا العصر . محور الصراع السياسي . محور العرق اليومي . محور الصغائن والأحقاد . محور الظلم أو العدل .

هل یکسب المال المتفوقون المتمیزون أم یکسبه البلداء ؟ هل بکسبه مثلا محمد عبد الوهاب ، أم موسیقار اسمه محمد برعی ( مع الاعتذار مقدما إذا تصادف ووجد موسیقار بهذا الامم ) .

هل يكسب المال النين يبنلون عرقهم ، ويعملون عشر ساعات في اليوم ، أم النين يصنعون الملايين بمكالمة تليفون ؟

هل يكسب المال صاحب رأس المال ،

أو صاحب الحرفة أو المهنة، أم يكسبه صاحب النفوذ، وصديق صاحب النفوذ، وقريب صاحب النفوذ؟

هل يكسب المال من يحترم القوانين ؟ الموضوعة ، أم يكسبه من يخترق القوانين ؟ هل يكسب الفرد قيمة عمله – من العالم

هل يكسب الفرد قيمة عمله - من العالم إلى الكناس - أم يكسب الفرد قيمة علاقاته ومصاهراته وبلطجته وإغفاء عين السلطة عنه ؟

هل يكسب المال من يستطيع أن يقدم كشفا بمصدر كل مليم ، أم يكسبه من لا يستطيع أن يفسر إحرازه لعشرة ملايين ؟

تلك هي الأسئلة الأساسية ..

وما السياسة إلا صراع وخلاف حول الأسلوب الذي يوضع أكثر من سواه الفارق بين الجهد والتطفل ، بين العدل والظلم ، بين الحلال والحرام .

#### التـــــاراء ليس تهمـــا

لو كنت ثريا لأشتريت شقة على النيل ، وركبت السيارة التى تعجبنى ، وأرسلت أولادى إلى الخارج للرحلة أو الدراسة .

وحين نهاجم الفساد ، فإننا لا نهاجم الثراء المشروع ، أى المتحقق طبقا لقوانين البلاد .

ولكننا حين نهاجم المضدين، فإنهم يحاولون الاحتماء بالأثرياء الآخرين، وتصوير الحملة على الفساد على أنها حملة على مستوى معيشة فئة ما.

كلا .. هناك الكسب المشروع ، والكسب

غير المشروع . وأصحاب الكسب المشروع لا خوف عليهم ولا هم يحزنون . بل إن من مصلحتهم أن تتطهر صغوفهم من أهل الكسب غير المشروع .. الذين جعلوا بسبب وجودهم الكثير من الناس تمزج الثراء بالفساد .

والمصرى العادى مهما كان فقيرا لا يحسد الأغنياء ، ولكنه شديد الحساسية فى التفرقة بين الحلال والحرام ، المواطن البسيط يقول لك فى وصف غنى كبير : ، وبنا فتح عليه وصار عنده كذا وكيت ، . ولكنه ينقم نقمة شديدة على من يتصور أن ثراءه من الحرام .. من استغلال النفوذ ، أو خرق القانون ، أو التهريب وما إلى ذلك .

ثم إن هناك أسلوب الغنى في التصرف في ماله ..

الثرى الجديد عادة يتصرف في أمواله بابتذال ومتمة ، مسرفا في المظهرية والذوق المتخلف . وقد رأينا موجة ، أغنياء الحرب ، مثلا في الأربعينات . ونحن نواجه اليوم موجة مشابهة من الإثراء السريع الذي ينفقه أصحابه بمستوى الذوق العام . ويثيرون سخطا اجتماعيا . فمن ينفق أمواله في السهرات ليس بالتأكيد كمن يزرع بالفائض لديه شيئا ، أو يعلم أولاده أرقى تعليم ممكن ، أو تكون لديه هوايات ومتع أرقى .

فعرحبا بأصحاب الملايين . ولكن بشرط التشبث الشديد بالحد الفاصل : بين الحلال والحرام !



يوميات هذا الزمان



ولا أريد أن أتطرق إلى الأمثلة الكثيرة، الظاهرة والملتوية، لمحاولات التأثير على القضاء .. فهذه أرض حساسة، وقد توقع المرء تحت طائلة قانون العقوبات ..

ولكن ..

الذى أفز عنى حقا - بمناسبة قضية جريدة الوقد - أن أرى صحيفة كبرى تمبأل رجال القضاء والنيابة عن رأيهم في القضية ! رجال قضاء ونيابة من الدرجات العليا ، لم يتركوا مقاعدهم بعد ، يقعون في الفخ ويدلون بأحاديث عن رأيهم في التكييف القانوني للتهمة ! وبعد يُشر القضية بيومين اثنين ! هل هي جنحة أم جناية ؟ هل هي جريمة أبتزاز أم جريمة رشوة ؟ .. إلى آخره .

إننى لا أعرف سابقة مثل هذه . لا أعرف سابقة أدلى فيها رجال من القضاء والنيابة بأحاديث صحفية بهذا الشكل ! إن الأوراق ليست بين أيديه ! ثم إن القضية قد تصل يوما إلى مكتب رجل النيابة أو رجل القضاء ليحكم فيها ! هنا نقول إن هذه ليست غلطة الصحيفة وحدها ، ولكنها أساسا غلطة رجال القضاء والنيابة .. الذين سمحوا لأنفسهم بأن تنشر آراؤهم وصورهم في موضوع صحفي حول قضية ما زالت في مراحلها الأولى ، وهو أمر لا مثيل له في العالم .

أدعو الله أن تتكسر عواصف الصحافة المدمرة لشتى القيم، على صخرة مؤسسة القضاء والنيابة!

## محاولة التاثيسسر في القضساء

كثير من القراء والأصدقاء عاتبون: إذ تناولت بالنقد رجالا من أسرة القضاء أريد أن أنتقد رجال القضاء والنيابة العامة ... وهو أمر لو تعلمون عظيم ... وإن كان المتهم الأصلى هو الصحافة ...

إن المحنة التى تمر بها الممارسات الصحفية فى بلاننا منذ فترة ليست قصيرة ، توجع القلب ، وتكسر الخاطر . ولولا أنها المهنة والحرفة والعشق والرزق ، لفكر البعض فى اعتزالها تماما !

ولم تصبح سمعة الصحافة كلها مصعة فى الأفواه ، وقدى فى العيون ، بالدرجة التى هى عليها الآن .

وقد اختلط الحابل بالنابل . ولم يعد أحد بمنجاة من الاتهام ، فالغبار الذرى للاتهام يكسو الصحافة كلها . وصار الكلام عن الشرف رخيصا . ومن بملكون سلطة الردع لا يتحركون .

والموضوع طويل ، وهذه مجرد إشارة له ، لا بد فيها لما هو آت من حديث .

فمن أخطر الممارسات الصحفية ، ومنذ سنوات ، محاولة إدخال أسرة القضاء في ألمابها الجهنمية الرهبية . فنحن نطالع يوميا ، وفي كل مجال تقريبا ، محاولات التأثير على النيابة العامة والقضاء . والأسرة القضائية بشر في النهاية ، يتأثرون بما نتأثر به جميعا .

والنيابة ، التي يجب أن تكون فوق كل نقد ..

والصحيح أنه لا يجوز قانونا التعرض القاضى وهو يجلس على منصة القضاء ، يمارس مهمته فى نظر قضية والحكم فيها . إنه فى هذا الموقف يجب أن يحاط بكل سياج من الاحترام ، ومن عدم التأثير على اليد التى تخط مصير رقبة إنسان .

أما التعرض لنفس القاضى بالنقد كمواطن في الحياة العامة ، خارج هذا النطاق ، فهو وارد . فحين نرى قاضيا يعقد مؤتمرا صحفيا بعد إصدار الحكم ، يشرح فيه رأيه فى حل مشاكل البلد الاقتصادية ، كما حدث مرة فى محكمة القيم ، فإننا نرى أن هذا التصرف قابل للتعليق . لأن القاضى فى المؤتمر الصحفى وفى الموضوع الذى تحدث فيه ، كان يتصرف خارج منصة القضاء وخارج موضوع القضية .

وحين نرى قضاة يقبلون الإدلاء بأحاديث صحفية عن قضية ما زالت تحت التحقيق ، والتكييف القانونى لها ، استنادا إلى قراءة الصحف فقط ... فهنا أيضا ، تصرف القاضى كمواطن عادى يدخله دائرة التعليق .

أما النيابة العامة ، فمع أنها من الأسرة القضائية ، إلا أن وضعها مختلف . فالنيابة بحكم دورها : خصم بيارزه محامو الدفاع أمام القاضعي .

يبقى الجز الاخر من القضية التى تحدثت فيها ، وهى محاولة الصحافة . وعن عمد . التأثير على القضاء . وإذا كان هذا الاستدراج إلى الأحاديث الصحفية هو صورة منه ، فإن الصور كثيرة . فمحاولة الإيهام بأن ، الرأى العام ، يرحب بهذا الحكم القضائى دون ذاك ، لعبة بالغة الخطورة ، تستهدف محاصرة

القاضى وجعله يبدو كطرف فى مواجهة طرف آخر هو الرأى العام ! والصحافة يكتب فيها كل واحد رأيه الخاص على أنه الرأى العام !! فى حين أن دور القاضى لا علاقة له • بالرأى العام • ! فالرأى العام يقرأ معلومات الصحف ، الملونة بأغراضها ، ولا يقرأ أوراق القضية .. وأى حكم يشتم فيه رائحة التأثر ، بالرأى العام ، ، إنما هو حكم معيب.

والقضاء في هذه المرحلة يعرض عليه عدد غير عادى من القضايا التي تهم ألرأي العام . سياسية ومالية وفنية وأخلاقية . ومحاولة إنخال ه الرأى العام ، عنصرا من عناصر تقدير القاضى في حكمه ، جريمة في حق القضاء .

# جريمـــة الاعــلان الكـانب

نشرت الزميلة ، أخبار اليوم ، تحقيقا صحفيا ، جاء في وقته ، بعنوان : ، جريمة اسمها : الإعلان الكانب ، .. تساءلت فيه عن موقف القانون أمام البيانات الكانبة في الإعلانات ...

وهى قضية لغنت نظر الكثيرين ممن يهولهم هذا الكم الهائل من الإعلانات المندفقة علينا من الصحافة والتليفزيون .. الخ .

ولكن الذين تكلموا ليسوا أهل صحافة ، فأخطأوا الحقيقة ..

فالقاعدة المقررة في العالم كله: أن التحرير مسئولية الجريدة ، أما الإعلان ، فمسئولية المعلن . فلمينولية المعلن . فالجريدة لا يمكن أن يطلب منها التحقق قبل النشر من صحة إعلان عن دواء قد يكون فاتلا ، أو شركة قد تكون وهمية . والصحف تنشر إعلانات عن آلاف

السلع ، فالمسئولية هنا لا نقع على عاتق الجريدة . ولكن أى منضرر من إعلان كانب ، يستطيع أن يتجه إلى القضاء مباشرة ، ليقاضى المعلن لا الجريدة . وهذا يسوقنا إلى الموضوع الأخطر في هذا المجال .

الأخطر هو ، الإعلان المستتر ، في شكل مادة تحريرية ! هذا هو الذي تمنعه قوانين الصحافة في الخارج ، وآداب الصحافة في كل مكان .. وهو مصدر الغش أحيانا ، والابتزاز أحيانا .

الإعلان المستتر في شكل مادة تحريرية ، يقرأه القارىء ، ويتلقى معلوماته ، منسوية الى الجريدة ، لا إلى ، المعلن ، . وهذا هو التضليل المحرم ، والكثير من هذا ينشر في شكل خبر أو تحقيق ، أو أحاديث صحفية . القارىء أمام الإعلان ، منحصن ، بمعرفته أن هذا وإعلان ، ما فيه ينسب إلى المعلن الذي يروج بضاعته ، ولكن القارىء لا يكون ومحصنا ، حين يقرأ هذه المعلومات نفسها في شكل مادة تحريرية .

وقد رأينا أمثلة خطيرة من هذا النوع مثلا - أيام الحملة على السيد إيراهيم
الإيراهيمي الرئيس المستقيل لمجلس إدارة
البنك العربي الإفريقي . فالمتهم رد أحيانا
بإعلانات صريحة ، وهذا من حقه ، ومن
منسوبا إلى صاحبه . ورد أحيانا أخرى
بموضوعات وأحاديث نشرت في الصحف ،
بموضوعات وأحاديث نشرت في الصحف ،
أنها إعلان مدفوع للجريدة أو مجاملة لشخص
ما .. إذ تلقاها القارىء على أنها تعبر عن
في التليفزيون . وامتد هذا إلى إعلانات
في التليفزيون . وامتد هذا إلى إعلانات

هذا هو مربط الفرس، لمن يريد أن يصلح! حقا!

عندما سقطت فرنسا تحت أقدام ألمانيا النازية في الحرب العالمية الثانية ، واستسلمت بعد ثلاثة أسابيع ، ظهر أن كل الصحف الفرنسية كانت تنشر قبل الحرب إعلانات مدفوعة لحساب ألمانيا بطريقة لا نظهر بها كإعلان ، بل كتحرير عادى .

فلما انهزمت ألمانيا ، وتولى ديجول رئاسة أول حكومة فرنسية بعد الحرب ، تم إلغاء رخص كل الصحف المذكورة ، وصدرت صحف جديدة تماما هى التي نعرفها الآن في فرنسا : الموند ، والفيجارو .. الخ .

وصدر قانون في فرنما يعاقب على نشر مادة إعلانية في صورة مادة صحفية . وهذا القانون ليس موجودا في كل بلاد العالم . ولكن العرف الصحفي لا يختلف بشأنها : قالمادة الإعلانية ، أي المدفوع أجرها من صاحب الإعلان ، يجب أن يكون واضحا من طريقة نشرها أنها إعلان ، ولا يجوز التحايل على نشرها في شكل مادة تحريرية .

وأظن أن ميثاق و الشرف الصحفى و فى مصر ينص على ذلك .

لماذا هذه القاعدة المقدسة ؟

لأن الأصل أن الجريدة ليست مسئولة عما يجىء فى أى إعلان . فالمعلن ، الذى يدفع ثمن الإعلان ، من حقه أن يقول مثلا إن دواء كذا يشفى من مرض كيت ، وإن ثلاجة كذا أحسن وأرخص ثلاجة ، وإن بوتاجاز كذا عمره أطول . . الخ .

وأى جريدة لا يمكن أن تكون لها وسيلة للتحقق من صدق هذا الكلام . وبالتالي كان

لا بد أن تستقر القاعدة على أن ما يأتى فى الإعلان المدفوع يجب أن ينشر كإعلان . فالقارى، ينقل على أنه الإعلان على أنه مسئولية صاحب الإعلان المدفوع .. وإذا انطوى على خداع يضر بقارى، ما ، فالقارى، يقاضى صاحب الإعلان وليس الجريدة .

وبالتالى ، مثلا ، يجوز للجريدة أن تنشر إعلانا مدفوع الثمن ، بحيث بلتبس على القارىء أنه مادة تحريرية ، وليس إعلانية .. لأن ظهوره كجزء من التحرير ، يضغى على الإعلان وزن الجريدة ذاتها ، وكأنها تقول كذا وكيت ، فيكون أسرع إلى التصديق . وقد يعرض الجريدة - في حالة عدم صدق صاحب الإعلان المنشور وبشكل تحرير - للمسئولية الجنانية .

ولكن المسئولية الأنبية تبقى هى الأقوى والأهم، خصوصا إذا صار صاحب الإعلان أقوى من استقلال الجريدة أو المجلة.

على أن الإعلانات جزء لا يتجزأ من أى جريدة أو مجلة . فالدخل الذي يمكن أى جريدة أو مجلة ، فالسخور ، ومن الإنفاق على تحسين الخدمة الصحفية ، له مصدران : التوزيع والإعلانات . والتوزيع ، مهما زاد ، لا يفنى عن الإعلان . بل إن الجريدة أو المجلة إذا زاد توزيعها عن حد معين ، دون زيادة في الإعلانات ، تبدأ في الخسارة .

وأحيانا تكلف الجريدة أكثر من ثمن بيعها ..

ورغم هذه الضرورة الأساسية فى اقتصاديات الصحف، إلا أنها لا تصل إلى حد اختـلاط وظيفة والإعـلام، بوظيفـة والإعلان، ولا يجوز أن تصل. وهذا

أخطر - إلى حد التأثير على سياسة الجريدة وحريتها في النشر .

منذ فترة ، مثلا ، وقعت أزمة عنيفة بين رجل الأعمال الانجليزى ، رولاند ، ، وبين رئيس تحريـر جريـدة ، الأوبزرفـر ، المعروفة ، التي يملكها رجل الأعمـال المذكور ..

ققد نشرت الجريدة تحقيقا صحفيا عن دولة زيمبابوى فى أفريقيا ، امتلاً بالنقد العنيف لحكومة تلك الدولة ، ولكن صاحب الجريدة ، له مصالح كبيرة فى بعض مناجم تلك الدولة ، وبالتالى يهمه ألاتسىء الجريدة التى ، يملكها ، إلى حكومة زيمبابوى .

و احتكم الطر فان إلى الجهة التي حددها عقد شراء رجل الأعمال للجريدة .. فمن باب مراعاة حرية التحرير، لايشترى أحد صحيفة في انجلترا إلا بعقد ينص على حدود حرية التحرير وحقوق صاحب الجريدة .. وقضت تلك اللجنة بأن الحق مع رئيس التحرير ، وليس مع ، صاحب ، الجريدة المالك لها . ونُشر المقال عن زيمبابوي . ذلك إن في انجلترا مؤسسات تحمي وتحرس الحدود بين والإعلام، و والإعلان، ولا تجيز أن يشترى صاحب الإعلان مساحات يرد فيها على التحرير (!!) دون أن يكون من حق التحرير أن برد عليه . ففي انجلترا ، أم الرأسمالية ، وفي غيرها توجد تلك الضوابط التي تحمي حرية الرأى، وتحمى في الدرجة الأولى القارىء البسيط، الذي قد يختلط عليه الإعلام والإعلان.

والجريدة ذات المصادر الإعلانيـة المننوعة ، ليبت مضطرة للخضوع إلى معان واحد ، وبالتالى فهى أقدر على حماية

استقلالها في وجه الإغراء المادي .

وعندما سقط شاه إيران عن عرشه ، وانكشفت سوءات حكمه ، ظهر أن عددا من الصحف في أنحاء العالم كانت متعاقدة مع حكومته على نشر إعلانات ، مستترة ، تضم أخباره ، وأحاديثه ، وصور احتفالات ، برسيبوليس ، ، حتى حسب الناس أن شعب إيران أسعد شعوب العالم . وقد كان ممكنا أن غزارة الإعلانات .. لولا أننى صحفى ، بسبب غزارة الإعلانات .. لولا أننى عدما كنت رئيسا لتحرير ، الأهرام ، . زرت طهران أياما قليلة ، وقابلت الشاه ، وحدت أروى للرئيس السادات العجب عن بؤس الشعب في طهران ذاتها .. ولكن الرئيس السادات العجب عن بؤس الشعب في طهران ذاتها .. ولكن الرئيس السادات العجب عن بؤس الشعب في لم يصدفني !

وتلا سقوط الشاه موجة من الهجوم على تلك الصحف ! وانزوى بعدها ، على الأقل ، صحفى عالمى كبير ، ظهر أنه تقى من الشاه هدايا فى صورة سجاجيد من أغلى أنواع السجاد العجمى ! وسموا مثله فى أمريكا «كتاب السجاد والكافيار » .

وليس كلامي هجوما على مبدأ الإعلانات في ذاته !

فالإعلانات أساسية ليس فى دخل الجريدة أو المجلة فقط ، ولكنها مهمة القارىء ، إذ تعرفه بماذا فى السوق ، وماذا يمكن أن يشترى ، وأن يجد الخدمات التى يبحث عنها .. فهى خدمة المعلن والقارىء معا !

وأنكر أن عميد الكتّاب الأمريكيين و والتر لييمان ، كتب مرة يقول : لو اقتصرت الصحف على المادة التحريرية لانتحر نصف القراء . فالمادة التحريرية ليس فيها إلا أخبار الحروب والكوارث والطائرات التي تسقط

والجرائم والاختلاسات! أما الإعلانات فهى المادة الوحيدة التى تبعث بعض التفاؤل فى النفوس .. فهى التى تنشر صورة أجمل سيارة، وأحدث الشقق، والمصايف الجميلة.

فالإعلان حين بكون في مجاله الصحيح ، هو خدمة إخبارية في نفس الوقت ، ولكن حين بكون موضوع الإعلان ، مادة سياسية أو اقتصادية غير مباشرة ، لأن الإعلان مستتر في صورة تحرير ... فإنه يكون إساءة استخدام لأمانة الصحيفة .. لأنها تساهم في تكوين قناعات لدى القراء ، لا تمثل رأى الجريدة ، بل هي مدفوعة الثمن ، ولا يجوز أن تنشر إلا في صورة إعلان صريح .

ولكن ، ماذا عن وضع الإعلانات والتحرير فى مصر ، قبل تنظيم الصحافة وبعده ؟

كان الظن أن تأميم الصحافة فى مصر سوف يبعد صحفنا نهائيا عن أى شبهة من سطوة الإعلانات .

ولكن هذا لم يكن الحال دائما . وعلى سبيل المثال ، جاء وقت كان ، القطاع العام ، هو المعلن الأساسى فى الصحف والمجلات . وانزلق البعض إلى مجاملة إعلانات ، القطاع العام ، على حساب حرية التحرير . ونحن حين نتحدث عن حرية الصحافة نفكر دائما فى ، الدولة ، فقط ، فى حين أن نفوذ الإعلانات قد يكون أقرب إليها من حبل الوريد .

وأذكر أننى زرت المد العالى أثناء العمل فيه ، وعدت وكتبت مقالا شاملا ملأ صفحة كاملة في الجريدة التي كنت فيها ، وبعد شهور اتصل بى تليفونيا المهندس صدقى سليمان -المشرف على بناء المد وقال لى : إنه كان يراجع عقد الجريدة الإعلاني مح

المد العالى .. فوجد من المساحات المقدمة له ، المقال الذى كتبته . وقال إنه أراد أن يبلغنى ذلك ، لاعتقاده أننى لا أعرف .

وأقام رئيس التحرير ضجة . واعتذر قسم الإعلانات .

والمفارقة ، أن القطاع العام صار لا يستطيع أن يعبر عن إنجازاته مهما كبرت ، إلا بإعلانات مدفوعة في الصحف التي تملكها الدولة ، فصارت تلك العلاقة غير الصحية ، ضد مصلحة الطرفين !

والقاعدة أن الصحيفة إذا نجحت في تنويع مصادر إعلاناتها ، فإنها نصبح أقوى من ضغط أي معلن محدد . أما إذا أقامت الصحيفة أحد نشاطاتها مستندة إلى معلن ، أو مجموعة واحدة من المعلنين ، فإنها تفقد استقلالها فورا .

وقد تثور بعض الخلاقات بين التحرير والإعلانات. وهذا يحدث أحيانا. ولكن لا نقابة الصحفيين طوال تاريخها، ولا المجلس الأعلى للصحافة حاول أن يجعل من نفسه حكما في أي خلاف مرة واحدة. فالصحافة مملوكة لمالك غائب. وممثل الملكية ـ مجلس الشورى ! ـ بدوره يؤثر أن يكون غائبا بدوره!

## ســـوبر ماركـــت في النشــرة

ملاحظتان تنبعان من واقعة واحدة ..

كنت أتابع نشرة الأخبار الرئيسية في التليفزيون . وفجأة وسط الأخبار فوجئت بفترة طويلة تتحدث وتصور بالتفصيل افتتاح « سوير ماركت » جديد ، تملكه إحدى شركات

الاستثمار ، ونفس منيعة نشرة الأخبار تشرح لنا تفاصيل ومزايا ما في المحل .

ودهشت! إن كان هذا خبرا وليس إعلانا . فهذا أمر يستدعى التحقيق فورا فى هذا الفعل الفاضح! وتقديرى أنه و إعلان مدفوع ، للتليفزيون . ولكنى بادرت بالشك لأن أى و إعلامى عتيق ، مثلى ، يستطيع أن يشم رائحة مئات الإعلانات ، غير المدفوعة! ، رسميا فى الكثير من ساعات الإرسال يوميا .

حتى أمريكا التى تصل فيها الإعلانات إلى أقصى طغيانها ، تقطع النشرة ، وينبه إلى أن الفقرة التالية إعلان . ولا يذاع الإعلان بصوت نفس مذيع النشرة ، ولا في سياقها العادى .

واتهام الناس يبقى معلقا . فالإعلان له دعولة ، رسمية . وفي الصحف مثلا ، العمولات تتجه إلى أصحابها في أقسام الإعلانات ، ولا تتصرب إلى قطاعات التحرير والمسئولين عنها . ولكن في التليفزيون تذهب نسب مقررة إلى المسئولين عن قطاعات التليفزيون . فصار لدى التليفزيون ترحيب التليفزيون . وها هو الإعلان يقتحم نشرة الأوقات .. وها هو الإعلان يقتحم نشرة هو آلاف الجنيهات التي تضاف رسميا لإيرادات مسئولي التليفزيون .. ولا نتحدث عن الأشياء الأخرى ..

الغريب أن كثيرين من الناس نوى المراكز المرموقة ، اتصلوا بى تليفونيا عقب النشرة يسألوننى إذا كنت رأيت ما رأوا .

الملاحظة الثانية ، اسم المحل المعلن عنه « بدر بلازا » ، وتلك قصة أخرى عالجناها كثيرا .. قصة الاغتراب والتغريب التي تقتل

لفتنا العربية لاجتناب صرعى و المستورد ، ، وتقابلها موجة أخرى من استخدام الأسماء ذات الوقع الدينى الاسلامى ، لاستثمار العاطقة الدينية تجاريا ! هذا الاسم الذي نحن بصدده جمع المجد من أطرافه : ١٠بدر ، و و و بلازا ، ! صيغة جديدة تريد أن تجنب لابسة الحجاب ولابسة المايوه تحت سقف واحد !

# أورام خبيث\_\_\_\_\_ة

النقابة العامة للعاملين بالصحافة
 والطباعة والإعلام . . .

اسم ضخم كما هو ظاهر . لا شك أنها تضم الآلاف في مهن الإعلام كلها ، وإن كنا لا نعرف ما هي مهمتها بالضبط ؟

ولا أظن أن نشاطها له علاقة بالصحافة ، وإلا لسمعنا صوتها عندما طُرد الصحفيون من العمل . وعندما مُنعوا من الكتابة . وعندما شُرد بعضهم بل ودخل السجون . ولا أظن أن محنة الصحافة المتفاقمة نقلق بالهم ! مع أن النقابة ، مهما بلغ عددها من الآلاف تدور في النهاية حول محور أساسي هو : الجريدة أو المجلة التي تصل إلى القارىء !

ولكن الكاتب الصحفى الكبير محمود المعدنى ، تلقى من النقابة المذكورة ، خطابا جاء فيه أنها استدعنه للمثول أمامها ، التحقيق معه فيما هو منسوب إليه من مخالفة اللائحة الأساسية للنقابة ، وميثاق الشرف الأخلاقى للعمل النقابى ! ، . . ولأنه لم يحضر فإن ، مجلس إدارة النقابة العامة قرر بالإجماع فصله نهائيا من العضوية العاملة النقابة العامة للصحافة والطباعة والإعلام ، وكاف

تشكيلاتها النقابية على مستوى جمهورية مصر العربية! ١.

والنيابة القضائية ذاتها حين توجه اتهاما لشخص ، لا توجه له تهمة ، مخالفة قانون العقوبات ، مثلا . ولكنها تحدد التهمة بأن الشخص المنكور فعل كذا وكيت . ولكن النقابة العامة توجه لكانبنا الكبير تهمة ، مخالفة اللائحة الأساسية للنقابة ، وميثاق الشرف الأخلاقي للعمل النقابي ! ، ، وتفصله دون شرح ولا حيثيات! ، والظريف هنا كلمة ، نهائيا!! ، .

والأغرب من ذلك أن الأستاذ محمود السعنني يقول إنه ليس عضوا في تلك النقابة العامة ، أو على الأقل لا يعرف أنه عضو . وأعتنر عن جهلى ، أنا أيضا ، إذ لا أعرف الم أنا عضو أيضا بحكم عملى أم لا ؟ وهل العضوية تكون بقنيم طلب أم أتوماتيكية بحكم المهنة . وحيذا لو أرشنتني النقابة إلى ما أجهله . فأنا صحفى وعلمل في الصحافة ، ما أجهله . فأنا صحفى وعلمل في الصحافة ، وقد يكون في الانضمام إليها ميزة شخصية ومن يكون غي الإناء ، أم أن هذه ليست من هموم النقابة الرأى ، أم أن هذه ليست من هموم النقابة العلمة ؟

ما أعرفه هو أن النقابة فصلت السعنى مرة قبل نلك .. عندما فصلته الحكومة !! لقد امتلأ جسم الصحافة ، بالأورام الخبيثة ، ، وإن المرء ليقاوم ضرورة فتح ملف الصحافة . فلا داعى لأن تدفع د بلطجة ، أفراد قلائل ، لدوافع شخصية ، نقابة تحمل هذا الاسم على زيادة الضغط الذي يؤدى إلى فتح الملفات !

## أسلوب الاختيسار

أرجو أن يعتبر كل زميل ترك مقعد المسئولية ، وكل زميل تولى مقعد المسئولية ، في المؤسسات الصحفية القومية ، هذه الكلمة تحدة خاصة له ..

ونترك الآن جانبا نلك الموضوع المعقد الطويل ، موضوع مدى ، قومية ، وضع هذه المؤسسات ، ومدى ، قومية ، أسلوب الاختيار ، وعدم معرفة الصحفيين بأى ، فوم ، بالضبط يحددون هذه الاختيارات .. وأى قوم يستشيرون ؟

.. ولكن لا بد من انتهاز الفرصة للوقوف . مرة أخرى . عند هذا النص العجيب الذي يضع للصحفي والكاتب سنا للإحالة على المعاش : هي من السنين ..

وليس هناك جديد يقال في هذا الأمر ، ولكن الوقوف عنده كلما جاءت المناسبة ضرورة ، حتى لا يضفى مجرد الاستمرار على هذا النص الشاذ صورة الأمر الطبيعى والعادى . إنما يجب أن نذكر بشئوذه دائما .

إن القانون ، أى قانون ، يفترض فيه درجة كافية من ، العمومية ، فى الاتساع والقابلية للامتداد فى الزمان . وأسوأ الأخطاء أن يصدر ، قانون ، .. مستهدف بضع حالات أو أشخاص فى البداية ، ثم يصبح مشكلة للجميع ، وفخا للحاكم والمحكوم فى النهاية .

وقانون إحالة الكتّاب والأنباء والصحفين للمعاش ، في مهنة الصحافة ، وُضِع لحالات شخصية ، ولكنه صار غير قابل للاستمرار .. لأنه يجافي كل منطق وكل سابقة وكل تقليد . وسحب هذه المادة وشطبها من قانون الصحافة ضرورة عاجلة ، لا يجوز الانتظار عليها

حتى يُعاد النظر في قانون الصحافة بأكمله . وأرجو أن يجمع الصحفيون على هذا في انتخابات نقابة الصحفيين القادمة .

إن فتح الباب أمام الأجيال الجديدة ضرورى، وله وسائل كثيرة، وعدم تولى مواقع قيادية عند سن معينة، للحكمة السابقة، مقبول. ولكن « الإحالة إلى المعاش، شيء آخر. ولا يعتد بأن الصحف، بتوجيه من الدولة، جرت على تجديد التعاقد مع « المحال إلى المعاش! ، من أبناء مهنة الرأى والفكر، فهذا في التطبيق يقع يد السلطة الجديدة. وهذا بجعل وضع و المحال للمعاش، ، ولو جدد له منويا، وضعا جريحا، ، ناقصا، ليس كوضع المحرر العضو الأصيل في جسد المؤسسة.

# يطالب من ؟

من أهم العناصر التى تجعل الجدل فى بلادنا أقل ضراوة ، وتجعل المتحاورين حول الأمور العامة يكتبون بأعصاب أهدأ ، أن يشعر الناس أن الجدل حول هذه القضية أو تلك ، له نتيجة ما .

ليس معنى ذلك أنه كلما طالب كاتب أو أكثر بشيء ، أن تنفذ الدولة الاقتراح . بالطبع لا . ولكن الشعور السائد هو أن الوضع على النقيض له . أى أن الكتابة والدراسة والمناقشة ، ديكورات ، لا نترك أى أثر على مسار ممارسات وآراء صانعي القرارات على كافة المستويات . الأمر الذي يُشعر الذين يكتبون بالإحباط ، وبالوجه الآخر للإحباط

وما أكثر ما تدور المناقشات حول قضايا هامة ، وينشغل الناس بالمناقشات شهورا ، ثم تتنهى ، دون أن يتغير أى شىء فى موضوع المناقشة ، وكأن هذه المناقشات كانت عرضا مسرحيا وانتهى .

وبعض القضايا لها مواسم سنوية يتكرر فيها النقاش بحذافيره، في مواعيد ثابتة، وينتهي إلى لا شيء.

أيضا ، عدم تغيير شىء قد يكون قرارا ونتيجة . ولكن لا يمكن أن يكون الأمر هكذا فى كل الحالات .

قضية دعم رغيف الخبز مثلا ، رغم أنه يمكن عمل تعديلات محسوبة اجتماعيا عليها . وهو مجرد مثال . ولكنه مثال لافت للنظر لأنه ضخم وهام ، ولأنه يتكرر موسميا . ومثله موضوع صرف بطاقات لبعض الفتات ... إلى آخره .

لا بد أن يشعر الناس أن الجدل الصحفى يترك أثرا ما . وأنه يفتح الباب أحيانا أمام حلول جديدة . خصوصا وإن الصحف لا يحرر نصفها السحفيون . إنما يحرر نصفها السخولون بأحاديثهم وتصريحاتهم ، وأحيانا كتاباتهم . بل صربا أحيانا نجد المسئول يكتب مطالبا بكذا وكيت ، فنمأل أنفسنا : يطالب من ؟ ... وهل نحن إذن يا ترى الذين علينا أن

نريد أن نرى حزب الحكومة يتبنى اقتراحا أو مشروع قانون من أحد المستقلين ، أو من أحد أحزاب المعارضة .. وينسب له الفضل ولو مرة واحدة . ساعتها سنجد المعاملة بالمثل . ويشعر المعارضون وأصحاب الآراء الأخرى أنهم لا يخبطون رؤوسهم فى الحائط فحسب !

يبحث المجلس الأعلى للصحافة موضوع الكتّاب الصحفيين الذين يكتبون في صحف العالم العربي .. وهو أمر أعجب من العجب . فنحن ساعة نتحدث عن « تصدير » الكتاب المصري » وساعة نبحث كيف « نصادر » الكاتب نفسه !

والكتّاب المصريون ـ بالنسبة إلى هذه القضية ـ ثلاثة أنواع :

□ كتّاب ينشرون في الصحافة العربية علنا ، ويوقعون ما يكتبونه بأسمائهم ، ويتلقون مكافأتهم الرسمية عبر البنوك الرسمية . والقارىء في العالم العربمي يطلبهم ، ويحب الاستماع لهم . ومحاسبة هؤلاء سهلة لأتهم ملتزمون ومسئولون عما يكتبون !

□ وكتّاب يكتبون التقارير السرية . هؤلاء زاهدون في الشهرة .. إنهم يكتبون التقارير التي لا تنشر ، ويتلقون المكافّات عبر فنوات مجهولة . وهؤلاء لا تصل إليهم يد المجلس الأعلى للصحافة .

□ وكتاب ليس لهم فى العالم العربى سوق ! وليست الديهم بضاعة يطابها الناس ! فهم يهاجمون الكتابة فى الصحافة العربية سنوات ، فإذا حدث وأشار أحدهم إلى واحد منهم بأصبعه ، أسرع إلى فرصة النشر ، ناسيا كل ما دبج من سطور !

ولا يوجد كاتب يحترم نفسه يقبل أن يحدد له أحد أين يكتب، وأين لا يكتب: فالكاتب من حقه أن يكتب ولو في استراليا إذا كان هناك قارىء يطلبه! وكما قلت فهو يكتب علنا، وياسمه، وهو مسئول أمام الوطن

والمجتمع عن ، ماذا ، يكتب ، وليس عن ، أين ، يكتب .

وحكاية أن الكاتب إذا عارض سياسة حكومته فهو يعارض وطنه ، حكاية انكشفت وصارت سخيفة . فالحكومة لا يحق لها أن تعتبر نفسها هى الوطن ! وما تأخذ به من سياسات صحيحة أو خاطئة هى الوطنية ! وبالتالى فإن وطنية الكاتب تملى عليه أن يؤيد الحكومة على طول الخط وينافقها بلا تردد !

ومجلس الصحافة الأعلى لا يملك إصدار قانون يعطيه هذه السلطة ! وإذا صدر قانون بهذا الشكل ، فسوف يضاف الى قائمة القوانين غير الدستورية التى يجب الطعن فى دستوريتها أمام المحاكم . وإذا خُير كاتب بين عقوبة السجن وبين حقه فى نشر رأيه فى كل مكان ، فإن عليه أن يختار السجن . فالسجن هنا واضح وله جدران . وهو خير من السجن غير الواضح بلا جدران !

# لماذا فشلنـــا في أن نكون بلد الطباعة ؟

مررت بنجربة مباشرة ..

جاءنى صديق من بيروت .. يريد أن يطبع مجلة شهرية ، طباعة ملونة فاخرة . والبقاء فى بيروت صار مستحيلا ، والموت قد يخطف أى إنسان فى أى مكان أو زمان .

وطفت معه بكل المطابع فى القاهرة ـ كبيرها وصفيرها ، قديمها وجديدها ـ ولكن لم تخرج لذا مطبعة واحدة .. ، دبروفة ، صورة ملونة واحدة بالشكل الذى يطبعه الآخرون فى عشرات العواصم . كنا نجد

أحدث الآلات .. ولكننا كنا نواجه إما الإممال أو عدم الدقة ، أو عدم المعرفة بالآلات الموجودة . كل شيء يعمل ، تقريبا ، ، ولا شيء يتم ، بالضبط ، كما يجب .

وعاد صديقى إلى بيروت ـ ومطابع بيروت ما زالت تعمل بنشاط وكفاءة عالية رغم الموت الذى يمرح فى شوارعها منذ ما يزيد على عشر سنوات ، ثم ذهب إلى قبرص التى توشك أن تكون عاصمة طباعة الكتاب العربى بعد الهجرة من بيروت .

وكان مما صادفنا - مثلا - أن ، الأفلام الخما ، التي تستخدم في طباعة الألوان في مصر نصفها يأتي إلى المطبعة تالفا . وهذا أحد بنود ارتفاع الأسعار وانعدام الجودة . وذهبنا إلى مستورد الأفلام الوحيد في مصر . إنه لا يخزن الأفلام طبقا الشروط التخزين الفنية ، فتتلف نصف الكمية . لماذا ؟ قال المستورد الوحيد : إنه يبيعها هكذا لأنه لا يوجد سواه .. وهذا يرفع الأسعار حقا على الناشر ، ولكن هذا أحسن من أن يوجع دماغه في التخزين الفني السليم .

وعاد صاحبى إلى القاهرة ليقول لى: إنه انقى مع مطبعة فى قبرص ، ففى قبرص ، كما هو الأمر فى لبنان ، الطباعة على المستويات التى صارت عالمية . والأعجب من ذلك أن أمعار الطباعة ، وكل العمليات الفنية الخاصة بالطبع أرخص من أسعار القاهرة . بل إن أسعار الطباعة فى القاهرة أعلى من بيروت ، ومن ايطاليا التى بدأت المطبوعات العربية تتجه إليها .

لماذا ؟ لقد وجدنا جوا حافلا بعدم المسئولية ، وعدم الكفاءة وعدم الطموح ! ولا فائدة لأحدث المصانع إذا لم تحركها يد

خبيرة طموحة .. ولولا ذلك لجاءت إلى مصر الخمسون دارا النشر التى هاجرت من بيروت المخرية .. فلم تجد مكانا يلبى نشاطها وطموحها .. إلا فى قبرص! أما مصر ، بلد الكتابة ، فمنها أكثر الكتّاب ، وبلد القراءة بسوقها الكبيرة لم تفلح فى أن تكون بلد الطناعة!

## ر شطحــات ، و « مزاجيــات ،

هل أدس أنفى فيما لا شأن لى به ؟

لا أظن . وسوف يشاركنى فى نلك كل أبناء الأسرة الصحفية على الأقل ..

إننا نقرأ عن اجتماع ، للمجلس الأعلى للصحافة ، ، ولمجلس الشورى ، لاختيار رؤساء مجالس إدارات ورؤساء تحرير الصحف القومية ..

ومع احترامى للجميع أقول إن المجلس الأعلى للصحافة بعض أعضائه من أبناء المهنة ، فهم طرف نو مصلحة ، ولا يمثلون الصحافة بالضرورة . فهم أيضا مهنيون من السلطة التنفيذية ، وباقيهم ليسوا من أبناء المهنة ..

ونحن نعرف أن القرارات تُتخذ خارج المجلس الأعلى ومجلس الشورى على السواء . وأن مجموعة من القيادات التنفيذية والوزارية والحزبية هي التي تقرر . وأنه مع اقتراب الموعد ، يصبح لا هم لكل من له طموح إلا الكتابة والنصرف وتوثيق الصلات ، لتحقيق الأماني . والصحفي يقرأ الصحف المجلسة بغير المين التي يقرأها بها التراء . الصحفي يعرف لماذا إبراز أخبار القرا وإهمال أخبار غيره ، ولمن تنشر

الصور . ولمن تؤخذ الأحاديث . ولخاطر من تحجب التحقيقات الصحفية التى قد تغضب هذا المسؤل أو ذاك ...

ما علينا .. وطالما أن أوضاع المؤسسات الصحفية القومية أصبحت ، ديناصورية ، مستعصية على الحال ، فلا وجه للبحث فيمن سيتخذ القرارات .

ولكن ، هناك شيء تعرفه حتى أكثر الحكومات حرصا على سلطتها التنفيذية ، هو « الاستشارة » وسؤال من الديهم خبرة ومعرفة .. في شتى المجالات ، داخلية وخارجية ..

وفى هذا الموضوع الذى نحن بصدده:
ماذا يعرف كل المسئولين التنفيذيين
و الشوريون، عن الصحفيين، سوى
تقارير الأمن الخاطئة فى معظم الأحيان أو همسات المقربين ؟!

لماذا لم يفكروا مرة واحدة في سؤال قدامي الصحفيين ، والذين تولوا مناصب قيادية شتى ، والذين عرفوا كل الصحفيين وتعاملوا معهم ، ومعن لم تكن لهم مطامع ولا رغبات شخصية كرؤساء التحريس السابقيسن وغيرهم ؟!

لم بحدث هذا مرة واحدة منذ تأميم الصحافة .. وقد أدى هذا إلى ، شطحات ، و مزاجيات ، يعرفها كل الصحفيين ، وإلى قيام علاقة غير صحية بين الصحافة والدولة التى تملك الصحافة .. في حين أن مثل هذه الاستشارات قد تخفف من ، وصدمات ، القرارات غير المفهومة أحيانا ..

اسمعوا الآراء .. وارموها في البحر . فالأمر والنهي لكم !

يوميات هذا الزمان

مجلس الشعب وترزية القوانين

ا لن نمل من تكرار أن و القانون ، ليس أى مجموعة مواد ، تمر بالمراحل الشكلية للقانون . وخصوصا إذا كانت الحكومة . أى حكومة . لديها و أغلبية أنوماتيكية ، ، كفيلة بتمرير القانون . إذا شاءت . في جلسة واحدة من جلسات مجلس الشعب ، مهما كانت

ومن أخطر الغنات على الشعوب وعلى الحكام أيضا ، أولتك ، القانونيون بالمعنى الشكلى ، الذين يستطيعون صياغة عشرات القوانين ، مهما تضاربت ، في دقائق .

أهميته .

والذين يقومون بتفصيل القوانين دون دراية د بموضوعها ، ، ودون أمانة د لروحها ، يقدمون أسوأ خدمة .. حيث لا تلبث هذه القوانين ، بعد شهور أو سنوات تعد على أصابع اليد الواحدة ، أن ترتطم بصخور الحقائق السياسية والاجتماعية ، التى تم تجاهلها عند وضع هذه القوانين . فتضع هذه د القوانين بالاسم ، كل الأطراف في مآزق لا آخر لها : الحكام ، والمواطنون ، والمحامون ، إلى آخره .

و د المستشار القانونى ، ليس هو الذي يترجم كل رغبة من أى مسئول إلى مواد قانون أو لاتحة ، ولكنه الذى يكون أمينا على من يستشيره فى تبصيره بالمسلك د القانونى ، حقا فى كل قضية .

وكل أصحاب دكاكين و تفصيل القوانين حسب الطلب ع... النين صاغوا عشرات القوانين منذ مظاهرات ۱۹۷۷ إلى حادث المنصة سنة ۱۹۸۱ ، كان يجب تنحيتهم ، حماية للمرحلة الجديدة ، لأنهم ساهموا أكبر مساهمة فيما انتهت إليه الأمور سنة ۱۹۸۱ .

ولكننا عندما طالبنا على اختلافنا ـ بالتغيير ، تحدثنا عن تغيير الكثير ، ولم نتحدث عن تغيير هؤلاء : لأننا لا نراهم ، لأنهم لا يمارسون عملهم علنا وأمام الناس .. كالوزراء مثلا وغيرهم من أصحاب المسئولية .. فيحاسبهم الناس . ولكن شكسبير قال في إحدى مسرحياته عن المستشارين المستترين : « إن ألفا منا ممن يجلسون با مولاى في ثنايا تاجك ، ومع أن عددم قليل إلا أن خطرهم كبير ه.

القانون يا سادة ، موضوع ، قبل أن يكون ، شكلا ، . القانون ينبع من دراية تامة بالموضوع محل البحث ، وحكمة وقدرة على تفهم كل العناصر السياسية والاجتماعية المتصلة به ، واستلهام لروح ، الرضاء العام ، المعقول الذي يجب أن يلقاه القانون لدى الناس . فالقانون هو الذي يحرسه الاقتناع ، لا أسنة الحراب .

#### 

عندما قرر الرئيس السادات اختيار نظام تعدد الأحزاب، وحظى هذا الاتجاه بتأييد وحماس من كل فنات الرأى العام .. كانت المشكلة بعد ذلك عدم استيعاب كل متطلبات الانتقال إلى نظام تعدد الأحزاب، وبالتالى الفصل بين السلطات، والتوازن بينها، وكان

هذا سبب مشاكل وموضوعات كثيـرة ولا يزال ..

من ذلك مثلا ، أننا ما زلنا نرى رئيس مجلس الشورى ، مجلس الشورى ، موجودين فى اجتماعات تقرير سياسات الدولة العليا ، جنبا إلى جنب مع رؤساء السلطة التنفيذية ، وهو وضع لا مثيل له فى العالم البرلمانى ،

وهذا وضع خاطىء تماما . فرؤساء المجالس النيابية في العالم ، حتى ولو كانوا حزبيين ، يصبح لهم بمجرد توليهم هذه المراكز وضع خاص . إنهم رؤساء السلطة التشريعية التي يجب أن تكون منفصلة عن السلطة التنفينية .. لأن مهمة هذه السلطة هي مراقبة ومحاسبة السلطة التنفيذية ، وأنها هي كفة الميزان التي يجب أن تعادل كفته الأخرى . واشتراك السلطة التشريعية ممثلة في رؤسائها في اتخاذ القرارات التنفيذية على أعلى المستويات ، يلغى مقدما مهمة السلطة التشريعية ويصادر عليها. فالمشترك في اتخاذ قرار لا يمكن أن يشترك في رقابته وريما الاعتراض عليه ، وهذه ليست مسألة شخصيات. فكلنا بشر، وكل دور لا بد أن تكون له ضوابط.

هذا جزء من أشياء أخرى ، كتعيين كل المحافظين من الحزب الحاكم ، وانقراد الحزب الحاكم بتنظيم للشباب ... وكثير من المناصب التى لا يجب أن تكون ميزة تضاف إلى سطوة الحزب الحاكم ، أى حزب حاكم .

فنحن لسنا نظاما شموليا ، ولكننا لسنا بعد نظاما ديمقراطيا ..

وأستطيع أن أوافق على التدرج فى الانتقال ، ولكن هذه أشياء لا تخل بأمن

ولا تهدد استقرارا ، ولكنها فقط تضع الأمور في نصابها ، وتشعر الناس بدرجة أكبر من المشاركة دون الحاجة الى دخول قالب السلطة .

ولا مصلحة الدولة أن تبدو وكأنها تختار ما يناسبها .. ساعة من النظم الديمقراطية ، وساعة من النظم الشمولية .. دون الاحتكام إلى منطق متكامل واضح .

# حكايــــة تمريــر القوانيـن

من الملاحظ أن مجلس الشعب عندنا يسرف فى اللجوء إلى تمرير ، وإقرار مشروع قانون ما فى جلسة واحدة أو جلستين ..

ولا يحدث هذا مثلا لمواجهة حالة طارئة . ولكنه صار أسلوبا يتبع بشأن أى قانون ترى الحكومة سببا ما لتمريره بسرعة ..

وهذا ضد ( روح ) القانــون ، وضد ، فكرة ، القانون كما يعرفها العالم .

وآخر أمثلة على ذلك: فانون نقابة المحامين . وأخيرا القانون الخاص بمنع نشر الوثائق والمعلومات الرسمية إلا بعد عشرين سنة ..

وأقول إن هذا ضد روح القانون وفكرته .. لأن القانون لا يجوز أن يكون أى ورقة تستوفى الشروط الشكلية التي نص الدستور عليها .

إن القانون معناه ومغزاه هو الاستقرار . أى أن كل قانون يجب أن يخضع لبحث كامل وتأمل طويل من السلطة الشعبية ، وعلى

مرأى ومسمع من الرأى العام .. حتى لا تلجأ السلطة إلى تغييره من حين إلى آخر .. مما ينفى صفة الاستقرار .

وفكرة القانون أنه أحكام نابعة من ضمير المجتمع . هذا هو الأساس الأعمق للقانون ، والذى يكفل له احترامه واستقراره . وحتى يكون نابعا من ضمير المجتمع ، معبرا عن رأى سائد بين أغلبية مسئولة فيه ، فإنه يجب أن يستوفى حقه من هذه الأبصات والمناقشات .

وقد علمونا في الجامعة أن من عيوب الديمقراطية البطء أحيانا ، ولكن هذا البطء في مجال التشريع بالذات هو من مزايا الديمقراطية ، كما علمونا أيضا أن أي أمر هام ، لا يترجم إلى قانون ينظم حياة الناس .. وتعرف الناس على شنى وجوهه ومشاركتهم بآراء قد تعن لهم .. لا أن يفاجأ الناس بقانون جديد بين يوم وليلة . هذا ضد ، روح ، الديمقراطية ، حتى وإن كان ، الشكل ، الدستورى له صحيحا .

وفی نفس الوقت نجد قوانین نهم الناس بشدة ، مثل قانون المبانی ، تنسکع زمنا طویلا فی مجلس الشعب ، رغم أن الناس تتحدث عنه وتدلی بمطالبها فی مجال مشکلة المبانی ، منذ سنوات طویلة .

#### عسادة سسيئة

عادت الدولة - ومجلس الشعب - إلى عادة سيئة ، لا يستريح الناس إليها ، وهسى «كركية ، أكبر كمية من القوانين في الأيام الأخيرة لمجلس الشبعب .. وبالتالي تمر دون مناقشة كافية .

ولا أقصد قانون الأحوال الشخصية . فهو قضية ساخنة ، ربما كان ثمة وجه لاستعجالها بصرف النظر عن الرأى فى القانون الذى ستتم مناقشته .

ولكن لنأخذ صفقة طائرات البوينج الجديدة مثلا ..

إن شركة ، بوينج ، صدر ضدها حكم قضائى مصرى يدينها بدفع رشوة المسئولين فى شركة مصر الطيران ..

ومكتب التحقيقات الفيدرالى فى أمريكا أدانها فى نفس الصفقة ونكر أسماء مصرية ، لم تتوصل العدالة المصرية إلى إدانتها .

ومنذ فترة قرأنا أن الكونجرس في أمريكا قرر معاقبة شركة كبرى (جنرال واين ميكس) لأنه ثبت عليها دفع رشوة . ووقع عليها غرامة . وحرّم على الدولة التعامل معها لزمن معين .

وفى المناقشة العجيبة فى مجلس الشعب الذى كان مطلوبا منه الموافقة على ضمان الحكومة لشركة مصر للطيران فى القرض الذى سوف تسدد به الثمن ، قيل : إن المطلوب ليس مناقشة الصفقة ولكن مناقشة القرض .. هل تتم الصفقة بلا قرض ؟ وقيل إن القرض تعقده شركة مصر اللطيران لا الدولة ! ألا تهم تصرفات شركة مصر للطيران مجلس الشعب ؟ أليست الشركة مصرية ومالها مصريا ، أليس المطلوب أن مضمون الحكومة ، الشركة ؟

والأدهى والأمر: أن الطائرات وصلت ، وتسلمناها قبل أن ندفع ثمنها (حوالى ٢٠٠ مليون دولار) . بل وقبل أن نعقد القرض المطلوب لها . وقبل أن يعرف مجلس الشعب

شيئا . وهذا وضع مجلس الشعب أمام أمر واقع بشكل سافر غريب .

وفى المجلس طلب إحاطة عن هذا الموضوع منذ ثلاثة شهور لم ينظره المجلس ..

إننا لا نريد في هذه العجالة فتح ملف قديم جديد ، يضج بالأسئلة وعلامات الاستفهام عن النفوذ الطاغي لشركة مدانة بأحكام قضائية بدفع رشوة في مصر ، وهذا الإيثار لها دون غيرها بحجج غير مقعة ..

ويمر هذا أمام المجلس في لمح البصر! هل يطلب أحد في مجلس الشعب فتح هذا الملف الردىء ، ولو في أول الدورة القادمة!

#### الاستثناء هو المنسع

 القانون الخاص بعدم نشر معلومات قبل عشرين سنة ، سببه موجة المنكرات التى نشرها مسئولون مصريون سابقون .

وهى عادة أمريكية . حيث يتفق رئيس الجمهورية أو وزير الخارجية على نشر منكراته قبل أن يترك منصبه . ففى سنوات قليلة ظهرت منكرات نيكسون وكيسينجر وكارتر وبريجنسكى وسيروس فانس .

ونتلوها فى هذه الموضة إسرائيل : فلدينا منكرات ديان ووايزمان ورابين وغيرهم عن أحداث حرب ٧٣ وكامب ديفيد وما بعدها ..

ولكن المعجبين بأمريكا مثلا يحبون أن يختاروا منها فقط ما يناسبهم . ولا بأس أن يختاروا من روسيا ما يناسبهم .

والقانون ـ كما نشر في الصحف ـ مليء

بالعبارات المطاطة . فهو لا يتحدث عن صاحب المنصب ولكن عن ا المسئول ! ، وهى كلمة يمكن أن تمتد إلى الصحفى مثلا الذى شهد أحداثا بحكم منصبه .. وهو يتحدث عن كل ما يمس الأمن القومى والعسكرى والاقتصادى والسياسى ...

وقيل إن فى انجلترا هذا النظام .. كلا . فلدينا فى انجلترا مذكرات هارولد ماكميلان وهارولد ويلسون من رؤساء الوزارات الأحياء ..

فى انجلترا «يجب» نشر وثائق الدولة للجمهور بعد ثلاثين سنة . ولكن «يجوز » الكتابة عنها ـ لا نشرها ـ بعد عشرين سنة .

وإلى جانب ذلك هناك بعض قواعد فى انجلنرا ، خاصة بوزارة الخارجية بالذات ، إذ من حق الوزارة أن نراجع مذكرات وزرائها وسفرائها السابقين .

إن الإسراف في النشر بلا حدود خطأ ، كنشر المعلومات العسكرية مثلا ، ولكن كتابة المنكرات - وإن كان غير منصوص عليها إلا أن القانون يمكن أن يطولها - صارت جزءا أساسيا من الأدب السياسي في هذا العصر الذي يعيزه حق الشعوب في المعرفة ، ولو بع حين !

وكان الأحسن أن يكون الأصل في القانون النشر .. والاستثناء هو المنع . وكان ممكنا أن نستعرض هذه الجوانب وغيرها ، لو أنه تُرك للمناقشة فترة معقولة .. ولم يتم إقراره في جلسة واحدة .

# لو أردنـــانقدا مـوضوعيـــا

لو كنا نريد أن ننقد قوانين ونظم ٢٣ يوليو ، نقدا موضوعيا وليس تشهيريا ، لضربنا الأمثلة بأشياء محددة وطالبنا بتغييرها مع نغير الظروف ..

مثلا .. حكاية وجود عدد كبير من موظفى الحكومة ، أعضاء في مجلس الشعب ومجلس الشورى : لقد أخنت ثورة يوليو بهذا الإتجاه ، اتساقا مع نظرية التنظيم السياسي الواحد ، وصيغة تحالف فوى الشعب كلها .

ولكن التجربة لم تنجح ، وقد خطونا خطوة إلى الأمام بالأخذ بنظرية تعدد الأحزاب ، وإن كانت ما زالت حرية ناقصة .

وتعدد الأحزاب لا يستقيم إطلاقا مع السماح لرجال السلطة التنفيذية ، بأن يوجدوا فى ساحة السلطة التشريعية ، الأمر الذى يضعف كثيرا قدرة السلطة التشريعية على مراقبة ومحاسبة الحكومة .

من غير المنطقى أن يكون فى مقاعد مجلس الشعب ، الوزير ، ووكيل وزارته ، ومدير مكتبه ، . ومن غير المنطقى أن يكون فى مقاعد مجلس الشعب ، وزير التعليم ، ومديرو الجامعات ، وغيرهم ، .

وأحيانا يكون رئيس إحدى اللجان البرلمانية موظفا فى الوزارة التى على اللجنة البرلمانية أن تحاسبها ! .. من يراقب من ؟ وكيف يستقيم فى نظام برلمانى وحزبى أن تختفى الحدود بين السلطنين ..

ثم إن هزلاء الموظفين يكونون عادة من حزب الأغلبية الحاكم ، الأمر الذي يزيد سطوة حزب الأغلبية ، بامتداد نفوذه على موظفي الدولة إلى مقاعد السلطة التشريعية ..

وإذا فرض أن نائنا معارضا كان يشغل مثل هذه الوظائف ؟ كيف يعارض الوزير فى قاعة البرلمان ، ويتعاون مع الوزير فى مبنى الوزارة ؟!

إن أى نظام برلمانى ، حزبى ، لا يقوم إلا على أساس الفصل بين السلطات الثلاث : التشريعية والتنفيذية والقضائية ..

إننى أعتقد أن هذا التعديل أمر هام جدا ، فى الاستفادة من دروس ٢٣ يوليو ، وفى التقدم خطوة على طريق النظام الحزبى البرلمانى .

## وقد انقطب السحر على السحرة

كنت ولا أزال من المؤمنين بأن قوانين المدعى الاشتراكى والقيم والعيب كلها غير دستورية ، وإن فى بعضها نصوصا تخالف ليس الدمتور فقط ولكن حقوق الانسان .

ومع ذلك فالناس ترى الآن بعض فوائد هذه القوانين :

وهى فوائد عارضة . فقد وضعت هذه القوانين خصيصا لمحاكمة المعارضين السياسيين .. ولكن الأقدار الساخرة شاءت أن ينقلب السحرة ، وأن يقف فى قفص الاتهام من ظنوا أنهم أبعد ما يكون عن المساءلة . ، وتمكرون ولكن مكر الله أعظم ، .

ومع ذلك ، ولأن تلك القوانين صدرت لغايات أخرى ، فهى فى نفس الوقت مبتورة . والسؤال الذى يتردد على شفاه كل الناس الآن هو : صحيح أن هذه القوانين لعبت دورا

أساسيا فى كشف أنواع من الفساد لم تخطر على قلب أكبر المنشائمين . ولكن أين النيابة العامة والمحاكم ؟ وإلى أين نتنهى محاكمة أى من المنهمين الذين قدموا أو سوف يقدمون عن طريق المدعى الاشتراكى إلى محكمة العيب ؟

وهلِ يكفى أن ينتهى الأمر فى حالة ثبوت التهمة ـ إلى نوع من التراضى بين الدولة وبين المتهمين ؟

وماذا لو تجددت المحاكمات ببلاغات يتقدم بها المواطنون ضد نفس المتهمين إلى النيابة العامة ، وبالتالى إلى القضاء الجنائى ؟

ثم تلك الأسماء الكثيرة التي وردت على هامش كل محاكمة حتى الآن ؟ .. هل يظل القرار فيها سياسيا ، يُقدم البعض أو لا يقدمون للمحاكمة ؟ هل سيلاحقها المدعى الاشتراكي على سبيل الضرورة لا على سبيل الاختيار والانتقاء ؟

وما هو وضع النائب العام والنيابة العامة على قراءة تلك الاتهامات الخطيرة ، وهم غير قادرين واقعيا على النقاط الدعوى الجنائية وتحريكها ؟

وقد يكون الحل - المؤقت - أن تشير محكمة القيم إلى هذه الأمور وتحددها في حكمها ، وتطلب بصراحة تقديم من يجب تقديمهم إلى النيابة العامة ... وهذا أمر اختيارى لها بالطبع . أو ماذا يقول أهل الفقه والقانون ووزارة العدل .. بما يقيم العدل ، وما يقتضى من المذنب القصاص الصحيح في . نفس الوقت ؟

## كل قــــانون به دخـــرم ،

كل قانون يصدر عندنا وفيه ، خرم ، ! وهو عادة ثقب ، يفوت منه الجمل ، .. وهي براعة تميزت بها بعض اللجان المختصة في مجلس الشعب .

هذه هى خلاصة الموقف فى أن نكتشف بعد خمس سنوات من صدور قانون منع تجريف الأرض ـ أخطر الجرائم قاطبة ـ أن التجريف ما زال مستمرا ...

القانون صدر بمنع انتاج الطوب الأحمر فقط. وقد شرحنا ما لحقه من تحايل.

والدولة تقول بلسان مسئوليها إنها أصدرت قرارات وزارية تمنع النقل ، وتمنع استممال الطوب الأحمر على القطاع العام ، وقد اتصل بى مسئولون من رجال الشرطة ، وقالوا إنهم نفذوا القرارات وصادروا الطوب من اللوريات ، ولكن النيابة العامة أفرجت عن المتهمين ، وقالت إن هذه قرارات لم ترد في القانون ،

كذلك فإن منع القطاع العام لا يكفى ، لأنه يستهلك أقل من ٢٠٪ من الطوب الذي تستهلكه البلاد . وأكثر من ٨٠٪ ، قطاع خاص ، فلا توجد قرية تخاو من فلاح يبنى البيت بالطوب الأحمر في الأربعة آلاف قرية في مصر .. دعك من ، الأبراج ، التي نُبني في القاهرة والأسكندرية .

إذن فالمطلب ما زال هو أن يصدر قانون سريع بمنع و الانتاج والنقل والاستعمال ، جميعا . فهذا هو القانون الوحيد الذي لا ونقوب ، فيه ، تمر منها اللوريات ويستمر معها التجريف .

إن من أخطر الأشياء على حياة أى

مجتمع ، أن لا تنفذ قوانينه ، أو تكون غير قابلة للتنفذ ..

ففى هذه الحالة ، ليس الضائع فقط هو الأرض الزراعية من التجريف المستمر ، ولكن أموال القطاع العام والقطاع الخاص التي وظفت بمئات الملايين - بناء على القانون ! - في استيراد مصانع للأنواع الأخرى المطلوب استخدامها من الطوب .. ثم إذا بها تفلس .. وتتوقف .. لأن الطوب الأحمر ما زال سيد الموقف . والقانون بثقوبه لم يسد تياره الحارف بعد ..

كثير جدا من قوانيننا يصدر بهذا الشكل المدمر .. أرجو الله أن يمنحنا القوة على متابعتها .. وهى ليست عجزا عن التشريع . إنها مصالح مادية عاتية . مهمة القانون أن يتصدى لها إذا كان فيها مساس بمصلحة عليا للبلد .

# قوانين ليســت بنيــــة التـطبيق

ذكرت أحد عيوب القوانين ، وهو القانون نو « الثقوب الكبيرة ، الني يغوت منها « الجمل بما حمل ، . في مثال قانون تجريف الأرض ..

هناك قوانين أخرى ، عيبها ليس الثقوب ، ولكن ببساطة عدم نية الدولة أن تطبقها حقا ، أو عدم قدرتها . وتلك لها خطورة أخرى . إذ يتعود الناس ألا يفرقوا بين أى قانون وبين أى ، حبر على ورق ، . وأن القوانين غير النوايا ، وأنها ليست بالضرورة للتطبيق .

.. كقوانين البناء والمساكن . صدرت على إيقاع موسم انهيار العمارات ، ودفن السكان تحت الأنقاض . وها نحن نرى بكل وضوح

وسفور أنها قوانين لا تطبق. فارتفاعات العمارات و والأبراج! ، في أضيق شوارع القاهرة والأبراج! » في أضيق شوارع وضوحا من ، قمان الطوب ، في الأرياف . لا يخلو شارع منها ، وأثيرت القضية مرارا . وصدت قرارات بإزالة أربعة أدوار من عمارة بدأت تفجر ، كدرس للمخالفين ؛ ، عمارة بدأت نضحاب العمارة ، وصدر حكم القضاء مؤيدا قرار الإزالة . ولكن شيئا لم يحدث .

وقد كنا نثير هذا الموضوع ـ قديما ـ من باب الجماليات وقواعد تخطيط المدن . ولكن الأمر صار مع تفاقمه من الضروريات . لا يختلف عليه مهندسان معماريان ( لكن من يأخذ رأى المعماريين ؟ ) فالشارع أو الحي لا نتحمل هرافقه أكثر من عدد معين من الوحدات السكنية والسكان المستهلكين ، وما يلحق بهم من سيارات ودكاكين وخدمات ومياه ومجارى ... إلى آخره . ولكن لا شيء توقف .

أسكن شارعا كان فيلات وصار كله مدارس وعمارات . وأضرب به مثلا متكررا في كل مكان . عرضه لا يزيد على عشرة أمتار . وقد صار المرور . أو الوقوف . فيه مستحيلا . ومع ذلك فثمة ثلاث ناطحات سحاب جديدة تنتظر التشطيب ، ولا يدرى الناس ماذا سيحدث .

والأراء التي نادت بعدم البناء في الأماكن المزيحمة كثيرة . وعواقب نفجر الخدمات وانهيارها حدثت وتحدث . وهناك قانون فيه ، بعض العلاج ، من النزام ارتفاع معين ، وإفامة جراجات بأحجام معينة ، ولكن هذا كله

، كلام ، النشر في الجريدة الرسمية وليس للتطبيق .

لماذا يحترم ، عابر الطريق ، ، راكبا أو ماشيا ، إشارة المرور ، وباقى المارة الباقين العابرين مخالفتهم للقانون تخرق العدن ؟

#### المشمكلة ليست كثرة التكاليمف

دعوت من سنة أو أكثر إلى أن نفعل ما يفعله العالم كله الآن . وهو بناء جراجات السيارات تحت الأرض ، تحت العيادين الواسعة والحدائق العامة . وقد فقدنا بعد ذلك أحد أهم ميادين القاهرة ، ميدان الأوبرا ، ومشروع وصله بعيدان العتبة ، بإقامة جراج متعدد الطوابق مكان الأوبرا القديمة .

وكنت أظن أن المشكلة هي في كثرة التكاليف. مع أن هذا أحد المشروعات التي يمكن طرحها على المستثمرين من القطاع الخاص. حتى قابلت أخيرا مستثمرا جادا من القطاع الخاص ، يروى لي أنه طلب النصريح له بإقامة نموذج لهذا الجراج الواسع تحت الأرض ، وفوقه حديقة عامة .. ولكن طلبه رفض ...

ولما سألته عن السبب ، قال لى : إن الأمر اعترضه عدم وجود قانون فى الدولة ينظم بيع أو تأجير ، باطن الأرض ! ».

وسكت أول الأمر . ثم وجدت المشكلة معقولة . فنحن بالتأكيد لا يوجد لدينا قانون قديم ينظم هذه الحالة الطارئة الجديدة : شراء « باطن الأرض » دون سطحها ، أو تأجيره لمدة خمسين صنة أو أكثر أو أقل .

ولكن ، هل يعز على الدولة التي تمطرنا بعشرات القوانين ، أن تضع قانونا مريعا لهذه الحالة المستجدة ، وهي مستجدة علينا فقط لأنها القاعدة في أنحاء العالم منذ زمن . حتى بحيرة جنيف تحتها جراجات للميارات !

وثمن بيع أو تأجير ، باطن الأرض ، يجب أن يكون أقل بكثير من ثمن بيع أو تأجير الأرض نفسها .. لأن سطح الأرض يبقى في يد المالك ، الدولة أو غيرها . سواء أرادت أن تجعله ميدانا أو حديقة أو تقيم عليه مبانى ، أو حتى جراجا آخر متعدد الطوابق إذا كان مزاجنا يحب ذلك !

الصحيح أن هناك على الأقل مستثمرا قابلته ، وهو مستعد لشراء أو استئجار ، باطن الأرض ، في مكان ما من القاهرة ...

هل صحيح ، بعد سنوات ، أن المشكلة هي عدم وجود قانون ينظم ملكية ، باطبن الأرض ، وامكانيات بيعه وتأجيره ؟ وأن أحدا لم يفكر في حل هذه المشكلة البسيطة ؟ خصوصا إذا كانت تساعدنا على إنقاذ ما يمكن أيمنتقبل ؟ .. وإن ، باطن الأرض ، في المدن الحديثة صارت له استخدامات غير الجراجات . فقلب مدينة فيينا مثلا ، تحت الجراجات . فقلب مدينة فيينا مثلا ، تحت أرضه ، أكبر ميدان للمحلات والأسواق التجارية !

# قصة متكررة

ليست القصة التي سأرويها خارقة للطبيعة . بل لعلها لو كانت كذلك لما أزعجت بها أحدا ، على أساس أنها حالة شاذة فريدة .

ولكنها - على ضوء ما أتلقاه من شكاوى كثيرة - تشير إلى صورة واسعة الانتشار من صور انعدام هيبة القانون ، وتفاقم شأن « الحكومة التحتية » . ألا وهي قصة : عدم تنفيذ الأحكام القضائية .

ولا أعرف ما معنى ، السلطة التنفيذية ، من رأسها إلى أخمص القدم ، إذا كانت تعجز أو تتقاعس عن تنفيذ أحكام السلطة القضائية . وما حركنى لإثارة هذه الواقعة أنه تصادف أننى عرفت بعض أطرافها ، وقرأت أوراقها .

قالت لى السيدة تريا حمدان ، الإذاعية المعروفة ، وحرم المرحوم المهندس وديد سرى ، مهندس التصويس السينمائسي المعروف: إن زوجها الراحل وأخوته باعوا قطعة أرض زراعية بعقد ابتدائي في أكتوبر ١٩٥٧ . ولكن المشترى ماطل في دفع الثمن ، فلجأوا إلى القضاء سنة ١٩٦٠ ، الذي حكم لهم بفسخ عقد البيع سنة ١٩٦٣ . واستأنف المشترون الحكم، وحكمت محكمة الاستئناف أيضا بفسخ العقد ، وأمرت بتسليم الأرض الى أصحابها ، وقد وصلنا إلى سنة ١٩٦٧ أمام المحاكم. واستشكل المشترون فرفض استشكالهم. وقد وصلنا إلى سنة ١٩٦٩ ، صار في أيدى أصحاب الأرض حكم قضائي نهائي ، لا يأتيه الباطل من بين يديه ولا من خلفه ، بعد ١٢ سنة .

ولكن هذه الاثنتا عشرة سنة، رغم طولها، على أصحاب حق، ينال الغير خيراته وهم لا يستطيعون زراعته ولا بيعه ولا تأجيره. هذه الاثنتا عشرة سنة أمام القضاء ليست هى القصة الغريبة. فالغريب حقا هو قصة المرحلة الثانية .. المرحلة التي أسميها و تنفيذ الحكم، التي هي مشكلة

المشاكل في طول البلاد وعرضها ، والتي بدأت منذ سنة ١٩٦٩ حتى ساعة كتابة هذه السطور ، أي ست عشرة سنة أخرى مات خلالها الأب ، وصار الأطفال رجالا ( ١٢ سنة محاكم + ١٦ سنة تنفيذ الحكم = ٢٨ سنة ) ولم ينفذ الحكم بعد .. فماذا جرى في مرحلة التنفيذ الذي لم يتم ؟

بتنفيذ الحكم ، الذي هو مفتاح سيادة
 القانون ، وأمن الناس على حياتهم وأملاكهم ،
 وهو جوهر هيية السلطة القضائية والسلطة
 التنفيذية معا ..

ولجأت السيدة إلى كل الناس .. من مكتب المحضر ، إلى مكتب رئيس الـوزراء الأسبق .

توجه معاون قضائي محكمة المنصورة في بنابر ١٩٧٠ إلى ، كفر المقدام ، لتنفيذ الحكم فلم يتمكن ، فحر ر محضر ا سجل فيه أنه أبله مأمور شرطة مركز ميت غمر ، وقدم له طلب ليأمر بإرسال القوة الكافية للتنفيذ. وأن المأمور اتصل بمدير أمن الدقهلية تليفونيا ، الذى أمهله بعض الوقت لحين أعداد القوة اللازمة . ومارس المعاون القضائي ... وأصحاب الأرض - التريث مرة ومرتين وخمس مرات دون أن يحدث شيء ، وفي ٩ نوفمير ١٩٧٠ ، كتب المعاون القضائي محضرا بأنه ، أوضح للسيد المأمور أن تنفيذ الحكم لا يمكن تصويره على أنه عمل يخل بالأمن العام، لأن القانون لا يتعارض مع النظام العام للدولة . لكن عدم تنفيذ الحكم ، وتقاعس الإدارة عن النهوص به هو الأمر المخالف للنظام العام ، لأنه إهدار للقانون ، وقضاء على الأحكام ومصادرة لوجود السلطة القضائية . والأمر لا يعدو أن يكون خروجا من المحكوم ضده على مقتضيات الأمن

والقانون . إذ جمع مجموعة وحرضهم على التجمهر والتعرض بالقوة المسلحة السلطة القائمة على تنفيذ الحكم . وهذه جريمة بعاقب عليها القانون ، وكان يتعين على الشرطة ، وقد أبلغت بصورة من محضر الإيقاف ، أن تقبض على الجانى وتقدمه إلى المحاكمة ، ولكنها ، تقاصت عن ذلك .

وصدرت الأوراق من المأمور ، إلى مدير الأمن ، إلى المحامى العام ، إلى محافظ الدقهلية إلى النائب العام ، إلى مكتب رئيس الوزراء الأسبق المرحوم الدكتور فؤاد محيى الدين ، وقد وصلته في ١٠ / ٥ / ٧٩ حيث كتب مدير مكتبه ، إن أوراق تنفيذ الحكم عُرضت على السيد الدكتور رئيس الوزراء ، فأشار بمخابرة وزير الداخلية والنائب العام لتنفيذ الحكم ، .

هل نُفذ الحكم بعد وصوله إلى رئيس الوزراء ووزير الداخلية والنائب العام ؟

کلا ..!!

لاح بصيص من النور في مارس ٨٤ ( بعد تأشيرة رئيس الوزراء بخمس سنوات ) حين كان اللواء محمد رجائي أحمد مدير أمن الدقهلية ، فيدأ بالتنفيذ ، وسلم أصحاب الأرض والحكم القضائي حوالي ١٢ فدانا على يومين متواليين ، قبل أن يُنقل إلى منصب مدير عام مصلحة السجون . وعادت الإدارة إلى موقف و عدم القدرة على تنفيذ الحكم ، ..

ولا يفوتنا أن نتكر أن محامى الخصوم -مغتصبى الأرض - هو نفس الشخص الذى بدأ الرحلة وهو أمين عام للاتحاد الاشتراكى في ميت غمر سنة ١٩٦٦ .. واستمر محاميهم إلى ساعة كتابة هذه السطور ، وهو يصعد السلم ، حيث صار رئيسا للمجلس المحلى

الشعبى لمحافظة الدقهلية كلها ...

إن من تابع حلقات هذه القصة – التي بدأت من اختصارا شديدا – التي بدأت من سنة ١٩٦٦ إلى يومنا هذا في آخر شهر من سنة ١٩٦٥ ألى يومنا هذا في آخر شهر من سيدة معروفة ، توفي زوجها ، أن تنفذ حكما فضائيا استثنافيا نهائيا ، دون جدوى ... لاشك أنه يمأل نفسه : أمكن أن يحدث هذا فعلا ؟ ... وأى مال وجهد وعذاب تحمله أطراف القضية وتحملته الدولة ، في التردد في ما لا يجوز الجدل ولا التردد فيه .. وهو يتنفيذ حكم قضائي ؟

لقد قلت إن القضية هي قضية شيوع عرقلة تنفيذ أحكام القضاء في طول البلاد وعرضها ، حتى صار هذا وباء خطيرا .. لأنه يلغى هيبة الملطة القضائية والسلطة التنفيذية معا ..!

فى السنينات ، أيام الصراع بين السود والبيض فى أمريكا ، لجأ شاب زنجى اسمه جون ميريدث إلى القضاء ليمنصدر حكما بقبوله طالبا فى جامعة لا تقبل الزنوج . ووصل بقضيته إلى المحكمة الاتحادية العليا التى حكمت بضرورة أن تقبله الجامعة طالبا فيها .

وكانت العنصرية تسود ولايات الجنوب . وأعلن حاكم الولاية أنه شخصيا سيمنع دخول الطالب إلى الجامعة ، مستعينا بقوة شرطة وحرس الولاية . وكان ايزنهاور هو رئيس الجمهورية .. وفي ساعة ذهاب الطالب إلى باب الجامعة ، وقد وقف أمامه حاكم الولاية ومحافظ المدينة وكل السلطة المحلية ، كان ايزنهاور قد أرسل بالطائرات قوة من الجيش الأمريكي ، حاملا علم الدولة ، لكي يشرف على دخول الطالب إلى الجامعة تنفيذا لحكم

المحكمة . وحبست أمريكا أنفاسها ، والمشاعر تفلى .. وحين واجه حاكم الولاية سلطة تحمل علم الدولة ، أذعن ، وتنحى عن مكانه ، ودخل الطالب الجامعة ..

هذا هو معنى سيادة الدولة، ودولة المؤسسات.

رویت قصة حكم قضائى نهائى لم تعرف صاحبته كیف تنفذه ، طیلة عشرین سنة .. فهل تنتظر السیدة ثریا حمدان عشرین سنة أخرى حتى تتمكن من تنفیذ الحكم ؟ ..

إن القضية ، من الناحية العامة ، هي قضية قيمة حكم قضائي نهائي .. وكما قلت من قبل ، إن عدم تنفيذ الأحكام صار وباء منتشرا . وكأن في مصر حكومتين : حكومة فوقية نراها ونعرفها ونحاسبها ، وحكومة ، تحتية ، تنفر في جنور الأشجار وتحقق مآريها الشخصية ، دون غمز ولا لمز ، على حساب المجتمع . وهذه مع الأسف هي الحكومة ، التي يصادفها المواطن العادي ، حين يضطر إلى السير وراء حقوقه بين دهاليز هذه الحكومة ، التحتية ، .

وفى تقديرى أن وزارات الداخلية والعدل والحكم المحلى ، مشتركة ومتعاونة ، تستطيع أن تجتث جذور هذا الداء ، وأن تعيد للقانون والقضاء وسلطته التنفيذية هييتها جميعا !

# هل يجوز التعليق على أحكام القضاء ؟

كتب أحد الزملاء يقول ببساطة قاطعة : ولا يجوز التعليق على أحكام القضاء في مصر . هذا هو المهدأ الذي يؤكد سيادة القانون

واستقلال القضاء واحترامه ، !! ثم قال : . ال الإشادة بحكم ما تستوى مع نقده وعدم الاقتناع به . وسيادة القانون وعدم التعليق على أحكام القضاء ، ينبغى أن يجعلنا نلزم احترامه فى جميع الأحوال بلا نقد أو اعتراض ، .

وليسمح لى صاحب هذا الرأى أن أقول له إنه رأى غير صحيح . وأن الافتقار إلى المحديات الثقافة القانونية ، لا يعفى من يتصدر الفتوى ، من أن يسأل أهل القانون قبل أن يكتب الناس .

ولو سأل صاحب هذا القول أى نلميذ فى كلية الحقوق ، لقال له إنه مخطىء . إن الممنوع بحكم القانون فى كل مكان ( ليس فى مصر وحدها كما قال ! ) هو الإساءة إلى القاضى بالطعن فى شخصه ، أو تجريح نمته أو التشكيك فى دوافعه .. إلى آخره .

أما ، التعليق على أحكام القضاء ، فهو أمر جائز ومسموح به ، ويمارس يوميا في مصر وفي كل مكان من العالم . وهناك مجلات فانونية متخصصة في ، نقد الأحكام القضائية ، .

إن من حقى أن أعلق على حكم قضائى ، طالما أننى - مثلا - أناقش سلامة تفسير المحكمة للقانون . فإننى هنا أعلق على الرأى ، الذي أخذت به المحكمة . أى أن التعليق يتناول ، الرأى ، و ، الاجتهاد ، ، ولا يتطرق إلى شخص القاضى وضعيره ودوافعه .

وفى غير مصر ، حرية هذا التعليق أوسع نطاقا . فعنذ سنوات كنت فى لندن ، وأصدر القاضى حكما على رجل اقتحم كنيسة ، واغتصب امرأة تصلى ، وسرق بعض ما فى الكنيسة . وكان الحكم بسيطا . وقوبل الحكم

باحتجاج شامل من الرأى العام، شغل مانشيتات الصحف. ونوقش على شاشة التلفزيون، أياما وأياما.

وكان النقد عنيفا لأن الحكم كان بسيطا ، وسط مرجة الإجرام والاغتصاب التي تجتاح المجتمع ، وظهر القاضي على التليفزيون وشرح وجهة نظره ، ولكن هذا كله لم يكن فيه

شبهة المساس بشخص القاضى ، إنما هو نقد و الرأى ، فقط .

ولست أدعو فى بلاننا إلى كل هذا ، بعد . ولكن التعليق على «حكم ، القاضى حق شرعى ، فى الحدود العرسومة لذلك . وهو حق نتصلك به .

# من مطبوعات مركز الأهرام للترجمة والنشر

🗆 🗆 قضايا معاصرة :		
<ul> <li>في بينتا مدمن</li> </ul>		
كيف نمنع الكارثة ؟	ابراهيم نافع	
<ul> <li>الإنتفاضة والدولة الفلسطينية</li> </ul>	لطفى الخولى	
<ul> <li>النيل والمستقبل</li> </ul>	عبد التواب عبد الحي	
<ul> <li>ئلقبر نفتى</li> </ul>		
صفحات من النضال الفلسطيني	الأميرة دينا عبد الحميد	
<ul> <li>لبنان انهیار أم انتحار ؟</li> </ul>	محمود أحمد	
<ul> <li>□ مصر والشرق الأوسط:</li> </ul>		
● ۱۹۹۷ الاتقجار	محمد حسنين هيكل	
<ul> <li>کامب دیفید بعد عشر سنوات</li> </ul>	المحرر : وليم ب . كوانت	
	ريتشارد نيكسون	
● ۱۹۹۹ تصر پلا حرب	ريسارد ليمسون	
<ul> <li>۱۹۹۹ نصر پلا حرب</li> <li>طابا قضية العصر</li> </ul>	ريسارد ليعسون د . يونان لبيب رزْق	
17 77		
● طابا قضية العصر	د . يونان لبيب رزْق	
<ul> <li>طابا قضية العصر</li> <li>أمن مصر القومى</li> </ul>	د . يونان لبيب رزّق محمد حافظ اسماعيل	
<ul> <li>طابا قضية العصر</li> <li>أمن مصر القومى</li> <li>سنوات بلا قرار</li> </ul>	د . يونان لبيب رزَق محمد حافظ اسماعيل د . محمد القرا	
<ul> <li>طایا قضیة العصر</li> <li>أمن مصر القومی</li> <li>سنوات پلا قرار</li> <li>ملقات السویس</li> </ul>	د . يونان لبيب رزق محمد حافظ اسماعيل د . محمد الفرا محمد حمنين هيكل	

محسن محمد فهمى هويدى الثبيخ أحمد حمس الباقورى	□ تاریخ سیاسی : • سرقة ملك مصر • ایران من الداخل • بقایا نكریات
	🗆 🗆 فكر وصحافة :
مركز الأهرام للترجمة والنشر	● شهود العصر
د . لویس عوض رجاء النقاش	<ul> <li>ثورة الفكر</li> <li>في عصر النهضة الأوروبية</li> <li>عباقرة ومجانين</li> </ul>
	ه عبده وجب
	🗆 🗅 من التراث:
أحمد تيمور	• الأمثال العامية
	🗆 🗆 دراسات:
د . بنت الشاط <i>یء</i>	<ul> <li>قراءة في وثانق البهانية</li> </ul>

# رقم الايداع بدار الكتب

فى كثير من القضايا ، التى اختلط فيها الحابل بالنابل ، ، اعتاد القراء فى مصر والعالم العربى ، البحث عن كلمة ، أحمد بهاء الدين ، ، باعتبارها الرأى الموضوعى الذى يبتغى صالح الوطن العربى وأهله ، والمجرد عن الهوى ، والذى لا يخشى فى الحق لومة لاتم . ولم يخذل ، بهاء ، قراءه أبداً ، فقد كان على الدوام سباقاً بطرح القضايا التى تشغل بال أمته وتخدم تقدمها وترمى إلى إعلاء رايتها فى أمانة وموضوعية وتجرد .

ومن بين آلاف القضايا التى فجرها ، بهاء ، وأثار بها جدلا ساخناً على المستوى القومى والمحلى ، اخترنا مجموعة منها مازالت تشغل أذهان الناس ، وتؤكد كما يقول الأستاذ محمد حسنين هيكل فى المقدمة الضافية التى كتبها لهذا العمل أن ، بهاء ، يحمل مسؤوليته بجد ، ويشتشعر همومها بصدق ، ويؤديها باحترام لنفسه وللكلمة وللقارىء جميعا فى نفس الوقت .

الناشر

مركز الأهرام للترجمة والنشر مؤسسة الأهرام التوزيع في الداخل والخارج : وكالة الأهرام للتوزيع ش الجلاء ـ القاهرة